

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Gaibisso Anna Maria

Indirizzo Corso Moncalieri, 71 – 10133 Torino

Telefono

E-mail anna.gaibisso@sns.it

Nazionalità Italiana

Data di nascita 28/03/1944

ISTRUZIONE

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 25 giugno 2007 al 31 dicembre 2012 ha svolto l'incarico di **Direttore Amministrativo** della **Scuola Normale Superiore di Pisa**; dal **6 giugno 2012** l'incarico è stato di **Direttore Generale**.

Dal febbraio 1998 al febbraio 2007 ha svolto l'incarico di **Direttore Amministrativo** del **Politecnico di Torino**

In qualità di Direttore Amministrativo (ora Direttore Generale) ha curato l'attuazione e la gestione dei programmi definiti dagli organi di governo; ha avuto la responsabilità del funzionamento dell'Amministrazione in quanto preposto alle strutture amministrative e tecniche finalizzate all'attività amministrativa ed all'organizzazione e gestione dei servizi generali.

In particolare il Direttore Generale:

- formula proposte ed esprime pareri al Consiglio Direttivo nelle materie di sua competenza;
- cura l'attuazione dei piani, dei programmi e delle direttive generali definiti dal Consiglio Direttivo; attribuisce ai Dirigenti gli incarichi e le responsabilità di specifici progetti e gestioni; definisce con i Dirigenti gli obiettivi da conseguire e

le risorse connesse con la loro realizzazione;

- adotta gli atti relativi all'organizzazione degli uffici di livello dirigenziale;
- adotta gli altri provvedimenti amministrativi, ed esercita i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate nella competenza dei propri uffici;
- dirige, coordina e controlla l'attività dei Dirigenti e dei responsabili dei procedimenti amministrativi, anche con potere sostitutivo in caso di inerzia, e propone l'adozione, nei confronti dei Dirigenti, delle misure correlate alla responsabilità dirigenziale;
- richiede direttamente pareri agli Organi consultivi dell'Amministrazione e risponde ai rilievi degli Organi di controllo sugli atti di competenza;
- svolge attività di supporto tecnico/amministrativo allo sviluppo di progetti di particolare rilevanza strategica per la Scuola
- svolge attività di supporto alla definizione delle materie regolamentari della Scuola.

Tra i progetti seguiti finora si segnalano in particolare:

- il progetto "Ricognizione organizzativa" finalizzato alla esplicitazione dei punti di forza e di debolezza di ciascun settore con l'obiettivo di migliorare l'assetto complessivo
- iniziative per il miglioramento della gestione amministrativa e proseguimento nell'attività di riorganizzazione della struttura tecnico-amministrativa
- l'attivazione di un sistema di contabilità economico patrimoniale ed analitica e controllo di gestione
- attività legata allo sviluppo organizzativo del personale
- attività legata al sistema delle relazioni sindacali
- attività legata all'acquisizione di risorse esterne (fondazioni, istituzioni bancarie, acquisizione mutui)

Dal marzo 1994 al 31 gennaio 1998 è stata comandata in qualità di **Dirigente**, presso l'**ARAN, Agenzia per la Rappresentanza Negoziabile della Pubblica Amministrazione**. Nell'ambito di tale comando ha rivestito i seguenti incarichi:

- Responsabile della delegazione di parte pubblica nella contrattazione relativa al Comparto Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione
- Componente della delegazione di parte pubblica (responsabile avv.to Salmini) relativa alla contrattazione del comparto Università

Dal febbraio 1998 al 2009, in qualità di **esperto**, ha svolto presso l'**ARAN, Agenzia per la Rappresentanza Negoziabile della Pubblica Amministrazione**, attività di assistenza alla contrattazione relativa al comparto "Istituzioni ed Enti di

Ricerca e Sperimentazione” e al comparto “Università”

Dal 2009 al 2011 ha svolto l'**incarico** presso l'**ARAN, Agenzia per la rappresentanza negoziale delle P.A.** avente ad oggetto la seguente attività: “Dirigenza Statale – attività altamente specialistica di supporto tecnico-giuridico alla negoziazione per le tematiche relative a tale settore che presentano una particolare delicatezza e complessità”

Dal 1999 è **Direttore responsabile** della rivista “**ARAN Newsletter**” presso l'**ARAN, Agenzia per la rappresentanza negoziale delle P.A.**

Dal 1994 è iscritta all'**Ordine dei giornalisti del Piemonte e Valle d'Aosta** in qualità di pubblicista

Dal gennaio 1970 al gennaio 1998 è stata **Dirigente di ricerca CNR** presso il **CERIS** – Centro per la Ricerca sull'Impresa e lo Sviluppo del Consiglio nazionale delle ricerche, **Torino**, diretto dal prof. Gros-Pietro.

Entrata alla Scuola di Amministrazione Industriale dell'Università di Torino nel 1970, subito dopo il conseguimento della laurea, veniva inserita oltre che nelle attività della stessa, anche in quelle del CERIS, Centro di Ricerca sull'Impresa e lo Sviluppo, fondato, come la Scuola, dal prof. F.M. Paces.

Nella sua attività presso il CERIS ha svolto ricerche in diverse aree di interesse, approfondendo in particolare:

- a) studi economico-finanziari sui settori industriali;
- b) studi di politica industriale;
- c) studi sul controllo di gestione e controllo direzionale nelle aziende di produzione e di servizi.

Ha inoltre avuto all'interno dell'Istituto responsabilità di carattere gestionale con compiti di supporto alla Direzione. In particolare ha curato i rapporti di comunicazione fra l'Istituto e il contesto esterno.

Successivamente, in qualità di Direttore Amministrativo del Politecnico, ha collaborato alla messa a punto dei seguenti progetti di ricerca:

- Iniziativa nazionale: Progetto PASS per la formazione di Funzionari della Pubblica Amministrazione
- Titolo del Progetto affidato al Politecnico: “Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità, metodologie di sperimentazione per il trasferimento delle innovazioni

organizzative in alcune Università del Sud”

Università partner: Università Cattolica del Sacro Cuore

Finanziamento :Ministero della Funzione Pubblica

Titolo del progetto affidato al Politecnico: “Le procedure contabili ed il controllo di gestione nelle università italiane.”

Finanziamento: Ministero dell’Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
Capacità di comprensione (lettura/ascolto)	FLUENTE
Capacità di scrittura	FLUENTE
Capacità di espressione orale	FLUENTE

ULTERIORI INFORMAZIONI

ATTIVITÀ UNIVERSITARIA

Sotto questo profilo ha prestatato attività presso la Facoltà di Economia e Commercio dell’Università di Torino, collaborando ai corsi di Economia dell’Impresa prima e successivamente al Corso di Economia e Politica Industriale.

In parallelo ha sviluppato un proficuo interesse ed approfondimento delle discipline aziendali presso l’Università Cà Foscari di Venezia e con la Facoltà di Economia e Commercio dell’Università di Genova.

INCARICHI PROFESSIONALI

E’ stata:

- Componente del Nucleo di Valutazione dello IUAV di Venezia
- Componente del Collegio Sindacale SIINDA (Sistemi Innovativi di Indagine e Diagnosi Assistita)
- Componente del Nucleo di Valutazione dell’Università degli Studi di Messina
- Componente del Collegio dei Sindaci del CSI (Consorzio Sistemi Informativi di Torino)
- Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni del personale con qualifica dirigenziale e del personale di categoria EP dell’Università degli Studi di Cassino

ATTIVITÀ DI DOCENZA E PARTECIPAZIONE A

SEMINARI

- Assistente del corso di Istituzioni di economia dal 1970 al 1973 presso la Scuola di Amministrazione Industriale dell'Università di Torino.
- Responsabile del corso di Esercitazioni di Economia di Impresa presso la stessa scuola per l'anno accademico 1973-74.
- Relatore al seminario "Automazione Industriale e Meccanica strumentale" organizzato dal FLM - FIOM. Relazione tenuta nel 1984 sul tema "Il panorama degli FMS a livello mondiale; alcune considerazioni di sintesi".
- Relazione al seminario "Sistemi flessibili di produzione e montaggio" organizzato dalla FIOM Piemonte e CGIL (1985).
- Docente al corso Cim "Corso di formazione sulle tecniche CIM" organizzato da Comune e Politecnico di Torino, per gli anni 1985-1986. Corso di Economia Aziendale.
- Docente al seminario "Aggiornamento per il Management nella ricerca" organizzato nell'ambito del Progetto FEPA dalla Presidenza del Consiglio e CNR, sul tema "Funzione dell'analisi organizzativa ai fini dello sviluppo nelle organizzazioni complesse".
- Docente al seminario "L'impresa nell'era dell'automazione" attivato nell'a.a. 1986-87 nel corso di Economia dell'Impresa presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Torino.
- Cultore della materia al corso di Economia Aziendale presso l'Università Cà Foscari di Venezia.
- Cultore della materia al corso di "Economia d'Impresa" e di "Economia e Politica Industriale" presso l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e Commercio.
- Cultore della materia al corso di Ragioneria Applicata presso l'Università degli Studi di Genova, Facoltà di Economia e Commercio.
- Incarico di professore a contratto per l'a.a. 1993/94 al corso di "Ragioneria Generale ed Applicata" presso l'Università degli Studi di Genova, Facoltà di Economia e Commercio (prof.ssa Liana Fadda).
- Relatore al corso "Il nuovo contratto di lavoro per il

personale dell'Università: prospettive, problemi aperti, aspettative di una realtà in evoluzione" (Roma 14 maggio 1996). Tema: Il nuovo CCNL.

- Relatore al corso "Il nuovo CCNL dell'Università" organizzato presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino (giugno 1996).

- Relatore al Corso di formazione organizzato dalla Scuola di Formazione del Personale addetto alla gestione delle Istituzioni ed Enti pubblici di Ricerca e Sperimentazione (Bressanone 1995).

- Relatore al Convegno "Il nuovo contratto collettivo di lavoro del personale dipendente dal Comparto Ricerca" organizzato dalla Scuola di Formazione del personale addetto alla gestione delle Istituzioni ed Enti Pubblici di Ricerca e Sperimentazione e dalla Conferenza Permanente dei Direttori Generali (dicembre 1996). Tema: "Le prospettive di incentivazione del personale".

- Incaricata dell'insegnamento "Cultura umanistica e aziendale" presso il Politecnico di Torino per l'a.a. 1996-1997 (Corso D.U. Elettronica).

- Relatore al VII Convegno Nazionale "Valutazione della formazione e riflessi sul cambiamento organizzativo nelle Università", sul tema: "Formazione accesso e nuovi percorsi di carriera: esperienze di atenei a confronto" (Bari 1998).

- Relatore al Seminario di formazione "L'attività degli uffici Studi per la valutazione", sul tema: "La valutazione delle performance", organizzato dal Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Pavia 1999).

- Docente nel Corso di Formazione su "L'autonomia Finanziaria delle Università: mutamenti gestionali e nuove esigenze finanziarie", organizzato da Cassa Depositi e Prestiti (Roma 1999).

- Relatore al Seminario "Specialista di contrattazione aziendale nell'industria, nel terziario e processo di convergenza europea", sul tema "I sistemi di incentivazione —Sviluppo delle competenze per la contrattazione nel settore terziario", Organizzato dalla CGIL.

- Moderatore al Convegno annuale organizzato dalla Scuola di Formazione del Personale addetto alla gestione delle istituzioni e degli Enti Pubblici di Ricerca e Sperimentazione che si tiene annualmente a Bressanone per gli anni 1998 : "La gestione del Personale degli EPR"

1999: “Il presente e il futuro del contratto nazionale di Lavoro del Comparto Università.”

2000 : “Il nuovo sistema di controlli nelle Amministrazioni Pubbliche: le prime esperienze innovative di controllo e gestione nelle Università e negli Enti di Ricerca.”

- Docente al VII Seminario “Progetto Pass: Verso la contabilità economica e il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità, metodologie di sperimentazione per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcune Università del Sud” sul tema “Il processo di controllo per le Università. L’esperienza del Politecnico di Torino” (Torino 13.12.2000).

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI E RELAZIONI SCIENTIFICHE DELLA DOTT.SSA ANNA MARIA GAIBISSO

- La ricerca scientifica in Italia: la gestione dei fondi stanziati dal settore pubblico. L’Impresa 5/72

- Tendenze nuove negli studi di ragioneria L’Impresa 5/6, 1975

- Nuove forme di organizzazione del lavoro: l’esperienza di alcuni casi italiani. L’Impresa 5/77

- Problemi della formazione nell’azienda bancaria Volume ISEO, 1977

- Industria delle macchine utensili: lo sviluppo si fonda sulle esportazioni (coautore G.M.Gros-Pietro)L’Impresa 1/79

- Quale è il ruolo della formazione nelle banche italiane? L’Impresa 3/79

Lo stesso articolo è stato riportato nella pubblicazione curata nel 1980 dalla CARIPL0 ed utilizzata nei corsi didattici della Scuola di Addestramento e Formazione della CARIPL0 stessa.

- L’industria italiana delle macchine utensili: una analisi delle condizioni economiche e finanziarie d’impresa (coautore G.M.Gros- Pietro)Rivista di Economia e Politica Industriale n.1/79

- Ruolo e struttura dell’industria italiana delle macchine utensili Bollettino CERIS 5/80

- La funzione delle esportazioni nello sviluppo dell’industria italiana delle macchine utensili (coautore G.M.Gros-Pietro)Bollettino CERIS 5/80

- Analisi economico-finanziaria di un gruppo di imprese costruttrici di macchine utensili (coautore G.M. Gros-Pietro) Bollettino CERIS S/80
- L'esperienza di formazione nelle banche italiane. L'Impresa 2/3/4,1980
- I giapponesi del legno Mondo Economico, 11 marzo 1981
- Una analisi del settore costruttori di macchine utensili per la lavorazione del legno: dinamica e peso del settore. Le variabili strategiche dello sviluppo del settore dei costruttori di MALL. Analisi economico-finanziaria di un gruppo di imprese costruttrici di MALL. Bollettino CERIS 7/81
- Il rapporto banca-impresa e la formazione manageriale. L'Impresa 1/81.
- I vertici degli Istituti di credito snobbano i corsi di aggiornamento. 24 ORE - Rapporti, 30 gennaio 1981
- Minacce ed opportunità sul fronte del quattrino. (coautore G.Donna) L'Impresa 6/82.
- Profilo di un settore: l'industria ed il mercato dei giocattoli in Italia. Bollettino CERIS 12/83
- Sistemi direzionali e performance aziendali. Bollettino CERIS 15/84
- Quando sistemi direzionali e obiettivi non coincidono. L'Impresa 4/84.
- Sistemi flessibili di lavorazione: una analisi internazionale.
 - Introduzione e coordinamento generale
 - Il caso Giappone
 Bollettino CERIS 17/85
- Relazione "Il mercato potenziale degli FMS in Italia" Rapporto alla Direzione del Progetto Finalizzato Tecnologie Meccaniche. Febbraio 1985
- Flessibili, automatici ed instancabili. Intervista pubblicata. InformaFIOM. 6/7 1985.
- Presente e futuro degli FMS in Italia. Tecnologie Meccaniche 9 /1985.
- Il quadro complessivo degli FMS a livello mondiale: le

caratteristiche quali-quantitative dei sistemi censiti e degli utilizzatori. Atti del Convegno Nazionale ANIPLA “Sistemi integrati per l’automazione industriale”
Genova 3/5 dicembre 1985.

- Volume “Il mercato dei giocattoli: chi e perché li compra; chi li produce”
Capitolo: “Il settore italiano dei giocattoli: domanda, offerta, struttura, import-export, strategie” (n.50 pagg.)
Milano 1990, Franco Angeli editore.

- I sistemi flessibili di lavorazione: panorama della domanda e dell’offerta (coautore S.Rolfo).
Automazione Oggi, gennaio 1986

- Automazione flessibile: che cosa il management deve sapere? Automazione Oggi n. 18, giugno 1986

- Innovazione gestionale e bisogni di professionalità, in “Innovazione Formazione e Sviluppo”, (coautore G.M.Gros-Pietro).
Roma, Confindustria 1986

- La diffusione degli FMS nel mondo ed in Italia (coautore S. Rolfo) Logistica d’impresa n.46, giugno 1986

- Il mercato potenziale degli FMS in Italia (coautore S. Rolfo) Automazione e strumentazione 7/8, luglio/agosto 1986

- Caratteristiche dello sviluppo degli FMS in Giappone dal settembre ‘84 a fine ‘86. Bollettino CERIS n.21, dicembre 1987

- Diffusione internazionale dei sistemi flessibili di produzione (coautore G.M.GrosPietro)
Bollettino CERIS n.21, dicembre 1987

- Riflessione sull’efficacia dei Programmi Finalizzati e della partecipazione degli Enti e Consorzi di imprese per lo Sviluppo della Ricerca Tecnologica nella piccola e media impresa (coautore G.M.Gros-Pietro). Relazione presentata al Convegno “Le politiche locali per lo sviluppo della ricerca ed innovazione tecnologica nelle piccole e medie imprese.
Provincia di Firenze, 11/12 febbraio 1988

- I fattori strategici di successo dei sistemi produttivi degli anni ‘90 - Automazione, Integrazione, Flessibilità
Bollettino CERIS n.22, luglio 1988

- La diffusione degli FMS nel mondo: quali le novità più

recenti? Tecnologie Meccaniche, n. 6/1988

- Relazione per l'Osservatorio Interregionale Piemonte e Valle d'Aosta sugli infortuni mortali sul lavoro.
Torino, luglio 1988

- FMS in the world
TM International n.5/1 988

- Analisi economico-finanziaria di un campione di 49 imprese produttrici di MALL Quaderni CERIS n.2/89

- La competitività di un campione di imprese produttrici di MALL nel 1988 Quaderni CERIS N.2/89

- Volume "Strumenti e politiche per l'Industria in Italia" a cura di G.M.Gros-Pietro e G. Alzona
Capitolo "Le politiche industriali a sostegno delle esportazioni (n.6Opp)
Genesi Editrice, Torino 1989

- Volume "Automazione flessibile e industria" a cura di G.M.Gros-Pietro Capitolo "Industria italiana e automazione flessibile integrata: le determinanti del processo di adozione (n.65 pp)
Milano 1989, Franco Angeli Editore

- Introduzione al controllo di gestione (dispense)
(coautore G. Donna)

- Radiografia di un settore: macchine per il legno. Xilon, mensile di economia lavorazioni e cultura del legno, n.28 giugno 1990, Milano

- Verso modelli eccellenti, in L'Italia del Legno n.2. ottobre 1990

- Quali tecnologie per i prossimi anni?, in Tecnologie Meccaniche n.5, maggio 1991 (pag.146)

- Parametri socio-economici del Piemonte e della Valle d'Aosta. Volume "La tutela dell'equilibrio psico-fisico sul lavoro - esperienze a confronto", pubblicato a cura dell'Osservatorio Interregionale Piemonte Valle d'Aosta sugli Infortuni.
Aosta, maggio 1991

- Volume " Struttura e competitività del settore calzaturiero in Italia "a cura di Anna Maria Gaibisso, con scritti di G. Cicoletti, G. Donna, A.M. Gaibisso, D. Odifreddi, E. Ragazzi.

Milano 1992, Franco Angeli Editore

- Volume “L’industria orafa italiana: struttura e strategie di settore” a cura di Anna Maria Gaibisso, con scritti di P. Bertero, G. Cicoletti, G. Donna, A.M. Gaibisso, E. Ragazzi.
Milano 1995, Franco Angeli Editore.

- Volume “L’artigiano orafo e l’attività di esportazione” con scritti di Anna Maria Gaibisso, Elena Ragazzi.

- Rivista Aran Newsletter n. 4/97, pagg. 12-16
“Contrattazione nazionale e decentrata: un possibile modello evolutivo nel Comparto Università” a cura di Rodolfo Zich e Anna Maria Gaibisso.

- Atti del Convegno Nazionale “Formazione, accesso e nuovi percorsi di carriera: esperienze di Atenei a confronto”.
Bari 18/20 novembre 1998.

- Volume “La contabilità economico-patrimoniale nelle università, aspetti metodologici e principi contabili” a cura di Giuseppe Catalano, Capitolo “Il controllo direzionale e strategico nelle università”
Bologna 2009, Società editrice Il Mulino

INCARICHI SVOLTI

A) Presso il CERIS – CNR di Torino

- Responsabile scientifico dell’Unità Operativa dei progetti di ricerca svolti dal CERIS per il Progetto Finalizzato Tecnologie Meccaniche del CNR, ha promosso e sviluppato con carattere di continuità una serie di ricerche tese ad esplorare le problematiche tecniche, economiche, ambientali ed organizzative relative all’installazione, in Italia ed all’estero, di sistemi avanzati flessibili di lavorazione (FMS-FMC), curando altresì la creazione e l’aggiornamento di un database sull’argomento (sistemi + bibliografia).

In questa linea di ricerca ha curato i seguenti progetti:

1984 La valutazione del potenziale applicativo degli FMS nell’industria italiana

1985 Analisi degli utilizzatori degli FMS per caratteristiche d’impresa e relativi obiettivi perseguiti.

1986 Analisi del processo decisionale in relazione all’adozione degli FMS

1987 Analisi di un campione di utilizzatori italiani di FMS-FMC: valutazione delle strategie e decisioni di impresa.

1988 L’impatto dei sistemi flessibili di automazione sulle variabili macroorganizzative dell’impresa.

Durante il 1985 ha avuto dalla Direzione del P.F. l'incarico di coordinamento di un gruppo di ricerca costituito da Università Bocconi, Censis, prof. Rossetto dell'Università di Torino.

- È stata responsabile scientifico di una delle due Unità Operative incaricate dei progetti di ricerca affidati al CERIS dal Progetto finalizzato "Servizi e strutture per l'internazionalizzazione delle imprese"

Nell'ambito di tale attività ha proposto per il 1989, 1990 e 1991 la ricerca: "La competitività internazionale dell'industria italiana: le soluzioni organizzative utilizzate dalle imprese italiane nel processo di internazionalizzazione"

Nell'ambito dell'attività scientifica svolta dal 1970 ad oggi ha promosso e sviluppato

presso il CERIS i seguenti filoni di ricerca pluriennali che sono stati compresi nei programmi ordinari dell'Istituto:

- nuove forme di organizzazione del lavoro;
- attività di formazione nel mondo bancario;
- tecniche di controllo dell'efficienza delle imprese produttrici di beni e servizi;
- efficacia ed efficienza dei sistemi direzionali delle imprese italiane;

- È stata responsabile all'interno dell'Istituto della linea di ricerca "Analisi settoriali e studi di politica industriale".

Nell'ambito di tale linea di attività ha promosso lo studio dei seguenti settori:

- il settore dei costruttori di macchine utensili per la lavorazione del legno in Italia;
- il settore delle calzature in Italia;
- il settore dell'arte orafa in Italia.

- È stata responsabile del progetto di ricerca: "La politica industriale nei più importanti paesi Europei".

- È stata responsabile dell'Unità Operativa incaricata del progetto di Ricerca affidato nel 1995 al CERIS, dal Progetto CNR-MICA: "A sostegno della produzione e del Commercio dell'artigianato Orafo". Titolo della Ricerca CERIS: "Normative, procedure, adempimenti, modulistica per l'esportazione della produzione orafa".

- È stata responsabile, all'interno del CERIS, del progetto di Ricerca: "Un settore ad alto contenuto di innovazione: il settore degli strumenti didattici multimediali"

B) Altri

- È stata inserita in 9 Commissioni CNR per l'espletamento di concorsi di personale tecnico-scientifico.

- È stata Presidente di Commissione di concorso per personale tecnico-amministrativo presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

- È stata membro, con inizio giugno 1992, del Comitato d'Area dell'Area della Ricerca di Torino. All'Area della Ricerca di Torino afferiscono i nove Istituti del CNR operanti sul territorio Piemontese.

Il Comitato di Area è l'organo preposto, tra le altre finalità, a tenere i rapporti con gli organi Istituzionali (Regione, Provincia, Comune) operanti sul territorio, oltre che con le altre realtà di ricerca operanti sul territorio stesso.

- È stata inserita nel gruppo di lavoro istituito presso la Procura Generale della Repubblica di Torino per l'attività di ricerca relativa alla "Istituzione di un Osservatorio Interregionale Piemonte e Valle d'Aosta sugli infortuni mortali sul lavoro

- È stata membro del gruppo di lavoro istituito presso l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) per la pubblicazione degli Atti relativi alla Scuola di Formazione del personale degli Enti Pubblici di ricerca e l'impostazione di una linea editoriale.

- E' stata membro della Commissione CNR, nominata dal Presidente del CNR, per la predisposizione del Progetto "Individuazione delle più adeguate metodologie per l'analisi delle politiche pubbliche di rilievo strategico e di rilevanza innovativa", nell'ambito dei Finanziamenti FISR. Ha curato in particolare l'attivazione dei progetti di ricerca a carattere economico ed aziendale.

- Ha partecipato alle attività del gruppo di lavoro istituito presso il Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica, in attuazione dell'art.59, comma 2, lettera c) della Legge 388/2000 (finanziaria 2001) che introduce nuove norme per l'acquisto di beni e servizi da parte delle Università e che ha dato vita ad aggregazioni multi-regionali di Università.

Si concede autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del DLgs n.196 del 30/06/2003