



COMMISSIONE RICERCA  
VERBALE n. 6 DEL GIORNO 12 GIUGNO 2019

Il giorno 12 giugno 2019 alle ore 15.00 presso la Saletta dei Prorettori, situata al 1° piano di Palazzo Bonaventura (via Saffi 2), si riunisce la Commissione Ricerca dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, istituita con Decreto Rettorale n. 162/2019 del 7 maggio 2019, con il seguente OdG:

1. Approvazione verbale della seduta precedente
2. Comunicazioni del Presidente
3. PSA 2018-20 - Monitoraggio annuale
4. Criteri adottati per la ripartizione del budget dipartimentale ricerca (2018 e 2019) e designazione RAQ-RD, GR-RD, GAQ-RD
5. Assegni di ricerca cofinanziati (Delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/2019)
6. Raccomandazione della Commissione Europea sull'accesso aperto alle pubblicazioni scientifiche
7. Varie ed eventuali.

Risultano presenti: Eduardo Barberis, Giovanni Boccia Artieri, Roberto Bordoli Marco Cangioti, Orazio Cantoni, Riccardo Cuppini, Vieri Fusi, Fabio Giglietto (in sostituzione del Prof. Klaver), Fabrizio Maci, Gabriele Marra, Michele Mattioli, Fabio Musso, Giovanni Piersanti, Paolo Morozzo della Rocca.

Risultano assenti giustificati: Jan Marten Ivo Klaver, Maria Elisa Micheli.

Presiede la riunione il Prorettore alla Ricerca, Prof. Orazio Cantoni, svolge funzione di segretario il Dott. Fabrizio Maci.

Partecipa alla riunione, su invito del Presidente, la Dott.ssa Erika Pigliapoco, in qualità di componente del Gruppo di Lavoro di supporto al Presidio della Qualità "Accreditamento periodico AVA (Accreditamento – Valutazione – Autovalutazione) 2020 – Sottogruppo Ricerca e Terza Missione".

Il Presidente della Commissione Ricerca apre la discussione sui punti all'Ordine del Giorno:

**(1) Approvazione verbale della seduta precedente**

Il Prof. Cantoni, non avendo ricevuto commenti o richieste di emendamenti al verbale distribuito ai membri della Commissione, lo pone in votazione. Il verbale è approvato.

**(2) Comunicazioni del Presidente**

Gruppo di Lavoro "Accreditamento periodico AVA (Accreditamento – Valutazione – Autovalutazione) 2020"

Il Presidente comunica che con Disposizione del Direttore Generale n. 240 del 27/05/2019 è stato costituito un gruppo di lavoro di supporto al PdQ e agli organi di Ateneo coinvolti nei processi di AQ finalizzato alla gestione e allo svolgimento delle attività di raccolta e predisposizione dei dati, di stesura degli atti e dei documenti necessari al completamento del processo di accreditamento AVA 2020.

Il Dott. Fabrizio Maci e la Dott.ssa Erika Pigliapoco, che per tale ragione è stata invitata a partecipare alla presente riunione, fanno parte del sottogruppo incaricato di occuparsi di Ricerca e Terza Missione.

Proroga della durata di alcuni progetti di valorizzazione - DISCUI

Il Presidente comunica che il Consiglio del Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Studi Umanistici e Internazionali: Storia, Culture, Lingue, Letterature, Arti, Media (DISCUI) ha approvato la proroga della durata dei seguenti progetti di valorizzazione finanziati dal Dipartimento stesso nell'anno 2017:

- Titolo del progetto: Verso un osservatorio del pubblico dal vivo nella Regione Marche. Il pubblico del Rossini Opera Festival (ROF) di Pesaro: caratteri sociali, consumo culturale, processi di ricezione.

Coordinatrice del progetto: Prof.ssa Laura Gemini

Data originaria di conclusione del progetto: 31/08/2019



Data di conclusione del progetto a seguito della proroga: 31/08/2020

Delibera del CdD: delibera n. 142/2019 del 16/04/2019

- Titolo del progetto: Per una storia del territorio marchigiano dalla tarda antichità all'età contemporanea: uomini e strutture.

Coordinatore del progetto: Prof. Stefano Pivato

Data originaria di conclusione del progetto: 25/01/2020

Data di conclusione del progetto a seguito della proroga: 25/01/2021

Delibera del CdD: delibera n. 143/2019 del 16 aprile 2019.

### **(3) PSA 2018-20 - Monitoraggio annuale**

Il Presidente comunica alla Commissione di aver predisposto la relazione sul monitoraggio annuale del Piano Strategico di Ateneo 2018-2020 – Area della Ricerca” in risposta alla nota del Prorettore Vicario prot. n. 2234 del 30/01/2019 e ad integrazione della nota prot. n. 5158 del 04/03/2019.

La relazione prende in esame, per ciascun obiettivo specifico dell'Area della Ricerca, i valori assunti dagli indicatori ad esso associati, le azioni attuate per il raggiungimento dell'obiettivo, l'analisi dei risultati ottenuti, e le conseguenti aree di miglioramento e/o di criticità.

I suggerimenti e le proposte di integrazione scaturite dalla discussione tra i componenti della Commissione sono state inserite nella relazione, come risultante dall'Allegato 1 al presente verbale.

A fronte della temporanea indisponibilità dei dati da estrarre dal Sistema CRUI-Unibas necessari a verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi specifici R.1.1.1, R.1.1.2, R.1.3.1, il Presidente precisa che la relazione dovrà essere successivamente integrata in alcune sue parti.

Pertanto il Presidente auspica la condivisione tra Commissione, PdQ e NdV di un calendario degli adempimenti e delle scadenze che tenga conto della disponibilità dei dati necessari alla predisposizione di relazioni e documenti al fine di agevolare i flussi informativi e migliorare il coordinamento tra i tre gruppi.

A tal fine la Commissione decide che a partire dalle prossime riunioni della Commissione sia inserito nell'ordine del giorno un apposito punto “*Aggiornamenti per il PdQ*”.

### **(4) Criteri adottati per la ripartizione del budget dipartimentale ricerca (2018 e 2019) e designazione RAQ-RD, GR-RD, GAQ-RD**

Per ricostruire puntualmente i flussi di AQ della ricerca e verificare l'applicazione coerente e uniforme con le politiche adottate a livello di Ateneo delle modalità di ripartizione delle risorse destinate alla ricerca, il Presidente informa la Commissione che l'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali ha richiesto alle segreterie amministrative dei Dipartimenti le copie delle seguenti delibere dei CdD relative a:

- nomina delle strutture dipartimentali di AQ della ricerca in risposta alla nota rettorale prot. n. 2742 del 05/02/2019;
- criteri di ripartizione del budget ricerca per gli anni 2018 e 2019.

Per quanto attiene all'adozione delle Strutture di AQ della ricerca, la Commissione rileva che le strutture di AQ designate da alcuni Dipartimenti non risultano coerenti con l'organizzazione di cui alla nota rettorale.

Si invitano pertanto i Dipartimenti coinvolti ad adeguare le proprie strutture AQ.

Per quanto attiene ai criteri per la ripartizione del budget Ricerca/Funzionamento assegnato ai Dipartimenti, la Commissione propone di predisporre uno schema comparativo dei criteri adottati da analizzare e discutere nella prossima seduta.

### **(5) Assegni di ricerca cofinanziati (Delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/2019)**



Il Presidente informa la Commissione che dai Dipartimenti sono pervenute quattro domande di cofinanziamento di assegni di ricerca, ai sensi della delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/19, approvate con deliberazione dei rispettivi Consigli di Dipartimento.

Dal Dipartimento di Economia, Società, Politica (DESP) sono pervenute n. 3 domande:

- Domanda di cofinanziamento di Ateneo del Prof. Ilvo Diamanti, approvata con delibera n. 10/99 del Consiglio di Dipartimento di Economia, Società, Politica del 05/06/2019, a valere sulla Linea di finanziamento A, finalizzata al rinnovo dell'assegno di ricerca di cui è titolare la Dott.ssa Elisa Iello, finanziato con un contributo pari almeno al 50% del costo complessivo annuo da ATS 1, Comune di Pesaro; ATS 3, Unione Montana del Catria e Nerone; ATS 4, Comune Urbino; ATS 5, Unione Montana del Montefeltro; ATS 6, Comune di Fano; ATS 7, Comune di Fossombrone; Centro Servizi Volontariato; Legacoop; Confcooperative; AGCI; CGIL; SPI CGIL; CISL; FNP CISL, per lo svolgimento della ricerca intitolata "*I giovani del 2016: idee del futuro e immagini della politica*" (S.S.D. SPS/04 - Scienza Politica).

Gli enti esterni finanziano l'assegno di ricerca con un contributo pari a € 11.893,36.

Il cofinanziamento richiesto all'Ateneo ammonta a € 11.893,36.

Vista la documentazione presentata e ricorrendo le condizioni necessarie previste dalla delibera del CdA n.12/2019, la Commissione esprime parere favorevole all'assegnazione del finanziamento.

- Domanda di cofinanziamento di Ateneo del Prof. Tonino Pencarelli, approvata con delibera n. 11/99 del Consiglio di Dipartimento di Economia, Società, Politica del 05/06/2019, a valere sulla Linea di finanziamento B, finalizzata al rinnovo dell'assegno di ricerca di cui è titolare la Dott.ssa Emanuela Conti, finanziato con un contributo pari almeno al 50% del costo complessivo annuo dalla Fondazione prof. Isabella Marchini, per lo svolgimento della ricerca intitolata "*Il ruolo del patrimonio culturale per lo sviluppo dell'industria creativa nelle Marche. Sfide manageriali e di marketing per le imprese del territorio*" (S.S.D. SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese).

La Fondazione prof. Isabella Marchini finanzia l'assegno di ricerca con un contributo pari a € 11.893,36.

Il cofinanziamento richiesto all'Ateneo ammonta a € 11.893,36.

Vista la documentazione presentata e ricorrendo le condizioni necessarie previste dalla delibera del CdA n.12/2019, la Commissione esprime parere favorevole all'assegnazione del finanziamento.

- Domanda di cofinanziamento di Ateneo della Prof.ssa Elena Viganò, approvata con delibera n. 16/98 del Consiglio di Dipartimento di Economia, Società, Politica del 07/05/2019, a valere sulla Linea di finanziamento A, finalizzata all'istituzione di un assegno di ricerca, finanziato con un contributo pari almeno al 50% del costo complessivo annuo dall' Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, per lo svolgimento della ricerca intitolata "*Strategie di sviluppo per l'agricoltura biologica in Italia e Tunisia*" (S.S.D. AGR/01 Economia ed estimo rurale).

L' Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo finanzia l'assegno di ricerca con un contributo pari a € 11.893,36.

Il cofinanziamento richiesto all'Ateneo ammonta a € 11.893,36.

Vista la documentazione presentata e ricorrendo le condizioni necessarie previste dalla delibera del CdA n.12/2019, la Commissione esprime parere favorevole all'assegnazione del finanziamento.

Dal Dipartimento di Scienze Biomolecolari (DISB) è pervenuta n. 1 domanda, a valere sulla Linea di finanziamento A:

- Domanda di cofinanziamento di Ateneo del Dott. Francesco Lucertini, approvata con delibera n. 121/2019 del Consiglio di Dipartimento di Scienze Biomolecolari del 12/06/2019, finalizzata al rinnovo



1506  
UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI URBINO  
CARLO BO

dell'assegno di ricerca di cui è titolare il Dott. Carlo Ferri Marini, finanziato con un contributo pari almeno al 50% del costo complessivo annuo dall' Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) Marche, per lo svolgimento della ricerca intitolata "*Confronto delle differenti modalità di prescrizione dell'esercizio su efficacia e aderenza all'attività fisica, in soggetti di differenti fasce di età*" (S.S.D. M-EDF/01 - Metodi e didattiche delle attività motorie).

L'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) Marche finanzia l'assegno di ricerca con un contributo pari a € 12.000.

Il cofinanziamento richiesto all'Ateneo ammonta a € 11.786,72.

Vista la documentazione presentata e ricorrendo le condizioni necessarie previste dalla delibera del CdA n.12/2019, la Commissione esprime parere favorevole all'assegnazione del finanziamento.

**(6) Raccomandazione della Commissione Europea sull'accesso aperto alle pubblicazioni scientifiche**

La discussione del presente punto all'OdG è rimandata alla riunione successiva.

**(7) Varie ed eventuali**

Non ci sono varie ed eventuali da discutere.

La riunione si conclude alle ore 18.00.

Il segretario  
F.to Dott. Fabrizio Maci

Il Presidente  
F.to Prof. Orazio Cantoni



## **ALLEGATO 1**

### **MONITORAGGIO ANNUALE PSA 2018-2020**

La presente relazione è redatta in risposta alla richiesta del Rettore Vicario (prot. n. 2234 del 30 gennaio 2019) e ad integrazione di quanto già trasmesso con nota prot. n. 5158 del 4 marzo 2019 relativamente al monitoraggio annuale del Piano Strategico 2018-2020 (PSA 2018-2020).

Il Rettore alla Ricerca si è adoperato per attuare le politiche di Ateneo sottese al perseguimento degli obiettivi strategici del PSA 2018-2020 e il relativo Piano Operativo dell'Area della Ricerca, avvalendosi della collaborazione della Commissione Ricerca. Più in particolare, all'interno del Piano Operativo sono state individuate diverse azioni da implementare in modo tale che i singoli responsabili dell'attuazione potessero pianificare ed effettuare interventi specifici propedeutici e/o a supporto delle azioni intraprese dalla *governance*.

Diversamente a quanto preventivato nella nota prot. n. 5158 del 4 marzo 2019, l'accesso al Sistema CRUI-Unibas, che è stato individuato nel PSA 2018-2020 quale strumento di verifica per gli indicatori ID R.1.1.1, R.1.1.2 a) e b) e R.1.3.1, non è ancora stato ripristinato: ad oggi, ciò impedisce la misurazione degli indicatori, l'analisi dei risultati ottenuti a fronte delle azioni attuate nonché l'individuazione di eventuali azioni correttive o di miglioramento. Tali rielaborazioni saranno fornite non appena i dati dell'anno 2018 saranno disponibili all'interno del sistema.

In considerazione dei risultati del monitoraggio più sotto riportato, si va a delineare un'Area della Ricerca in continuo miglioramento che tende a rafforzare la cultura e la qualità della ricerca.

#### **1. Monitoraggio: R.1.1.1 - La qualità dei prodotti**

Obiettivo Strategico	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
Obiettivo Specifico	ID Obiettivo	R.1.1
	Descrizione	Migliorare il profilo di qualità della produzione scientifica dell'Ateneo
Indicatore	ID indicatore	R.1.1.1
	Descrizione	Profilo di qualità dei prodotti della ricerca
	Metrica	Numero di prodotti della ricerca eccellenti/elevati dell'Ateneo

Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	<ul style="list-style-type: none"><li>- Incremento di risorse destinate alla ricerca, al finanziamento di assegni di ricerca e manutenzione/acquisto attrezzature per la ricerca.</li><li>- Definizione di criteri di qualità per la distribuzione delle risorse destinate alla ricerca.</li><li>- Potenziamento delle strutture di ricerca e del sistema bibliotecario</li></ul>
--------------------------------------	---

#### **Valore dell'indicatore**

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	<b>259</b>
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<i>In attesa dei dati CRUI-UniBas</i>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	285 (=+10%)

#### **Verifica di attuazione**



Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
<p>Il budget destinato alle esigenze di ricerca e funzionamento dei Dipartimenti è stato incrementato (Anno 2017: € 650.000; Anno 2018: € 900.000 di cui € 50.000 per le grandi attrezzature). Ai fini della ripartizione di tali risorse si è tenuto conto anche della produttività dei docenti.</p> <p>Nel 2018 è stata destinata un'apposita quota di budget a favore della manutenzione delle grandi attrezzature (€ 50.000). Tale quota è stata poi ripartita per soddisfare le richieste dei dipartimenti di area scientifica, in considerazione del tipo di strumentazione, del costo dell'intervento di manutenzione, della numerosità dei docenti fruitori della strumentazione e di ogni altra informazione utile a comprendere l'impatto dell'attrezzatura nell'attività di ricerca.</p>	<p>Del. SA n. 9/2018 del 23/01/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2018</p> <p>Del. CdA n. 12/2018 del 26/01/2018 - Assegnazione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2018</p> <p>Verbale della Commissione Ricerca – area scientifica del 11/07/2018.</p>	+ € 200.000
<p>Il Fondo Assegni di Ricerca (FAR) nel 2018 ammontava a € 354.564. Tra le azioni volte a premiare la qualità della produzione scientifica si citano:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la ripartizione del 60% del FAR che è avvenuta anche in funzione della qualità della produzione scientifica misurata attraverso l'indice di performance dipartimentale VQR 2011-2014 (IRDF);</li><li>- l'eliminazione del fondo perequativo pari a € 20.000 che era stato costituito nel 2017 a sostegno dei Dipartimenti particolarmente svantaggiati dalla prima applicazione di criteri premiali.</li></ul>	<p>Del. SA n. 41/2018 del 20/03/2018 - Determinazione dei criteri per la ripartizione dei finanziamenti relativi agli assegni di ricerca</p> <p>Del. CdA n. 70/2018 del 23/03/2018 - Ripartizione dei finanziamenti relativi agli assegni di ricerca</p>	+ € 20.000
<p>Nell'ultima adunanza del Senato dell'anno 2018 è stato approvato un ulteriore incremento del budget destinato alle esigenze di ricerca e funzionamento dei Dipartimenti (Anno 2017: € 650.000; Anno 2018: € 900.000 di cui € 50.000 per le grandi attrezzature; Anno 2019: € 1.000.000 di cui € 100.000 per le grandi attrezzature). Tra i criteri di</p>	<p>Del. SA n. 195 del 18/12/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019.</p> <p>Del. CdA n. 318 del 21/12/2018 - Assegnazione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire</p>	+ € 100.000



ripartizione di tali risorse, oltre a quello della produttività dei docenti (intesi come prodotti della ricerca conferibili nell'ambito di procedure di valutazione ANVUR) è stato inserito anche quello relativo della qualità della ricerca prodotta dai singoli Dipartimenti, tramite l'indicatore ISPD (i.e. l'Indicatore standardizzato della performance dipartimentale, utilizzato da ANVUR per l'identificazione dei Dipartimenti di eccellenza)	le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019.	
--	--	--

Il perseguimento delle politiche e degli obiettivi trasversali di Ateneo descritti nel PSA, quale in particolare la valorizzazione del patrimonio immobiliare, contribuisce alla realizzazione dell'azione di "potenziamento delle strutture di ricerca e del sistema bibliotecario". A tal proposito si segnalano alcuni atti adottati dall'Amministrazione nel 2018:

- Delibera del CdA n. 264 del 26/10/2018 relativa all'Art. 21 Legge 50/2016 e s.m.i. (Codice dei contratti pubblici) – Adozione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi (2019-2020) in cui si prevede la fornitura di arredi e servizi di ingegneria per il completamento del complesso di San Girolamo che ospiterà il Servizio Bibliotecario, per un investimento stimato di € 736.200;
- Presentazione rettorale del Piano di sviluppo dell'Ateneo di Urbino, in data 18 dicembre 2018;
- Delibera del CdA n. 334 del 21/12/2018 relativa all'autorizzazione alla stipula di un Accordo quadro di collaborazione tra l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo e il Politecnico di Milano per attività di supporto relative al project e facility management applicato alla realizzazione di opere pubbliche e progetti complessi di sviluppo e gestione del patrimonio immobiliare e a supporto delle attività del RUP nelle fasi di pre-gara, gara e post-gara.

### Analisi dei risultati ottenuti

Non è al momento possibile analizzare i risultati ottenuti a fronte dell'indisponibilità dello strumento di verifica (Sistema CRUI-Unibas).

### Proposta di output

Sarà possibile proporre gli output soltanto dopo aver effettuato la misurazione dell'indicatore e aver analizzato il risultato delle azioni intraprese.

## 2. Monitoraggio: R.1.1.2 - La produttività

Obiettivo Strategico	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
Obiettivo Specifico	ID Obiettivo	R.1.1
	Descrizione	Migliorare il profilo di qualità della produzione scientifica dell'Ateneo
Indicatore	ID indicatore	R.1.1.2 a)
	Descrizione	Produttività dei docenti
	Metrica	Numero di docenti senza prodotti eccellenti e elevati
Indicatore	ID indicatore	R.1.1.2 b)
	Descrizione	Produttività dei docenti
	Metrica	Numero di docenti improduttivi





Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	1) Adozione di politiche incentivanti e misure disincentivanti  2) Coinvolgimento di docenti improduttivi o scarsamente produttivi in progetti di ricerca gestiti da docenti attivi
--------------------------------------	---

### Valore degli indicatori

a)

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	142
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<i>In attesa dei dati CRUI-UniBas</i>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	127,8 (= -10% nel triennio)

b)

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	49
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<i>In attesa dei dati CRUI-UniBas</i>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	44,1 (= -10% nel triennio)

### Verifica di attuazione

Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
I criteri adottati dal SA per la ripartizione della quota c.d. "Ricerca e Funzionamento" del budget 2019 hanno premiato, da una parte, i Dipartimenti con il minor numero di docenti improduttivi (definizione ANVUR) e, dall'altra, con la migliore qualità della ricerca dipartimentale, grazie all'utilizzo dell'indicatore Standardizzato di Performance Dipartimentale (ISPD).  Quest'ultimo è infatti l'indicatore sulla base del quale sono stati individuati e premiati dal MIUR i Dipartimenti di Eccellenza.	Del. SA n. 195 del 18/12/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019.  Del. CdA n. 318 del 21/12/2018 - Assegnazione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019.	€ 680.000 del totale di € 1.000.000.
Il SA ha rifinanziato i Progetti di Valorizzazione, finalizzati a favorire l'inserimento di colleghi improduttivi o parzialmente produttivi in progetti di ricerca coordinati da Responsabili Scientifici produttivi.	Del. SA n. 9/2018 del 23/01/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2018  Del. CdA n. 12/2018 del 26/01/2018 - Assegnazione ai	€ 230.000 del totale di € 900.000





Anche tale assegnazione a favore dei singoli Dipartimenti si è basata su criteri premiali.	Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2018	
--	--	--

In linea con quanto previsto dal PSA l'Ateneo, tenendo presenti le caratteristiche operative dei diversi settori, ha cercato di dare priorità finanziaria alle iniziative di ricerca che coinvolgessero più settori scientifico-disciplinari, anche non affini (principio dell'interdisciplinarietà). A tal proposito si segnalano alcuni atti adottati dall'Amministrazione nel 2018:

- Delibera del SA n. 9/2018 del 23/01/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2018, con la quale una quota del budget è stata destinata al finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo sul tema della Salute, da sviluppare in ottica interdisciplinare;
- Del. CdA n. 318 del 21/12/2018 - Assegnazione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019, con la quale € 150.000 dei € 900.000 complessivamente per la ricerca sono stati destinati al finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo sul tema della Salute, da sviluppare in ottica interdisciplinare;
- D.R. n. 58/2018 del 06/02/2018 con il quale è stato emanato il bando competitivo per il finanziamento di progetti di ricerca sul tema della Salute, di cui nel seguito le principali peculiarità:
  - **Requisiti di partecipazione:** soltanto i professori e ricercatori con pubblicazioni valutabili ai fini VQR hanno potuto partecipare al bando;
  - **Composizione interdisciplinare del gruppo di ricerca:** Le proposte progettuali dovevano essere presentate da un gruppo di ricerca, coordinato da un responsabile scientifico, costituito da almeno altri 7 componenti afferenti a 3 o più settori scientifico-disciplinari, in servizio presso uno o più dipartimenti.
- D.R. n. 473/2018 del 11/10/2018, con il quale sono stati approvati n. 6 progetti di ricerca interdisciplinari sul tema salute con un finanziamento di € 25.000 ciascuno.

### Analisi dei risultati ottenuti

Non è al momento possibile analizzare i risultati ottenuti a fronte dell'indisponibilità dello strumento di verifica (Sistema CRUI-Unibas).

### Proposta di output

Sarà possibile proporre gli output soltanto dopo aver effettuato la misurazione dell'indicatore e aver analizzato il risultato delle azioni intraprese.

### 3. [Monitoraggio: R.1.2.1 - L'attrattività internazionale](#)

Obiettivo Strategico	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
Obiettivo Specifico	ID Obiettivo	R.1.2
	Descrizione	Migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca
Indicatore	ID indicatore	R.1.2.1
	Descrizione	Attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca dell'Ateneo
	Metrica	Numero di addetti alla ricerca ( <i>visiting researchers/professors, Ph.D., Post-Doc Fellows</i> ) da e verso centri/enti di ricerca esteri



Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	1) Incremento delle risorse per visiting professors/researchers 2) Riprogettazione internazionale dell'offerta formativa dei Dottorati di Ricerca
--------------------------------------	--

#### Valore dell'indicatore

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	26
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<b>31 (=+19,23% nell'anno 2018)</b>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	28,6 (=+10% nel triennio)

#### Verifica di attuazione

Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
Per favorire l'internazionalizzazione delle attività di didattica e di ricerca, nel Bilancio di previsione annuale di Ateneo - esercizio 2018 - è stata confermata la presenza di un fondo premiale di € 150.000 destinato a <i>Visiting Professors e Researchers</i> .	Del. SA n. 204/2017 - Documenti di programmazione anno 2018 (parere).  Del. CdA n. 337/2017 del 22/12/2017 - Approvazione Budget 2018 e Triennale 2018 - 2020.	Nessun incremento di risorse rispetto all'anno 2017.
Per quanto riguarda l'azione 2) pianificata nel PSA, degno di nota è il Corso di Dottorato internazionale in " <i>Global Studies. Economy, Society and Law</i> ". Alcune delle peculiarità del corso sono: - un collegio docenti di carattere internazionale (15 dei 39 membri del Collegio docenti provengono da Università o Enti di ricerca internazionali); - le attività formative erogate in lingua inglese (per favorire l'attrattività esterna del corso a livello internazionale); - la mobilità dei dottorandi presso istituzioni accademiche internazionali (l'offerta formativa di Global Studies prevede che, durante il II anno di corso, i dottorandi trascorrono un periodo di ricerca della durata massima di 12 mesi presso una delle università europee affiliate al corso stesso).	Del. SA n. 76/2018 del 24/04/2018 - Istituzione dei corsi di dottorato del XXXIV Ciclo a.a. 2018/2019.  Del. CdA n.119 del 27/04/2018, relativa all'attivazione dei corsi di dottorato di ricerca XXXIV ciclo a.a. 2018/2019.	--

#### Analisi dei risultati ottenuti



Le azioni attuate al fine di migliorare l'attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca dell'Ateneo sono risultate efficaci: il numero di addetti alla ricerca da e verso centri/enti di ricerca esteri è incrementato del 19,23% soltanto nell'anno 2018.

Il fondo di Ateneo destinato a Visiting Professors/Researchers ha consentito ai Dipartimenti di ospitare studiosi provenienti da numerose Università europee ed extra-europee, permettendo all'Ateneo di arricchire la dimensione internazionale dei Corsi di Studio e soprattutto dei Corsi di Dottorato di ricerca.

Infatti i 10 Visiting Professors ospitati dall'Ateneo nel 2018 hanno svolto attività didattiche nell'ambito dei Corsi di Dottorato, stimolando sia una formazione a più ampio spettro che un ambiente della ricerca aperto a nuovi stimoli; 3 dei 10 Visiting Professors hanno svolto anche attività didattiche (workshop, seminari, attività didattiche integrative) nell'ambito dei Corsi di Studio di I e II livello.

L'Ateneo ha iniziato a progettare altri Corsi di Dottorato Internazionali; i risultati di tale attività saranno evidenti nell'anno 2019. Si ritiene tuttavia opportuno rilevare la natura preminentemente formativa del Dottorato di Ricerca e pertanto si rende necessario valutare l'opportunità di prevedere l'attuazione di azioni in tale ambito all'interno del Piano Operativo dell'Area Ricerca.

#### Proposta di output

Previsione sul raggiungimento dell'obiettivo operativo	L'obiettivo specifico R.1.2 è già stato raggiunto.
Scostamenti e criticità rilevate ai fini del raggiungimento dell'obiettivo operativo (eventuali)	--
Aree di miglioramento suggerite (eventuali)	Oggetto: <i>Utilizzo Fondo Visiting</i> Descrizione: considerato che al termine di ogni esercizio il fondo di Ateneo non risulta completamente esaurito, si propone di mettere a punto ulteriori strumenti che ne consentano il totale utilizzo. Tempistica: entro marzo 2020 Responsabilità: Commissione di Interfaccia alla Didattica Risorse da impiegare: non è necessario lo stanziamento di ulteriori risorse, ma l'impiego del budget annuale nella sua interezza
Aree di criticità evidenziate (eventuali)	-

#### 4. Monitoraggio: R.1.2.2 - La collaborazioni in progetti

Obiettivo Strategico	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
Obiettivo Specifico	ID Obiettivo	R.1.2
	Descrizione	Migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca
Indicatore	ID indicatore	R.1.2.2 a)
	Descrizione	Collaborazioni in progetti di ricerca con enti/istituzioni di ricerca esteri
	Metrica	Numero di progetti di ricerca di rilevanza internazionale presentati
Indicatore	ID indicatore	R.1.2.2 b)
	Descrizione	Collaborazioni in progetti di ricerca con enti/istituzioni di ricerca esteri
	Metrica	Numero di pubblicazioni con coautori internazionali



Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	1) Azioni di stimolo e informazione sulle opportunità di networking con Atenei/Istituzioni/Dipartimenti europei e extra-europei 2) Sportello di supporto alla progettazione europea 3) Potenziamento dell'Ufficio Ricerca
--------------------------------------	---

### Valore degli indicatori

a)

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	25
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<b>20 (= -20%)</b>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	27,5 (= +10% nel triennio)

b)

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	173
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<b>259 (= +49,7%)</b>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	190,3 (= +10% nel triennio)

### Verifica di attuazione

Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
L'Ateneo ha affidato il servizio di consulenza giuridico-gestionale sui programmi di finanziamento della ricerca.	Atti della procedura aperta ex art. 60 del D. Lgs. n 50/2016 ( <a href="https://www.uniurb.it/concorsi/4373">https://www.uniurb.it/concorsi/4373</a> )	€ 150.000
Nell'ambito della programmazione biennale dei servizi e delle forniture (ex art. 21 del D.Lgs 50/2016), l'Ateneo ha previsto l'espletamento di una procedura a supporto della rendicontazione di progetti nazionali, europei e internazionali	Delibera CdA n. 264 del 26/10/2018 - Art. 21 Legge 50/2016 e s.m.i. (Codice dei contratti pubblici) – Adozione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi (2019-2020)	€ 146.000 annui, per tre anni
Al fine di rendere più funzionali ed efficaci i servizi a supporto delle attività istituzionali dell'Ateneo, a partire dal 01/01/2018, è stato riorganizzato in modo più razionale il Settore della Ricerca e Terza Missione	Del. CdA n. 6/2018 del 26/01/2018 - Ratifica delle modifiche dell'Organigramma di Ateneo apportate con le Disposizioni del Direttore Generale n. 550 del 20 dicembre 2017 e n. 556 del 22 dicembre 2017	--

### Analisi dei risultati ottenuti

Per quanto attiene l'obiettivo di migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca in termini di collaborazioni in progetti di ricerca con enti/istituzioni di ricerca esteri, si registra una diminuzione dei progetti di rilevanza internazionale presentati nell'anno 2018.

Si rileva che il numero di progetti di ricerca presenti nel portale della Commissione Europea "Funding & Tender opportunities" è stabile (2017: n. 6 progetti; 2018: n. 6 progetti). Per i progetti di ricerca non presenti nel portale non esistono al momento strumenti che consentano un monitoraggio accurato. Va sottolineato pertanto che il valore complessivo dell'indicatore potrebbe non essere totalmente attendibile perché alcuni docenti



presentano progetti in completa autonomia, senza una prassi procedurale condivisa a livello di Ateneo e senza interpellare le strutture amministrative.

Il secondo indicatore ha registrato un notevole incremento, già superiore a quello atteso al termine del triennio, stando a dimostrare una crescente apertura dell'Ateneo verso l'estero. Tuttavia, da un controllo a campione sui prodotti della ricerca inseriti in IRIS, si è potuto notare che in molti casi il campo "Presenza di coautori internazionali" non è affatto compilato, causando di fatto una sottostima del valore dell'indicatore.

#### Proposta di output

Previsione sul raggiungimento dell'obiettivo operativo	Il raggiungimento dell'obiettivo è monitorato per il tramite di due metriche che hanno assunto valori opposti tra loro; in considerazione dell'analisi dei risultati sopra descritti, si propone di attuare delle azioni correttive che ne favoriscano il raggiungimento.
Scostamenti e criticità rilevate ai fini del raggiungimento dell'obiettivo operativo (eventuali)	- Mancanza di un iter prestabilito per la presentazione di progetti di ricerca - Mancata compilazione degli appositi campi in IRIS-ORA
Aree di miglioramento suggerite (eventuali)	<p>Oggetto: <i>Sensibilizzazione completamento schede prodotto in IRIS-ORA</i></p> <p>Descrizione: Si propone un'azione di sensibilizzazione nei confronti di professori e ricercatori affinché non soltanto inseriscano le pubblicazioni nell'archivio IRIS-ORA, ma prestino attenzione al corretto e completo inserimento dei metadati dei prodotti stessi, sia ai fini della consistenza della banca dati IRIS sia ai fini del corretto ed efficace monitoraggio della produzione scientifica.</p> <p>Tempistica: entro giugno 2019 Responsabilità: Organi Accademici Risorse da impiegare: --</p> <p>Oggetto: <i>Obbligatorietà campo IRIS-ORA "Presenza di coautori internazionali"</i></p> <p>Descrizione: Con il supporto del Cineca, si propone di rendere obbligatoria la compilazione del campo IRIS-ORA "Presenza di coautori internazionali". Infatti, solo una compilazione sistematica del suddetto campo IRIS-ORA rende possibile la corretta contabilizzazione di tutti i prodotti della ricerca con coautori internazionali).</p> <p>Tempistica: entro dicembre 2019 Responsabilità: SSIA, Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali, Cineca Risorse da impiegare: n. 10 ore-uomo complessive di n. 1 unità di PTA Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali e n. 1 unità di PTA del SSIA.</p>
Aree di criticità evidenziate (eventuali)	<p>Oggetto: <i>DB progetti di ricerca</i></p> <p>Descrizione: Affinché la capacità di progettazione dell'Ateneo sia meglio presidiata, istituire una prassi interna e/o un <i>repository</i> contenente le proposte progettuali presentate nell'ambito dei diversi programmi di finanziamento della ricerca.</p>



	Tempistica: entro dicembre 2019 Responsabilità: Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali Risorse da impiegare: n. 15 ore-uomo complessive di n. 1 unità di PTA Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali
--	---

#### 5. Monitoraggio: R.1.2.3 - I finanziamenti competitivi

Obiettivo Strategico	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
Obiettivo Specifico	ID Obiettivo	R.1.2
	Descrizione	Migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca dell'Ateneo
Indicatore	ID indicatore	R.1.2.3
	Descrizione	Capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali
	Metrica	Finanziamenti (entrate di cassa) ottenuti partecipando a bandi competitivi per progetti di ricerca nazionali e/o internazionali

Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	1) Distribuzione premiale della quota di budget della ricerca per progetti PRIN approvati ma non finanziati 2) Sportello di supporto alla progettazione europea 3) Supporto amministrativo e tecnico per la presentazione di progetti 4) Segnalazione delle opportunità di finanziamento della ricerca nazionali e internazionali 5) Potenziamento dell'Ufficio Ricerca
--------------------------------------	---

#### Valore dell'indicatore

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	€ 1.174.486,29
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	€ 393.417,09 (-90% nell'anno 2018)
Valore finale atteso nel PSA (2020)	€ 1.291.934,92 (=+10% nel triennio)

#### Verifica di attuazione

Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
Per quanto attiene all'azione 1) pianificata nel PSA, il bando PRIN 2017 è stato pubblicato in data 27/12/2017 e ciò ha impedito di poter prevedere la destinazione di una quota del budget ricerca 2018 a favore dei docenti che avevano presentato un progetto nell'ambito del suddetto bando. Tuttavia, già in occasione dell'ultima adunanza del SA del 2018, l'organo ha destinato una quota del budget della ricerca e funzionamento per l'anno 2019 al finanziamento di progetti PRIN	Del. SA n. 195 del 18/12/2018 - Definizione dei criteri di distribuzione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019  Del. CdA n. 318/2018 del 21/12/2018 - Assegnazione ai Dipartimenti del budget necessario a coprire le esigenze di funzionamento e di ricerca per l'anno 2019.	Quota parte del budget ricerca 2019 pari a € 120.000.



approvati ma non finanziati. Tale quota è ripartita - nel 2019 - a conclusione della fase di valutazione da parte del MIUR.		
Per quanto attiene alle azioni pianificate 2), 3), 5) si veda quanto già descritto nella sezione R.1.2.2.	Cfr. R.1.2.2.	Cfr. R.1.2.2.

### Analisi dei risultati ottenuti

Il raggiungimento dell'obiettivo di migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di lavoro in termini di capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali sembra presentare forti criticità in considerazione della drastica riduzione percentuale registrata dall'indicatore.

Tuttavia, si ritiene che l'intervallo temporale di un anno sia troppo breve per poter rappresentare efficacemente gli andamenti delle entrate della ricerca; il ciclo di vita dei progetti è, di norma, pluriennale e pertanto solo un trend che tenga in considerazione più esercizi finanziari può risultare significativo.

Nel 2018 i progetti di rilevante interesse nazionale non sono stati finanziati, facendo venir meno una delle fonti di finanziamento competitivo per l'Ateneo. Ci si aspetta che nel 2019 il valore dell'indicatore migliori grazie alle risorse derivanti dal nuovo bando PRIN a cui si aggiungeranno i ricavi di nuovi progetti con decorrenza dal 1° gennaio 2019.

Nonostante tutto quanto sopra esposto, sembra emergere che le azioni fin qui intraprese non siano ancora sufficienti per poter assicurare all'Ateneo un certo livello di attrattività di finanziamenti.

### Proposta di output

Previsione sul raggiungimento dell'obiettivo operativo	In considerazione dell'analisi sopra riportata, si ritiene di proporre l'adozione di azioni che ne consentano il raggiungimento.
Scostamenti e criticità rilevate ai fini del raggiungimento dell'obiettivo operativo (eventuali)	Scarsa propensione alla progettualità in ambito internazionale e tasso di successo delle proposte da migliorare.
Aree di miglioramento suggerite (eventuali)	<p> Oggetto: <i>Rimodulazione delle azioni pianificate nel PSA 2018-20 - Azione 1) c.d. quota premiale PRIN</i></p> <p> Descrizione: Si propone di rimodulare le azioni pianificate per il raggiungimento del presente obiettivo specifico, prevedendo che l'azione 1) <i>Distribuzione premiale della quota di budget della ricerca per progetti PRIN approvati ma non finanziati</i> sia prevista nell'ambito delle azioni da attuare per raggiungere l'obiettivo specifico "Migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca", considerato che si tratta di un'azione che incentiva la presentazione di progetti di ricerca ma non rileva ai fini della capacità di attrazione di risorse.</p> <p> Tempistica: in coincidenza con l'approvazione di eventuali aggiornamenti al Piano Strategico 2018-20</p> <p> Responsabilità: Organi Accademici</p> <p> Risorse da impiegare: --</p>
Aree di criticità evidenziate (eventuali)	<p> Oggetto: <i>success rate</i> e analisi</p> <p> Descrizione: Si propone di effettuare una prima revisione critica dei riscontri ottenuti in seguito al processo di <i>review</i> nel programma H2020 per</p>





	<p>modificare il progetto ai fini di un nuovo invio e/o per poter prevenire errori in future progettazioni e/o identificare i bisogni formativi dei docenti in tema di progettazione.</p> <p>Tempistica: entro dicembre 2019 Responsabilità: Ufficio Ricerca con il supporto dello sportello di progettazione Risorse da impiegare: 5 ore di lavoro per raccolta commenti di n. 2 unità di PTA; n. 40 ore per revisione feedback.</p> <p>Oggetto: <i>Inserimento di una ulteriore metrica per l'indicatore "Capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali"</i> Descrizione: Considerato che, per le finalità del PSA 2018-20, la rilevazione degli incassi nell'arco temporale dell'anno non consente di rappresentare efficacemente la capacità di attrazione di risorse dell'Ateneo, si propone l'inserimento di una ulteriore metrica, che prenda in considerazione un arco temporale triennale e, pertanto, consenta un dato comparativo più affidabile.</p> <p>La metrica proposta è la seguente: Incassi medi da bandi competitivi nel triennio di benchmark (2015, 2016, 2017) rispetto alla media degli incassi da bandi competitivi nel triennio di vigenza del PSA (2018, 2019, 2020).</p> <p>Tempistica: In coincidenza con l'approvazione di eventuali aggiornamenti al Piano Strategico 2018-20 Responsabilità: Organi Accademici Risorse da impiegare: --</p>
--	--

## 6. Monitoraggio: R.1.3 - Le politiche di reclutamento

<b>Obiettivo Strategico</b>	ID Obiettivo	R.1
	Descrizione obiettivo	Migliorare la qualità della ricerca di Ateneo
<b>Obiettivo Specifico</b>	ID Obiettivo	R.1.3
	Descrizione	Migliorare le politiche di reclutamento dell'Ateneo
<b>Indicatore</b>	ID indicatore	R.1.3.1
	Descrizione	Performance degli addetti alla ricerca assunti dall'Ateneo o transitati al suo interno in ruolo superiore
	Metrica	Percentuale di prodotti della ricerca eccellenti/elevati nel sottoinsieme dei prodotti degli addetti assunti o incardinati in un ruolo superiore rispetto agli addetti alla ricerca strutturati nelle stesse categorie



Azioni pianificate nel PSA 2018-2020	1) Adozione di standard elevati nelle politiche di reclutamento
--------------------------------------	---

#### Valore dell'indicatore

Valore benchmark dell'indicatore anno 0 (2017)	-0.01%
Valore Intermedio nell'anno+1 (2018)	<i>In attesa dei dati CRUI-UniBas</i>
Valore finale atteso nel PSA (2020)	+5% nel triennio

#### Verifica di attuazione

Azioni attuate nel 2018	Rif. documentali	Risorse impiegate
<p>Su impulso della Commissione Ricerca, è stato modificato il regolamento per la disciplina di selezioni pubbliche per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 24 della legge n. 240/2010, nell'ottica di incrementare la qualità scientifica dei candidati selezionati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la valutazione del candidato è effettuata da una commissione composta da tre professori ordinari, ovvero, in caso di motivata necessità, da due professori ordinari e un associato, almeno due dei quali esterni all'Ateneo;</li><li>- la discussione dei titoli e delle pubblicazioni, svolta sotto forma di presentazione delle ricerche condotte dal candidato, è sostenuta nella lingua definita dal Dipartimento, in funzione delle proprie specificità. Ove la predetta discussione si svolga in lingua italiana, deve essere effettuata anche una prova orale volta ad accertare l'adeguata conoscenza di una lingua straniera.</li></ul>	<p>Del. SA n. 164/2018 del 23/10/2018 - Proposta modifiche al Regolamento d'Ateneo per la disciplina di selezioni pubbliche per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato.</p> <p>Del. CdA n. 239/2018 Proposta modifiche al Regolamento d'Ateneo per la disciplina di selezioni pubbliche per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato.</p>	--

#### Analisi dei risultati ottenuti

Non è al momento possibile analizzare i risultati ottenuti a fronte dell'indisponibilità dello strumento di verifica (Sistema CRUI-Unibas).

#### Proposta di output

Sarà possibile proporre gli output soltanto dopo aver effettuato la misurazione dell'indicatore e aver analizzato il risultato delle azioni intraprese.