



COMMISSIONE RICERCA VERBALE n. 6 DEL GIORNO 9 GIUGNO 2021

Il giorno 9 giugno 2021 alle ore 15:00 si riunisce, in modalità telematica in ottemperanza al DPCM contenente le “Misure urgenti di contenimento del contagio sull'intero territorio nazionale”, la Commissione Ricerca dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, nominata con Decreto Rettorale n. 537/2020 del 3 dicembre 2020, con il seguente OdG:

1. Verbale della seduta precedente - Presa d'atto
2. Comunicazioni del Presidente
3. Assegni di ricerca cofinanziati (Delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/19)
4. Analisi delle Relazioni di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dei Dipartimenti nel quinquennio 2015-2019
5. Monitoraggio annuale dei Centri di Ricerca
6. Bando di Ateneo “Progetti di ricerca sul tema della promozione della Salute e della Sicurezza alimentare” - Resoconto
7. PSA 2021-2023
8. *Restyling* sito web Area Ricerca
9. Aggiornamenti da/per il Presidio della Qualità

Risultano presenti: Eduardo Barberis, Giovanni Boccia Artieri, Roberto Bordoli, Licia Califano, Marco Cangiotti, Orazio Cantoni, Riccardo Cuppini, Fabio Giglietto, Matteo Gnes, Fabrizio Maci, Michele Mattioli, Maria Elisa Micheli, Giovanni Piersanti, Andrea Viceré.

Partecipano alla riunione: il Rettore Prof. Giorgio Calcagnini, il Prorettore Vicario Prof. Vieri Fusi, il Prorettore alla Terza Missione e Public Engagement Prof. Fabio Musso, la Dott.ssa Erika Pigliapoco, in qualità di componente del Gruppo di Lavoro di supporto al Presidio della Qualità “Accreditamento periodico AVA (Accreditamento – Valutazione – Autovalutazione) 2020 – Sottogruppo Ricerca e Terza Missione”, le Dott.sse Sara Goderecci e Monica Ruggeri in qualità di componenti dell'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali.

1. Verbale della seduta precedente – Presa d'atto

La Commissione prende atto del verbale della seduta del 12 maggio 2021.

2. Comunicazioni

Il Presidente cede la parola al dott. Maci per un aggiornamento relativo al corso di formazione APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea), organizzato dall'Ateneo in collaborazione con gli altri atenei marchigiani e abruzzesi.

Durante le prime giornate di corso, è stato chiarito che per la presentazione di futuri progetti di ricerca nell'ambito del nuovo programma quadro *Horizon Europe*, l'Ateneo dovrà necessariamente munirsi del documento “*Gender Equality Plan*”. Il dott. Maci informa la commissione che la Presidente del CUG sta già provvedendo all'elaborazione di tale documento.

3. Assegni di ricerca cofinanziati (Delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/19)

Il Presidente cede la parola al Prorettore alla Terza Missione e Public Engagement, Prof. Fabio Musso, che informa la Commissione che è pervenuta una domanda di cofinanziamento di assegno di ricerca, ai sensi della delibera n. 12/2019 del CdA del 25/01/19, dal Dipartimento di Economia, Società, Politica (DESP):



- Domanda di cofinanziamento di Ateneo del Prof. Ilvo Diamanti, approvata con Delibera n. 94/2021 del 4/5/2021, a valere sulla Linea di finanziamento A, finalizzata al rinnovo dell'assegno di ricerca di cui è titolare la dott.ssa. Elisa Lello, finanziato con un contributo pari almeno al 50% del costo complessivo annuo da: ATS 1 - Comune di Pesaro; ATS 3 - Unione Montana del Catria e Nerone; ATS 4 - Comune Urbino, ATS 5 - Unione Montana del Montefeltro, ATS 6 - Comune di Fano, ATS 7 - Comune di Fossombrone, Centro Servizi Volontariato, Legacoop, Confcooperative, AGCI, CGIL, SPI CGIL, CISL e FNP CISL, per lo svolgimento di una ricerca intitolata "*I giovani del 2016: idee del futuro e immagini della politica*" (S.S.D SPS/04 – Scienza politica).

Gli enti sopra riportati finanziano l'assegno di ricerca con un contributo pari a € 11.893,36. Il cofinanziamento richiesto all'Ateneo ammonta a € 11.893,36.

Vista la documentazione presentata e ricorrendo le condizioni necessarie previste dalla delibera del CdA n.12/2019, la Commissione esprime parere favorevole all'assegnazione del finanziamento.

Al termine della discussione sul suddetto punto, il Prorettore Musso lascia la riunione.

4. Analisi delle Relazioni di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dei Dipartimenti nel quinquennio 2015-2019

Il Presidente informa la Commissione che tutti i Dipartimenti hanno provveduto a trasmettere all'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali le Relazioni di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica nel quinquennio 2015-2019, in conformità al requisito AVA R4.A.2 "*Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi*", al fine di valutare in maniera approfondita i risultati dell'attività di autovalutazione della qualità della ricerca, per consentire l'identificazione di azioni correttive di eventuali criticità e una eventuale riprogettazione delle politiche.

Il Presidente cede la parola alla dott.ssa Goderecci per presentare il documento di analisi dei risultati elaborato dal suddetto ufficio (*Allegato 1*).

Per ciascuna Area CUN presente all'interno dei Dipartimenti, il documento riporta:

a) il risultato degli indicatori:

- per le aree bibliometriche, lo scostamento tra i valori assunti da i, R, X nel periodo 2015-2019 rispetto alla VQR 2011-14;
- per le aree non bibliometriche, lo scostamento dei i valori assunti dagli indicatori del modello di valutazione FFABR (punteggio medio, R e percentile FFABR) nel periodo 2017-2019 rispetto 2014-16;

b) le criticità emerse e i suggerimenti formulati dai Dipartimenti.

La Commissione rileva che tra i suggerimenti dei Dipartimenti per l'Ateneo si evidenziano:

- 1) la realizzazione di strutture di ricerca condivise al fine di agevolare la collaborazione e l'interazione tra gruppi di ricerca differenti;
- 2) il potenziamento degli strumenti di supporto alla ricerca, in termini di acquisto di nuova strumentazione di indagine strutturale ed analitica per le scienze dure e di risorse per l'efficientamento degli acquisti bibliotecari, con particolare riguardo all'aggiornamento degli acquisti delle pubblicazioni periodiche, per le scienze umanistiche e socio-economiche;
- 3) il potenziamento del servizio di supporto alla progettazione e attivazione di iniziative di networking al fine di migliorare il coinvolgimento in progetti di ricerca di rilevanza internazionale, in



grado di garantire finanziamenti adeguati e stabili nel tempo e collaborazioni scientifiche qualificate.

Tra le criticità da risolvere emerge in particolare:

- 1) la Revisione della metrica dell'indicatore relativo al profilo di qualità dei prodotti della ricerca: Risultato relativo al computo dei prodotti della ricerca considerati "Eccellenti/Elevati" nel PSA 2018-2020 che risente dell'esclusione di altre tipologie di pubblicazioni strategiche per le aree umanistiche e GEPS.

Il Presidente sottolinea l'importanza di tenere nella giusta considerazione sia i suggerimenti che le criticità nella fase di prossima pianificazione strategica per il triennio 2021-23.

Al termine della discussione la Commissione dà mandato all'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali di trasmettere l'estratto del presente verbale, con i relativi allegati, agli organi centrali per il seguito di competenza.

5. Monitoraggio annuale dei Centri di Ricerca

Il Presidente informa la Commissione che i Dipartimenti hanno provveduto a trasmettere all'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali le Relazioni di Monitoraggio annuale sull'attività dei Centri di Ricerca (Anno 2020), in risposta alla segnalazione della CEV ANVUR sul requisito AQ.6.A.3 e in conformità a quanto previsto dalle "Linee-guida per i Centri di Ricerca" dell'Ateneo.

Per ciascun Centro di ricerca sono state acquisite le delibere dei Dipartimenti di approvazione delle relazioni di monitoraggio annuale, redatte utilizzando lo schema approvato dalla Commissione Ricerca nella riunione del 14/04/2021.

Il Presidente cede la parola alla dott.ssa Ruggeri per presentare un documento di sintesi delle suddette relazioni, elaborato dall'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali (Allegato 2).

Nel documento sono analizzati gli esiti del monitoraggio in termini di:

- rendicontazione delle attività svolte e delle iniziative promosse nel periodo oggetto di osservazione;
- contributo all'attività di ricerca dell'Ateneo, in coerenza con attività del centro, in termini di produzione scientifica;
- capacità di attrazione e gestione di finanziamenti;
- coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, definiti nel Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2018-2020, e con quelli del Dipartimento, definiti nel del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) 2020.

Si apre una discussione di cui vengono riportate nel seguito le risultanze:

- Nella sezione dello schema "*Stato di avanzamento annuale del piano di sviluppo triennale* (sezione 1)", i direttori dei Centri hanno riportato le attività svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi del centro e, nello specifico, con riferimento al piano di sviluppo triennale presentato nel 2020 in fase di richiesta di rinnovo. In quasi tutti i casi, alcune attività programmate per il 2020 quali congressi, convegni, seminari, ecc, sono state posticipate/annullate a causa dell'emergenza sanitaria o sostituite da eventi online.
- Nella sezione "*Produttività e qualità della ricerca del Centro* (sezione 2)" è presente l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro e/o coerenti con l'oggetto di studio del centro. Solo in alcuni casi viene specificata la diretta connessione con l'attività di ricerca del centro (es. pubblicazioni connesse ad attività seminariali o collegate a progetti di ricerca condotti).
- Dalle sezioni relative ai finanziamenti (sezioni 3 e 4), emerge che solo la metà dei Centri ha ricevuto finanziamenti esterni nel periodo oggetto di monitoraggio, anche a causa dell'emergenza sanitaria.



- Infine, nelle sezioni “*Coerenza con obiettivi strategici dell’Ateneo (sezione 5)*” e “*Coerenza con obiettivi strategici del Dipartimento (sezione 6)*”, i Direttori hanno descritto la coerenza tra l’attività del Centro e il PSA 2018-2020 o PSD 2020, ma solo in alcuni casi si riporta un elenco puntuale delle attività del Centro che hanno conseguito al raggiungimento di specifici obiettivi strategici.

Al termine della discussione la Commissione dà mandato all’Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali di trasmettere l’estratto del presente verbale, con relativi allegati, agli organi centrali per il seguito di competenza.

6. Bando di Ateneo "Progetti di ricerca sul tema della promozione della Salute e della Sicurezza alimentare" – Resoconto

Il Presidente informa la Commissione che, in occasione della prossima seduta del Senato Accademico, presenterà una breve relazione sulla procedura di assegnazione dei finanziamenti di Ateneo destinati ai progetti presentati nell’ambito del Bando di Ateneo per progetti di ricerca sul tema della promozione della salute e della sicurezza alimentare, emanato con DR n. 446 del 23/10/2020.

Nello specifico, al fine di dare massima trasparenza circa l’utilizzo di fondi di Ateneo, il Prorettore descriverà agli Organi le modalità di selezione dei revisori anonimi, estratti dal responsabile dell’Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali, dott. Fabrizio Maci, all’interno dell’albo REPRISSE (*Register of Expert Peer Reviewers for Italian Scientific Evaluation*) del MUR, in base alla comprovata e specifica competenza nel settore e sotto-settore ERC del PI. Inoltre, nella relazione sarà riportata la graduatoria con le valutazioni dei progetti presentati e l’indicazione di quelli finanziati: n. 5 nell’area GEPS, n. 5 nell’area scientifica e n. 2 nell’area umanistica, per un finanziamento complessivo per il biennio pari a € 440.000.

7. PSA 2021-2023

Il Presidente invita la Commissione a proseguire il confronto avviato nelle sedute precedenti, relativamente al nuovo PSA 2021-2023.

Il Rettore conferma che il PSA sarà approvato dagli Organi Accademici nel mese di luglio, pertanto sarebbe utile ricevere alcune proposte dalla Commissione con riferimento all’area della Ricerca.

Si apre un lungo confronto che tiene anche in considerazione quanto emerso finora dal Monitoraggio Finale del PSA 2018-2020 per l’Area della Ricerca (discusso in occasione della precedente adunanza) nonché dall’analisi delle Relazioni di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dipartimentale nel quinquennio 2015-2019, di cui al punto n. 4 dell’Odg.

Al termine del confronto, la Commissione concorda sulle seguenti considerazioni:

- è opportuno ridefinire il parametro relativo alla qualità della produzione scientifica individuando nuovi indicatori che prevedano una differenziazione tra le aree bibliometriche e quelle non bibliometriche;
- è altrettanto importante che il concetto di qualità scientifica tenga in considerazione i criteri descritti da ANVUR senza tuttavia limitarsi a quest’ultimi;
- per quanto concerne la capacità di attrazione di finanziamenti da bandi competitivi, si suggerisce di considerare sia i bandi nazionali che internazionali. A tale proposito, il Presidente sottolinea l’importanza di prevedere in tutti i Dipartimenti delle misure di incentivazione alla partecipazione a bandi competitivi, al fine di aumentare i finanziamenti e promuovere la ricerca dell’Ateneo su scala globale;



- potrebbe inoltre essere utile includere degli indicatori relativi agli spazi e alle strutture destinate alla ricerca al fine di accrescere la collaborazione e l'interdisciplinarietà dell'ambiente di ricerca.

Il Presidente conclude quindi chiedendo ai componenti della Commissione di riportare nelle prossime sedute alcune proposte e suggerimenti utili alla definizione di nuove metriche che possano identificare adeguatamente la qualità della produzione scientifica, l'internazionalizzazione dell'ambiente di ricerca, i criteri di premialità nelle politiche di reclutamento e, più in generale, il raggiungimento di obiettivi di eccellenza.

Al termine della discussione sul suddetto punto, il Rettore lascia la riunione dopo aver espresso il suo appoggio rispetto alle considerazioni emerse dal confronto.

8. Restyling sito web Area Ricerca

Il Presidente ricorda alla Commissione che, come anticipato in occasione della precedente seduta, l'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali, con la collaborazione della dott.ssa Pigliapoco, ha redatto una proposta di *restyling* della sezione Ricerca del sito web di Ateneo, al fine di rispondere ad alcune raccomandazioni formulate dalle CEV per l'Area della Ricerca in occasione della visita per l'accreditamento periodico ANVUR.

Si passa pertanto a presentare il documento (Allegato 3): il *restyling* è stato elaborato con lo scopo di raccogliere e valorizzare tutte le informazioni e i riferimenti documentali relativi all'area della Ricerca, che ad oggi risultano talvolta di difficile reperimento poiché distribuite in varie pagine del sito web non immediatamente riconducibili alla Ricerca. Sono state eliminate le sezioni della pagina ormai obsolete e ne sono state aggiunte alcune *ex novo* relativamente alla qualità della ricerca, prevedendo inoltre che alcuni documenti siano accessibili solo dal personale interno tramite password. In generale, al fine di facilitare l'aggiornamento della pagina, alcune sezioni rimandano direttamente ad altre pagine del sito e/o a *repository* in continuo aggiornamento tramite apposito link. La Commissione esprime parere favorevole alla proposta presentata e dà mandato all'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali di mettersi in contatto con il webmaster di Ateneo per procedere con l'implementazione.

9. Aggiornamenti da/per il Presidio della Qualità

Il Presidente cede la parola al prof. Bordoli per riferire in merito all'analisi del budget discusso dal PQA. Si evidenzia con soddisfazione che tutti i Dipartimenti hanno definito con precisione i criteri e le modalità di distribuzione interna delle risorse economiche assegnate, deliberando le modalità di ripartizione in maniera chiara e adottando parametri di qualità nell'assegnazione. Grazie alle esaustive descrizioni dei criteri di ripartizione adottati, è stato possibile valutare la loro coerenza rispetto sia alla SUA-RD sia al PSA. Per quanto riguarda le linee strategiche dell'Ateneo, si precisa che anche per l'anno 2021 l'analisi ha preso in esame la coerenza tra i criteri di distribuzione delle risorse e gli obiettivi del PSA 2018-2020, non essendo ancora disponibile il nuovo PSA 2021-2023. Infine, si rileva che, come per lo scorso anno, la quasi totalità dei Dipartimenti non ha previsto criteri di distribuzione delle risorse in coerenza con l'Obiettivo Specifico R.1.3 "*Performance degli addetti alla ricerca assunti dall'Ateneo o transitati al suo interno in ruolo superiore*"; pertanto il PQA raccomanda di porre una maggiore attenzione alle azioni da attuare relativamente alla qualità delle politiche di reclutamento. Il PQA trasmetterà con apposita nota l'analisi e i relativi commenti per approfondimenti e maggiori dettagli.

La riunione si conclude alle ore 18.00.



1506
UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BO

Il segretario
F.to Dott. Fabrizio Maci

Il Presidente
F.to Prof. Orazio Cantoni

Allegato 1: Monitoraggio della Ricerca e interventi migliorativi

Allegato 2: Monitoraggio annuale sull'attività dei Centri di Ricerca – anno 2020

Allegato 3: Proposta restyling sezione Ricerca del sito web

Allegato 1

MONITORAGGIO DELLA RICERCA E INTERVENTI MIGLIORATIVI

La presente analisi è condotta in conformità al requisito AVA R4.A.2 "Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi" al fine di valutare in maniera approfondita i risultati dell'attività di autovalutazione della qualità della ricerca, per consentire l'identificazione di azioni correttive di eventuali criticità e una eventuale riprogettazione delle politiche.

Per quanto attiene all'analisi dei risultati della Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dipartimentale 2015-2019, per ciascuna Area CUN presente all'interno dei Dipartimenti, si è proceduto a evidenziare:

- il risultato degli indicatori
 - o per le aree bibliometriche, lo scostamento tra i valori assunti da *i*, R, X nel periodo 2015-2019 rispetto alla VQR 2011-14;
 - o per le aree non bibliometriche, lo scostamento dei i valori assunti dagli indicatori del modello di valutazione FFABR (punteggio medio, R e percentile FFABR) nel periodo 2017-2019 rispetto 2014-16;
- le criticità emerse e i suggerimenti formulati dai Dipartimenti

Si precisa che responsabilità, tempistiche e risorse delle azioni dipartimentali di miglioramento non sono qui specificate per ragioni di sintesi. Si rimanda pertanto alle relazioni dei singoli Dipartimenti per i dettagli.

LEGENDA:

(EST): criticità esterne all'Ateneo

(DIP/ATENEO): criticità rilevate dai Dipartimenti non risolubili/attuabili internamente oppure potenzialmente di interesse per l'intero Ateneo

(ATENEO): suggerimenti all'Ateneo

(DIP): azioni dipartimentali di miglioramento

RELAZIONE DI AUTOVALUTAZIONE QUALI-QUANTITATIVA SULLA PRODUZIONE SCIENTIFICA DIPARTIMENTALE 2015-2019

Area	Andamento	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
1	<i>i</i>	--	--	--	--	↑ (+0,08)	--
	R	--	--	--	--	↔(0)	--
	X	--	--	--	--	↓ (-0,39)	--
	Criticità	--	--	--	--	(ATENEO) il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente. (DIP/ATENEO) Si ipotizza che fra le cause delle criticità rilevate vi siano il basso numero di addetti e gli elevati carichi didattici e gestionali. (ATENEO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti, trasferimenti o nuove assunzioni.	--
Suggerimenti	--	--	--	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	--	
2	<i>i</i>	--	--	--	--	↑ (+0,27)	--

	R	--	--	--	--	↑ (+0,23)	--
	X	--	--	--	--	↑ (+0,23)	--
	Criticità	--	--	--	--	<p>ATENEO) il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente.</p> <p>(ATENEO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti, trasferimenti o nuove assunzioni</p>	--
	Suggerimenti					Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva	
3	i	--	--	↑ (+0,16)	--	↑ (+0,05)	--
	R	--	--	↑ (+0,11)	--	↓ (-0,02)	--
	X	--	--	↑ (+0,11)	--	↑ (+0,07)	--
	Criticità	--	--	(EST) competizione nazionale e internazionale decisamente elevata.	--	<p>(ATENEO) il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente.</p> <p>(ATENEO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti, trasferimenti o nuove assunzioni</p>	--
Suggerimenti	--	--	<p>(ATENEO) Messa a disposizione di nuovi strumenti di indagine strutturale ed analitica e di strutture di ricerca comuni che favoriscano l'interazione e la collaborazione tra i docenti.</p> <p>(DIP) Impegno tecnologico ed intellettuale di ogni docente e incentivazione alla ricerca di eccellenza per favorire la formazione di una massa critica</p>	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva	--	

				di giovani ricercatori, responsabilizzati da finanziamenti da parte del Dipartimento.			
4	i	--	--	--	--	↑ (+0,23)	--
	R	--	--	--	--	↑ (+0,20)	--
	X	--	--	--	--	↑ (+0,03)	--
	Criticità	--	--	--	--	(ATENEIO) il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente. (ATENEIO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti, trasferimenti o nuove assunzioni.	--
	Suggerimenti	--	--	--	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	--
5	i	--	--	↑ (+0,10)	--	--	--
	R	--	--	↓ (-0,04)	--	--	--
	X	--	--	↑ (+0,06)	--	--	--
	Criticità	--	--	(EST) competizione nazionale e internazionale decisamente elevata.	--	--	--
	Suggerimenti			(ATENEIO) Messa a disposizione di nuovi strumenti di indagine strutturale ed analitica e di strutture di ricerca comuni che favoriscano l'interazione e la collaborazione tra i docenti. (DIP) Impegno tecnologico ed intellettuale di ogni docente e incentivazione alla ricerca di eccellenza per favorire la formazione di una massa critica di giovani ricercatori, responsabilizzati da finanziamenti da parte del Dipartimento.			
6	i	--	--	↓ (-0,02)	--	--	--
	R	--	--	↓ (-0,28)	--	--	--

	X	--	--	↓ (-0,45)	--	--	--
	Criticità	--	--	(EST) Competizione nazionale e internazionale decisamente elevata. (DIP) necessità di miglioramento nella qualità della produzione scientifica.	--	--	--
	Suggerimenti	--	--	(ATENEO) Messa a disposizione di nuovi strumenti di indagine strutturale ed analitica e di strutture di ricerca comuni che favoriscano l'interazione e la collaborazione tra i docenti. (DIP) Impegno tecnologico ed intellettuale di ogni docente e incentivazione alla ricerca di eccellenza per favorire la formazione di una massa critica di giovani ricercatori, responsabilizzati da finanziamenti da parte del Dipartimento.	--	--	--
9	i	--	--	--	--	↑ (+0,08)	--
	R	--	--	--	--	↓ (-0,02)	--
	X	--	--	--	--	↓ (-0,03)	--
	Criticità	--	--	--	--	(ATENEO) il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente. (DIP/ATENEO) Si ipotizza che fra le cause delle criticità rilevate vi siano il basso numero di addetti e gli elevati carichi didattici e gestionali. (ATENEO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti, trasferimenti o nuove assunzioni.	--

	Suggerimenti	--	--	--	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	--
10	Prodotti Ecc/Elev				↑ (+10)		↑ (+6)
	Punt. medio FFABR	--	--	--	↑ (+0,22)	--	↑ (+0,72)
	R FFABR	--	--	--	↑ (+0,04)	--	↑ (+0,32)
	Percentile FFABR	--	--	--	↑ (+1,59)	--	↑ (+18,15)
	Criticità	--	--	--	Nessuna criticità rilevata	--	(DIP) Diminuzione della quantità dei contributi in volume a fronte di una intensificazione della produzione degli articoli su riviste in fascia A. sebbene il decremento sia in linea con il progressivo riorientamento della produzione scientifica rispetto agli obiettivi dichiarati nel PSA e nel PSD, il contributo in volume ha caratteristiche intrinseche in termini di interdisciplinarietà e di collaborazioni tra centri di ricerca diversi che richiedono di essere mantenute.
	Suggerimenti	--	--	--	(DIP) Appare necessario proseguire in un'azione di sensibilizzazione verso la qualità della ricerca, prestando attenzione ai meccanismi dell'incentivazione della ricerca di qualità, della progressione di carriera su basi rigorosamente meritocratiche, del reclutamento di personale altamente qualificato.	--	(DIP) Supporto finanziario per pubblicazioni <i>open access</i> , per assegni di ricerca e per traduzioni finalizzate alla pubblicazione in sedi internazionali. (DIP/ATENEO) Proposta di istituzione di un Dottorato di Dipartimento 'Mente, linguaggi, formazione. Sfide e metodologie della ricerca umanistica', con quattro curricula, Lettere, Filosofia, Pedagogia, Psicologia (DIP) Istituzione di una nuova Commissione per le Biblioteche d'Ateneo e per la University Press. (ATENEO) Ulteriori risorse per l'efficientamento degli acquisti bibliotecari, con particolare riguardo all'aggiornamento degli acquisti delle pubblicazioni periodiche.
11 a)	Prodotti Ecc/Elev			↑ (+41)	↑ (+4)	↑ (+4)	↑ (+12)

Punt. medio FFABR	--	--	↑ (+2,54)	↑ (+ 0,39)	↑ (+ 0,62)	↑ (+0,12)
R FFABR	--	--	↑ (+1,17)	↑ (+ 0,06)	↑ (+ 0,17)	↓ (-0,1)
Percentile FFABR	--	--	↑ (+26,79)	↑ (+ 6,62)	↑ (+8,68)	↓ (-0,4)
Criticità	--	--	Nessuna criticità rilevata.	Nessuna criticità rilevata.	(ATENEO) Il grado di risoluzione della piattaforma non consente di scorporare al necessario livello di dettaglio i dati di ciascuna area: l'entrata in vigore del GDPR 679/2016 ha reso impossibile l'accesso ai dati della produzione del singolo docente. (DIP/ATENEO) Si ipotizza che fra le cause delle criticità rilevate vi siano il basso numero di addetti e gli elevati carichi didattici e gestionali. (ATENEO) Difficile confronto per lo stesso insieme di addetti tra i due periodi di riferimento a causa di pensionamenti e nuovi ingressi.	Nessuna criticità rilevata
Suggerimenti	--	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	(DIP) Appare necessario proseguire in un'azione di sensibilizzazione verso la qualità della ricerca, prestando attenzione ai meccanismi dell'incentivazione della ricerca di qualità, della progressione di carriera su basi rigorosamente meritocratiche, del reclutamento di personale altamente qualificato.	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	(DIP) Supporto finanziario per pubblicazioni <i>open access</i> , per assegni di ricerca e per traduzioni finalizzate alla pubblicazione in sedi internazionali. (DIP/ATENEO) Proposta di istituzione di un Dottorato di Dipartimento 'Mente, linguaggi, formazione. Sfide e metodologie della ricerca umanistica', con quattro curricula, Lettere, Filosofia, Pedagogia, Psicologia. (DIP) Istituzione di una nuova Commissione per le Biblioteche d'Ateneo e per la University Press. (ATENEO) Ulteriori risorse per l'efficientamento degli acquisti bibliotecari, con particolare riguardo all'aggiornamento degli acquisti delle pubblicazioni periodiche.

11 b)	i	--	--	--	↑ (+0,36)	--	↑ (+0,40)
	R	--	--	--	↑ (+0,40)	--	↑ (+0,42)
	X	--	--	--	↑ (+0,28)	--	↑ (+0,43)
	Criticità	--	--	--	(DIP/ATENEO) qualità della produzione scientifica al di sotto della media complessiva di Area.	--	(DIP) la produzione scientifica complessiva dell'Area si colloca nella fascia "Discreto".
	Suggerimenti	--	--	--	(DIP) Appare necessario proseguire in un'azione di sensibilizzazione verso la qualità della ricerca, prestando attenzione ai meccanismi dell'incentivazione della ricerca di qualità, della progressione di carriera su basi rigorosamente meritocratiche, del reclutamento di personale altamente qualificato.	--	(DIP/ATENEO) Proposta di istituzione di un Dottorato di Dipartimento 'Mente, linguaggi, formazione. Sfide e metodologie della ricerca umanistica', con quattro curricula, Lettere, Filosofia, Pedagogia, Psicologia che riflettano le quattro aree del Dipartimento e che siano intesi come aree di specializzazione caratterizzate da specifiche prospettive di intervento e studio nell'ottica dell'integrazione dei saperi. (DIP) Fondo di spesa per fornire supporto economico e favorire la pubblicazione su riviste open access ad alto impatto
12	Prodotti Ecc/Elev	--	↑ (+17)	--	--	--	--
	Punt. medio FFABR	---	↑ (+0,45)	--	--	--	--
	R FFABR	--	↑ (+0,03)	--	--	--	--
	Percentile FFABR	--	↑ (+1,74)	--	--	--	--
	Criticità	--	(DIP/ATENEO) l'indicatore FFABR presenta molti limiti quanto alla sua utilizzabilità in termini di comparazione, per quanto riguarda la qualità media della produzione scientifica di Area 12. (DIP) Il sistema, in particolare quello per la ripartizione del budget della ricerca scientifica, ha consentito di migliorare la produzione scientifica complessiva. Tuttavia, si tratta di un sistema complesso e che richiede un notevole dispendio di energie per la sua implementazione.	--	--	--	--

	Suggerimenti	--	(DIP) monitoraggio costante della tendenza al miglioramento dell'attività di ricerca. (ATENEO) inserimento, negli indicatori di Ateneo, delle monografie tra i prodotti "eccellenti ed elevati".	--	--	--	--
13 a)	<i>i</i>	↑ (+ 0,35)	--	--	--	--	--
	R	↑ (+ 0,23)	--	--	--	--	--
	X	↑ (+ 0,19)	--	--	--	--	--
	Criticità	Nessuna criticità rilevata.	--	--	--	--	--
	Suggerimenti	(DIP) si auspica un maggior coinvolgimento in progetti di ricerca di rilevanza internazionale, in grado di garantire finanziamenti adeguati e stabili nel tempo e collaborazioni scientifiche qualificate. (DIP) Appare necessario un confronto sempre più sistematico riguardo le scelte di collocazione editoriale - anche all'interno dei vari settori disciplinari - in modo da ottimizzare la sforzo di ricerca da parte dei docenti e dei Centri di Ricerca/Gruppi di Ricerca all'interno del Dipartimento. (ATENEO) Appare opportuno attivare iniziative di networking e potenziare il supporto di progettazione offerto dall'Ateneo.	--	--	--	--	--
13 b)	<i>i</i>	↑ (+0,21)	--	--	--	--	--
	R	↑ (+0,18)	--	--	--	--	--
	X	↑ (+0,66)	--	--	--	--	--
	Criticità	Come per Area 13 a)	--	--	--	--	--
	Suggerimenti	Come per Area 13 a)	--	--	--	--	--
14	Prodotti Ecc/Elev	↓ (-7)	--	--	↑ (+ 1)	--	--
	Punt. medio FFABR	↑ (+ 0,49)	--	--	↑ (+ 0,76)	--	--
	R FFABR	↑ (+ 0,18)	--	--	↑ (+ 0,34)	--	--

	Percentile FFABR	↑ (+9)	--	--	↑ (+11,45)	--	--
	Criticità	(DIP) Sensibile diminuzione dei prodotti pubblicati in riviste scientifiche. (DIP/ATENEO) l'alto numero di prodotti conferiti come contributi in volume non concorre ad elevare la qualità della produzione, in base alle intervenute indicazioni del PSA 2018-2020.	--	--	Nessuna criticità rilevata.	--	--
	Suggerimenti	(DIP) Azioni migliorative riferibili alla collocazione dei prodotti della ricerca in riviste scientifiche e di fascia A: a) conferimento di una quota premiale del finanziamento individuale alla ricerca per chi pubblica in questa tipologia di rivista; b) subordinazione del finanziamento dei progetti di ricerca dipartimentali alla pubblicazione nella suddetta tipologia di riviste; c) istituzione di un fondo dipartimentale volto a favorire l'adeguata collocazione editoriale dei prodotti della ricerca.	--	--	Nessuna azione di miglioramento e/o correttiva.	--	--

Allegato 2

MONITORAGGIO ANNUALE SULL'ATTIVITÀ DEI CENTRI DI RICERCA ANNO 2020

La presente analisi è condotta in risposta alla segnalazione della CEV ANVUR sul requisito AQ.6.A.3 e in conformità a quanto previsto dalle “Linee-guida per i Centri di Ricerca” che stabiliscono che, in occasione del Riesame della ricerca dipartimentale, sia effettuato anche il monitoraggio della produttività e della qualità della ricerca prodotta dai Centri di Ricerca afferenti ai Dipartimenti.

Per ciascun Centro di ricerca sono state acquisite le delibere dei Dipartimenti di approvazione delle relazioni di monitoraggio annuale, redatte utilizzando lo schema approvato dalla Commissione Ricerca nella riunione del 14/04/2021.

Nella tabella sotto riportata si analizzano gli esiti del monitoraggio in termini di:

- rendicontazione delle attività svolte e delle iniziative promosse nel periodo oggetto di osservazione;
- contributo all'attività di ricerca dell'Ateneo, in coerenza con attività del centro, in termini di produzione scientifica;
- capacità di attrazione e gestione di finanziamenti;
- coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, definiti nel Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2018-2020, e con quelli del Dipartimento, definiti nel del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) 2020.

Dipartimento di afferenza	Centro	Stato di avanzamento annuale del piano di sviluppo triennale (sezione 1)	Produttività e qualità della ricerca del Centro (sezione 2)	Finanziamenti (sezioni 3 e 4)	Coerenza con obiettivi strategici dell'Ateneo (sezione 5)	Coerenza con obiettivi strategici del Dipartimento (sezione 6)
DISCUI	CISP (Prof. Danese)	La sezione riporta le attività svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi del centro. Alcune attività programmate per il 2020, quali congressi, convegni, seminari, ecc, sono state posticipate a causa dell'emergenza sanitaria.	I componenti del centro hanno realizzato pubblicazioni coerenti con l'oggetto di studio del centro stesso, anche di rilevanza internazionale.	Il centro tipicamente riceve finanziamenti per le sue attività congressuali e per le sue pubblicazioni da enti pubblici e privati. Nel 2020, a causa della situazione pandemica, i finanziamenti intercettati sono stati impiegati esclusivamente per le attività editoriali.	La sezione riporta un generico riferimento al PSA 2018-2020 e alle attività coerenti con gli obiettivi strategici.	La sezione riporta un generico riferimento al PSD e alle attività coerenti con gli obiettivi strategici.
DISCUI/DESP/DIGIUR	CIRTA (Prof.ssa Persi)	La sezione riporta le attività svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi del centro. A causa del Covid, l'evento seminariale principale previsto per il 2020 è stato annullato ed altri eventi seminariali sono stati riprogrammati per il 2021.	I componenti del centro hanno realizzato n. 2 pubblicazioni coerenti con l'oggetto di studio del centro e i progetti condotti dallo stesso.	Il centro ha intercettato finanziamenti tramite la partecipazione a bandi competitivi. Nella relazione è esplicitato che i progetti sono in genere gestiti tramite la segreteria DISCUI (Dip. di afferenza) e l'affidamento di responsabilità alla coordinatrice del Centro o - in subordine - ad uno dei membri del gruppo di coordinamento. In caso di più progetti in contemporanea, è possibile che si concordi una redistribuzione dell'impegno gestionale su uno degli altri dipartimenti conferenti.	Il Centro ha perseguito in particolare il raggiungimento degli Obiettivi R.1.1, R.1.2 e TM.1.3 del PSA 2018-2020.	La sezione riporta un generico riferimento agli obiettivi del PSD dell' Area Terza Missione.
DISCUI	LaRica (Prof. Boccia Artieri)	La sezione riporta le azioni svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi e il programma di attività del centro.	I componenti del centro hanno realizzato pubblicazioni coerenti con l'oggetto di studio del centro e i progetti condotti dallo stesso.	Il centro ha ricevuto finanziamenti tramite la partecipazione a bandi competitivi e attraverso le collaborazioni, in particolare con enti pubblici (ricerca commissionata).	Sono esplicitate le attività che contribuiscono al raggiungimento dei seguenti obiettivi del PSA 2018-2020: Area della Ricerca R.1.1 R.1.2 Area Terza Missione TM.1 TM.2	Sono esplicitate le attività che contribuiscono al raggiungimento dei seguenti obiettivi del PSD Area della Ricerca R.1.1.1 R.1.1.2 R.1.2.2 Area Terza Missione TM.1.3.1 TM.2.2.1

DISCUI	CREAT (Prof.ssa Fileni)	La sezione riporta le attività svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi del centro. Alcune attività programmate per il 2020, quali congressi, convegni, seminari, ecc, sono state annullate o posticipate a causa dell'emergenza sanitaria.	I componenti del centro hanno realizzato pubblicazioni connesse con le attività seminariali del centro.	Il centro ha ricevuto nel 2020 una erogazione liberale utilizzata per l'istituzione di un Premio di tesi di Laurea Magistrale o di Dottorato di Ricerca nel campo di ricerca/studio del centro stesso.	Il CREAT ha perseguito prevalentemente il raggiungimento dell'Obiettivo Ricerca R.1: "migliorare la qualità della ricerca", con particolare attenzione a R.1.1 e R. 1.2.	Le attività del centro mirano al raggiungimento dei seguenti obiettivi del PSD: Area della Ricerca R.1.1.1 R.1.1.2 R.1.2.1
DESP/DISPEA	Centro Interdipartimentale di Studi Urbino e la Prospettiva. L'umanesimo scientifico da Piero e Leonardo alla rivoluzione galileiana (Prof. Sorini)	La sezione riporta le attività svolte nel 2020 coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro. Alcune attività, non realizzate a seguito dell'emergenza sanitaria COVID-19, sono state sostituite con alcuni eventi online.	I componenti del centro hanno realizzato pubblicazioni coerenti con l'oggetto di studio del centro.	Nessun finanziamento nel periodo oggetto di monitoraggio.	Sono elencate alcune attività coerenti con gli obiettivi strategici del PSA 2018-2020 e, nello specifico, con: Area della Ricerca R.1.1 R.1.2 Area Terza Missione TM.1.1 TM 1.3 TM 2.1 TM 2.2	Sono elencate alcune attività coerenti con gli obiettivi strategici del PSD e, nello specifico, con: Area della Ricerca R.1.1 / R.1.1.1 R.1.2 / R 1.2.3 Area della Formazione F 1.1 Area Terza Missione TM.1.1 TM 1.3 TM 2.1 TM 2.2
DESP	CIRSFIA (Prof.ssa Farina)	La sezione riporta le attività svolte nel 2020 e in corso coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro.	Il Centro ha finanziato le sue attività nel periodo oggetto di monitoraggio attraverso i fondi di ricerca scientifica del personale afferente.	La sezione riporta un generico riferimento al PSA 2018-2020 e alle attività coerenti con gli obiettivi strategici.	La sezione riporta un generico riferimento al PSD e alle attività coerenti con gli obiettivi strategici.

DESP	CRIMPI (Prof.ssa Cesaroni)	In corrispondenza di ogni obiettivo del piano di sviluppo triennale è riportato lo stato di avanzamento delle attività pianificate, nonché le attività in corso o ancora da svolgere.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro.	Nel 2020 la raccolta di finanziamenti è stata ostacolata dalle pesanti restrizioni imposte dalla pandemia, le quali hanno reso molto più complessa l'attività di networking e i contatti esterni con imprese e altri enti potenziali finanziatori. Nella sezione sono elencati alcuni finanziamenti derivanti da bandi competitivi e da convenzioni con soggetti esterni.	Nella sezione sono elencate le attività realizzate coerentemente con gli obiettivi strategici del PSA 2018-2020 e, in particolare, con: Area della Ricerca R 1.1 Area Terza Missione TM 2	Sono elencate alcune attività condotte dagli afferenti del Centro relativamente alle aree della Ricerca e Terza Missione del PSD.
DESP	LaPolis (Prof. Diamanti)	Le attività del Centro di ricerca hanno fortemente risentito della fase pandemica. Nella sezione sono riportate le poche attività svolte nel 2020 e quelle posticipate a causa del Covid-19.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro, specificando, in taluni casi, la diretta connessione con l'attività di ricerca del centro.	Il centro non dispone di risorse finanziarie oltre ai fondi di ricerca dei suoi componenti. Non si registrano entrate nel periodo oggetto di monitoraggio.	La sezione riporta un generico riferimento al PSA 2018-2020 e alle attività coerenti con gli obiettivi strategici.	La sezione riporta un generico riferimento al PSD.
DIGIUR	YSBC Urbino (Prof.ssa Righini)	Nella sezione sono riportate le attività svolte nel 2020 e in corso coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro.	La sezione riporta una pubblicazione prodotta dalla Direttrice del Centro.	Il Centro non ha ricevuto finanziamenti esterni nel 2020.	La sezione riporta un generico riferimento al PSA e, in particolare, agli obiettivi R.1.1 e TM. 2.2.	Nella sezione è esplicitato il collegamento con l'obiettivo R.1.2.1 del PSD.

DISTUM	Centro di Ricerca e Formazione in Psicologia Giuridica "Assunto Quadro" (Prof.ssa Pajardi)	Nella sezione sono riportate le attività svolte nel 2020 e ancora in corso, coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro. Alcune attività programmate per il 2020 sono state posticipate a causa dell'emergenza sanitaria.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro.	Il centro ha ricevuto finanziamenti da enti pubblici (convenzioni per contributo alla ricerca) per l'attivazione di borse di studio e contratti di collaborazione. Ulteriori entrate sono derivate dalle quote di iscrizione al Corso di Perfezionamento 2020 e al Master 2021.	Il Centro ha perseguito in particolare il raggiungimento degli Obiettivi R.1.1, R.1.2, R.1.3 e TM.2 del PSA 2018-2020.	Nella sezione è esplicitato il collegamento con l'obiettivo R.1.1.1 del PSD.
DISTUM	Centro Studi di Teorie dell'Educazione G.M. Bertin (Prof. Baldacci)	Nella sezione sono riportate le attività svolte nel 2020 e ancora in corso, coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro.	Il Centro non ha ricevuto finanziamenti esterni nel 2020.	Sono esplicitate le attività che contribuiscono al raggiungimento dei seguenti obiettivi del PSA 2018-2020: Area della Ricerca R.1.1 R.1.2 Area Terza Missione TM.2.2	Sono esplicitate le attività che contribuiscono al raggiungimento dei seguenti obiettivi del PSD: R.1.1.1 e TM.2.1.1.
DISTUM	CURAM (Prof.ssa Perini Folesani)	Nella sezione sono riportate le attività svolte nel 2020, coerentemente con gli obiettivi e il piano di sviluppo triennale del centro.	È riportato l'elenco delle pubblicazioni del personale afferente al centro, specificando la diretta connessione con l'attività di ricerca del centro e con riferimento alle linee di ricerca previste dal piano di sviluppo triennale.	Il Centro ha ricevuto un contributo per ricerca tramite convenzione con la Venerabile Arciconfraternita di S. Caterina da Siena a Roma.	Nella sezione si fa riferimento ai seguenti obiettivi del PSA 2018-2020: Area della Ricerca R.1.1 e R.1.2 Area Terza Missione TM.2.2	Nella sezione si fa riferimento ai seguenti obiettivi del PSD 2020: Area della Ricerca R.1.1 e R.1.2 Area Terza Missione TM.2.2.2

Allegato 3:

ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA	DELLA LA RICERCA IN ATENEO	FINANZIAMENTO DELLA RICERCA	DELLA SUPPORTO ALLA RICERCA	QUALITÀ DELLA RICERCA
<p>Strutture per la Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> Dipartimenti Centri di Ricerca Biblioteche <p>Commissione Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> Commissione Ricerca <p>Altre Commissioni per la Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> Commissione Etica Comitato Etico per la Sperimentazione Umana Organismo Preposto al Benessere degli Animali Commissione istruttoria per la richiesta di contributi straordinari per manifestazioni di rilevante interesse scientifico <p>Strutture di supporto alla Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali Sistema Bibliotecario di Ateneo 	<p>Aree Tematiche di Ricerca</p> <p>Progetti di Ricerca di Ateneo</p> <p>Prodotti della Ricerca</p> <p>Guida pratica "Valutazione e Autovalutazione della Ricerca"</p>	<p>Bandi e opportunità</p> <p>Assegni di Ricerca</p> <p>Borse di studio per attività di Ricerca</p> <p>Dottorati di Ricerca</p> <p>Sostieni la Ricerca</p>	<p>Banche Dati</p> <ul style="list-style-type: none"> IRIS-ORA SCOPUS WOS – Web Of Science REPRISE <p>Sistema di Supporto alla Valutazione della produzione Scientifica CRUI-UNIBAS</p> <p>Regolamenti per la Ricerca</p> <p>Documenti utili</p>	<p>Sistema AVA</p> <ul style="list-style-type: none"> Linee Guida AVA2 Documento di Gestione AQ Politica della Qualità <p>Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR)</p> <p>Scheda Unica Annuale e Relazioni della Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> SUA-RD Relazione Annali Ricerca <p>Monitoraggio della Ricerca (sotto psw)</p> <ul style="list-style-type: none"> Riesami della Ricerca di Ateneo Riesami Dipartimentali Riesami di Centri di Ricerca Relazione autovalutativa <p>Distribuzione interna delle risorse (sotto psw)</p> <ul style="list-style-type: none"> Criteri di ripartizione del budget ricerca Criteri di ripartizione del Fondo Assegni Ricerca