



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEO

Scheda di Autovalutazione per il Monitoraggio del Sistema AQ della Ricerca e della Terza Missione

ATENEO

(settembre 2020 – settembre 2021)

Sezione 1. CRITICITÀ dal Rapporto Finale CEV			
Obiettivo: accertare che l'Ateneo abbia intrapreso delle azioni per il superamento delle Raccomandazioni registrate dalla CEV in esito della visita di accreditamento 2016			
Punti di attenzione AVA	Criticità	Superamento delle criticità	Fonti documentali Riportare il riferimento documentale (ad esempio n. delibera, link al documento pubblicato, ecc.)
<p>[AQ6.A.5 - Ruoli e responsabilità per la AQ] L'Ateneo stabilisce in modo chiaro i ruoli e le responsabilità dei soggetti coinvolti nei processi di AQ della ricerca? Esistono evidenze che i soggetti coinvolti siano messi nella condizione di poter esercitare ruoli e responsabilità in modo efficace e tempestivo?</p> <p>[R4.A1 - Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca] d) L'Ateneo dispone di organi e strutture adeguati al conseguimento degli obiettivi definiti? e) Sono chiaramente definiti i compiti e le responsabilità degli organi e delle strutture coinvolte?</p>	<p>RACCOMANDAZIONE 1: Provvedere, anche in un'ottica di semplificazione, ad una chiara e univoca definizione dei compiti e delle responsabilità di tutti i soggetti coinvolti nei processi di AQ per la ricerca in modo da consentire l'esercizio dei rispettivi ruoli in modo efficace e tempestivo.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>A livello centrale, nell'ambito della Ricerca è stata costituita un'unica Commissione (c.d. "Commissione Ricerca", nel prosieguo CommRIC) [AQ6.A5_Rif1] composta dai Direttori e dai Responsabili AQ di ogni Dipartimento (RAQ), con il compito di sovrintendere e coordinare tutti gli aspetti relativi alla Ricerca stessa, interfacciandosi con il Presidio della Qualità. Tale Commissione ha operato in maniera continuativa e costante (si vedano i verbali e la documentazione pubblicata sul sito web) [AQ6.A5_Rif2]. Al fine di rendere sistematico e stabile il flusso documentale/informativo tra Commissione Ricerca e Presidio della Qualità, gli Ordini del Giorno delle adunanze della CommRIC annoverano sempre il punto "Aggiornamenti da/verso PQA" [AQ6.A5_Rif3].</p> <p>A livello decentrato, con una nota rettorale [AQ6.A5_Rif4] è stata uniformata l'organizzazione delle Strutture Dipartimentali AQ della Ricerca e della Terza Missione/Impatto Sociale, che ad oggi risultano articolate come segue: Responsabile AQ della Ricerca Dipartimentale (RAQ), Gruppo AQ della Ricerca Dipartimentale (GAQ-RD) e Gruppo di Riesame della Ricerca Dipartimentale (GR-RD). Tali attori sono stati messi nella condizione di poter esercitare ruoli e responsabilità in modo efficace e tempestivo, in considerazione del fatto che i RAQ partecipano alla Commissione Ricerca; i GAQ-RD e i GR-RD sono destinatari di indicazioni dall'Amministrazione Centrale [AQ6.A5_Rif5] e sono stati, rispettivamente, coinvolti nella redazione dei Piani Strategici di Dipartimento (PSD) e nella predisposizione del riesame/monitoraggio della Ricerca Dipartimentale. Il sistema dei ruoli e delle responsabilità dell'Area della Ricerca è descritto nel Documento di Gestione dei Processi AQ della Ricerca e Terza Missione [AQ6.A5_Rif6]. In considerazione dei suddetti cambiamenti intervenuti in medio tempore si rileva che il documento Politica per la Qualità necessita di aggiornamento [AQ6.A5_Rif7].</p>	<p>[AQ6.A5_Rif1] Nomine Commissione Ricerca: D.R. n. 199/2017 del 27 marzo 2017 D.R. 571/2018 del 12/11/2018 D.R. 49/2019 del 19/02/2019 D.R. 162/2019 del 07/05/2019 D.R. n. 261/2019 del 26/06/2019 D.R. n. 386/2019 del 02/09/2019 D.R. 474/2020 del 04/11/2020 D.R. 537/2020 del 03/12/2020</p> <p>[AQ6.A5_Rif2] Verbal Commissione Ricerca</p> <p>[AQ6.A5_Rif3] Verbale CommRIC n. 7 dell'11/09/2019, punto 3. Verbale PQA n. 6 del 16/10/2019 punto 5.</p> <p>[AQ6.A5_Rif4] Nota Rettorale Prot. n. 2742 del 05/02/2019 – Struttura AQ Dip.</p> <p>[AQ6.A5_Rif5] Nota Prot. n. 36797 del 23/04/2021 - Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dipartimentale 2015-2019</p> <p>[AQ6.A5_Rif6] Delibera n. 154/2020 del Senato Accademico del 10/11/2020 - Adozione del Documento di Gestione dei Processi AQ Ricerca e Terza Missione</p> <p>[AQ6.A5_Rif7] Politica della Qualità (2018)</p>
<p>[AQ6.B.1 - Attività di monitoraggio] È previsto e realizzato, e da parte di chi, un monitoraggio periodico delle modalità con cui le strategie dell'ateneo sulla ricerca sono tenute in conto e realizzate dai Dipartimenti (o da strutture equivalenti) e le eventuali altre strutture di</p>	<p>RACCOMANDAZIONE 2: Identificare e rendere operativa una struttura riconosciuta ed autorevole responsabile del processo di monitoraggio della attuazione delle strategie per la ricerca di ateneo da parte</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p>	<p>[AQ6.B1_Rif1] Delibera n. 154/2020 del Senato Accademico del 10/11/2020 - Adozione del Documento di Gestione dei Processi AQ Ricerca e Terza Missione</p>



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEIO

<p>ricerca (es. centri interdipartimentali, centri di ricerca, etc)? Gli Organi di Governo, i Dipartimenti, le eventuali altre strutture intermedie comunque definite sono al corrente degli esiti dei monitoraggi?</p> <p>[R4.A2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi]</p> <p>a) L'Ateneo dispone di un sistema efficace di monitoraggio dei risultati della ricerca svolta al proprio interno?</p>	<p>dei dipartimenti e, in relazione alle tempistiche di attuazione prefissate, programmare sistematiche attività di verifica i cui esiti siano condivisi tra tutti gli interessati.</p>	<p>Le strutture responsabili del processo di monitoraggio della attuazione delle strategie per la ricerca di ateneo da parte dei dipartimenti sono definite nel "Documento di Gestione AQ della Ricerca e Terza Missione dell'Università di Urbino" [AQ6.B1_Rif1]. Tale attività di monitoraggio e i relativi risultati sono descritti nei seguenti documenti: 1) la Relazione sulla Ricerca Dipartimentale, 2) la Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dipartimentale (basata su CRUI-Unibas); 3) il Monitoraggio/Riesame dei Centri di Ricerca; 4) il Monitoraggio della Ricerca Dipartimentale (PSD). Ciascun documento monitora aspetti differenti dell'attività di ricerca, secondo le tempistiche di attuazione definite nel Documento di Gestione AQ della Ricerca; gli esiti sono condivisi tra tutti gli attori coinvolti nel processo di AQ della Ricerca.</p> <p><u>Relazione sulla Ricerca Dipartimentale</u></p> <p>Come previsto dal task Pro4_B.1 del Documento di Gestione, il PQA, nella sua funzione di proporre strumenti comuni per i processi AQ, trasmette alla fine di ogni anno proposta di schema per la redazione della "Relazione sulla ricerca" basato sulla struttura della SUA-RD [AQ6.B1_Rif1]. Tale schema, adottato dalla Commissione Ricerca [AQ6.B1_Rif2] è stato compilato dai Dipartimenti, confluito nella Relazione di Ateneo [AQ6.B1_Rif3] e ne è stata verificata la compilazione da parte del PQA [AQ6.B1_Rif4].</p> <p><u>Relazione di autovalutazione quali-quantitativa della produzione scientifica di Dipartimento (basata su CRUI-Unibas)</u></p> <p>Come previsto dal task Pro4_B.2 del documento di Gestione dei Processi AQ-RIC, i Dipartimenti sono chiamati a redigere una relazione di autovalutazione al fine di analizzare, per ciascuna Area CUN rappresentata all'interno del Dipartimento, la propria produzione scientifica in un determinato periodo dal punto di vista quali-quantitativo, e sulla base dei modelli di valutazione adottati dall'ANVUR nell'ambito delle procedure nazionali di valutazione della ricerca (es. VQR, FFABR). I dati utilizzati sono estratti dal Sistema di supporto alla valutazione della produzione scientifica degli Atenei "CRUI-Unibas", che è stato adottato dall'Università di Urbino quale sistema di supporto all'autovalutazione interna e alle procedure di valutazione esterna della ricerca [AQ6.B1_Rif5]. Per ogni singola Area CUN rappresentata, ogni Dipartimento ha monitorato l'andamento della propria produzione scientifica, confronta i valori degli indicatori di Ateneo e di Dipartimento nell'Area, sia con riferimento alla VQR 2011-2014 sia ai valori ottenuti nel periodo oggetto di monitoraggio. Le Relazioni sono poi inviate alla Commissione Ricerca che analizza i risultati dell'attività di autovalutazione della qualità della ricerca [AQ6.B1_Rif6], provvedendo anche a recepire i suggerimenti proposti e le criticità rilevate dai Dipartimenti. La suddetta analisi è poi inviata agli Organi Accademici (Rettore e NdV), al PQA e al Prorettore Vicario [AQ6.B1_Rif7].</p> <p><u>Monitoraggio annuale dei Centri di Ricerca</u></p> <p>L'Ateneo si è dotato delle "Linee-guida per i Centri di Ricerca" [AQ6.B1_Rif8]. Al fine di monitorare che i Centri di Ricerca istituiti dai Dipartimenti perseguano finalità coerenti e funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Ateneo e del/dei Dipartimento/i di afferenza del Centro stesso, si conduce annualmente un monitoraggio; al termine di ogni triennio di attivazione, a seguito di un riesame, si decide in merito al rinnovo o alla disattivazione delle strutture.</p>	<p>Nota PQA - Organizzazione Compilazione "Relazione sulla Ricerca" (conforme SUA-RD)</p> <p>[AQ6.B1_Rif2] Verbale CommRIC n. 1 del 13/01/2021, punto 4</p> <p>[AQ6.B1_Rif3] Relazione sulla Ricerca di Ateneo - Anno 2020</p> <p>[AQ6.B1_Rif4] Verifica compilazione – Verbale PQA n. 10 del 16/07/2021 – punto 8</p> <p>[AQ6.B1_Rif5] Delibera SA 149/2018 del 25/09/2018 - Adozione del Sistema CRUI-Unibas</p> <p>[AQ6.B1_Rif6] Verbale CommRIC n. 6 del 09/06/2021 punto 4</p> <p>[AQ6.B1_Rif7] Nota Prot. 56502 del 18/06/2021 - Trasmissione analisi esiti relazioni di autovalutazione (c.d. "VQR-like") Dip.</p> <p>[AQ6.B1_Rif8] Linee-guida per i Centri di Ricerca</p> <p>[AQ6.B1_Rif9] Verbale CommRIC n. 4 del 14/04/2021 punto 6 - Schema monitoraggio annuale CdR</p> <p>[AQ6.B1_Rif10] Verbale CommRIC n. 6 del 09/06/2021 punto 5</p> <p>[AQ6.B1_Rif11] Nota Prot. 56503 del 18/06/2021 - Trasmissione analisi monitoraggio annuale CdR</p> <p>[AQ6.B1_Rif12] Nota prot. n. 36801 del 23 aprile 2021 - Linee Guida Monitoraggi https://drive.google.com/file/d/1y9Ifywx-Tea0jrRlh0JeSQWL82xqGtSb/view?usp=sharing</p> <p>[AQ6.B1_Rif13] Monitoraggi finali PSD https://drive.google.com/drive/folders/1xM-MeJ7xBywoGfovcmwViRlyJpxBv1uz?usp=sharing</p>
---	---	---	---



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEEO

		<p>Nel 2021 i Referenti scientifici dei Centri di Ricerca sono stati chiamati a predisporre una relazione di monitoraggio annuale delle attività condotte nell'anno 2020 approvata dai rispettivi Consigli di Dipartimento, sulla base dello schema predisposto dalla Commissione Ricerca nella riunione del 14/04/2021 [AQ6.B1_Rif9].</p> <p>La Commissione Ricerca nella riunione del 09/06/2021 [AQ6.B1_Rif10] ha elaborato il documento "<i>Monitoraggio annuale sull'attività dei Centri di Ricerca - Anno 2020</i>" di analisi dei risultati dell'attività di monitoraggio riportata nelle suddette relazioni, in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none">- rendicontazione delle attività svolte e delle iniziative promosse nel periodo oggetto di osservazione;- contributo all'attività di ricerca dell'Ateneo, in coerenza con attività del centro, in termini di produzione scientifica;- capacità di attrazione e gestione di finanziamenti;- coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, definiti nel Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2018-2020, e con quelli del Dipartimento, definiti nel del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) 2020. <p>Le Relazioni e il documento suddetto sono stati poi inviati al PQA e agli organi di Ateneo (Rettore e NdV) e al Prorettore Vicario [AQ6.B1_Rif11].</p> <p><u>Monitoraggio della Ricerca Dipartimentale (PSD)</u></p> <p>In analogia a quanto già avvenuto nel precedente biennio, i Dipartimenti sono stati invitati [AQ6.B1_Rif12] a monitorare il grado di realizzazione delle proprie linee programmatiche, compilando una relazione organizzata in modo uniforme per tutte le strutture. In particolare, hanno effettuato: a) una verifica di attuazione, attraverso la descrizione delle azioni effettivamente attuate nell'anno oggetto di riesame rispetto a quelle pianificate nel PSD; b) una verifica sui risultati conseguiti; c) una proposta di interventi di miglioramento continuo da individuare in funzione di scostamenti/aree di criticità/punti di forza evidenziati (per ciascuna azione sono proposti interventi specifici, tempistiche e risorse necessarie).</p> <p>I Consigli di Dipartimento sono stati messi al corrente degli esiti del monitoraggio e ne hanno approvato i risultati [AQ6.B1_Rif13]. I Monitoraggi sono stati inoltre sottoposti all'attenzione del Senato Accademico [AQ6.B1_Rif14].</p>	<p>[AQ6.B1_Rif14] Delibera Senato Accademico n. 120/2021 del 20/07/2021 - Piani strategici di Dipartimento 2020 – Monitoraggio finale.</p>
<p>[AQ6.B.2 - Attività di monitoraggio] I monitoraggi mettono in chiara evidenza le criticità esistenti nelle attività di ricerca in Ateneo, nei singoli dipartimenti e nelle eventuali altre strutture di ricerca?</p> <p>[R4.A2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi] b) Gli organi di governo e le strutture preposte al monitoraggio e alla valutazione della ricerca hanno elaborato strumenti e indicatori che consentano un'efficace valutazione periodica della qualità dei risultati? c) Gli indicatori sono coerenti con le politiche di Ateneo e compatibili con quelli predisposti dall'ANVUR per la VQR e la SUA-RD?</p>	<p>RACCOMANDAZIONE 3: Definire opportuni target di riferimento per i diversi obiettivi strategici della ricerca che consentano di effettuare un sistematico ed efficace monitoraggio degli scostamenti tra quanto programmato e quanto realizzato.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>I monitoraggi per l'Area della Ricerca, a livello di Ateneo, verificano il raggiungimento degli obiettivi e identificano le eventuali criticità con riferimento soprattutto alle Linee Programmatiche vigenti: grazie ai monitoraggi intermedi del PSA 2018-2020 è possibile evidenziare le criticità emerse per il conseguimento dei risultati così da raccogliere utili input per la ripianificazione del successivo triennio.</p> <p>Il Piano Strategico 2018-2020 riporta, anche per l'Area della Ricerca, gli indicatori che consentono di verificare il raggiungimento dei risultati prefissati, il risultato atteso a conclusione del triennio 2018-2020, le metriche per il calcolo degli indicatori, i responsabili dell'attuazione, della rilevazione e della raccolta dati (Ufficio Controllo di Gestione, Ufficio Ricerca), della verifica di qualità dei processi (PQA), della verifica di efficacia delle azioni attuative (NdV).</p>	<p>[AQ6.B2_Rif1] Monitoraggio Finale PSA 2018-20 Area Ricerca Verbale CommRIC n. 5 del 12/05/2021 punto 4</p> <p>[AQ6.B2_Rif2] Trasmissione del <i>template</i> per il monitoraggio finale del PSA - Area della Ricerca Comunicazione dell'Ufficio Controllo di Gestione del 27/04/2021</p> <p>[AQ6.B2_Rif3] Trasmissione della Relazione di monitoraggio finale del PSA 2018-20 - Area della Ricerca Nota Prorettore Ricerca Prot. n. 42058 del 14/05/2021</p> <p>[AQ6.B2_Rif4] Monitoraggio Finale PSA 2018-2020 Delibera SA n. 121 del 20/07/2021</p>



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEIO

		<p>L'analisi degli scostamenti tra quanto programmato e quanto realizzato, nonché delle criticità riscontrate, è evidenziata all'interno della Relazione di Monitoraggio finale del PSA 2018-2020 – Area della Ricerca, in particolare nelle sezioni “Risultati conseguiti” e “Miglioramento continuo (obiettivi e/o interventi di miglioramento suggeriti)”.</p> <p>Tale Relazione è stata predisposta dal Rettore alla Ricerca, coadiuvato dalla Commissione Ricerca [AQ6.B2_Rif1], sulla base del template trasmesso dall'Ufficio Controllo di Gestione [AQ6.B2_Rif2].</p> <p>La Relazione finale è stata poi inviata al Rettore, al Rettore Vicario, al PQA e al NdV [AQ6.B1_Rif3] ed è stata sottoposta all'attenzione del Senato Accademico nella seduta del 20/07/2021 [AQ6.B2_Rif4].</p> <p>Ad integrazione di quanto sopra, come previsto dal task Pro4_A.2 del Documento di Gestione dei Processi AQ-RIC, il Rettore alla Ricerca ha predisposto la Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dell'ateneo nel quinquennio 2015-2019 (utilizzando i dati estratti dal Sistema CRUI-Unibas) basata su modelli di valutazione adottati dall'ANVUR nell'ambito delle procedure nazionali di valutazione della ricerca (es. VQR, FFABR). L'analisi effettuata mostra l'andamento della qualità della produzione scientifica nel periodo oggetto di attenzione e con riferimento alle singole Aree CUN presenti in Ateneo[Rif AQ6.B2_Rif5].</p> <p>La relazione è stata discussa nella riunione della Commissione Ricerca del 12/05/2021 e trasmessa al Rettore, al Rettore Vicario, al PQA e al NdV [AQ6.B2_Rif6].</p> <p>Entrambe le Relazioni sono state prese in esame dal Nucleo di Valutazione [AQ6.B2_Rif7] che ha rilevato la rispondenza dell'azione di monitoraggio ad appropriati criteri di verifica e valutazione.</p> <p>Per il Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 è previsto un primo monitoraggio nel 2022.</p> <p>Anche a livello Dipartimentale, i monitoraggi mettono in chiara evidenza le criticità esistenti nelle attività di ricerca nelle singole strutture, attraverso l'utilizzo di strumenti formali già richiamati nella sezione AQ6.B1 a cui si rimanda (i.e. Relazione sulla Ricerca Dipartimentale; Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dipartimentale basata su CRUI-Unibas; Monitoraggio/Riesame dei Centri di Ricerca; Monitoraggio della Ricerca Dipartimentale - PSD).</p>	<p>[AQ6.B2_Rif5] Relazione quali-quantitativa 2015-2019 Verbale CommRIC n. 5 del 12/05/2021 punto 3</p> <p>[AQ6.B2_Rif6] Trasmissione Relazione di autovalutazione quali-quantitativa sulla produzione scientifica dell'ateneo nel quinquennio 2015-2019 Nota Rettore Ricerca Prot. n. 42056 del 14/05/21</p> <p>[AQ6.B2_Rif7] Parere NdV su monitoraggio Area Ricerca Verbale del NdV n. 13 del 26/05/2021 punto 4</p>
<p>[AQ6.C.1 Miglioramento continuo] L'Ateneo ricorre a <u>strumenti organizzativi e/o incentivi</u> per favorire la pratica del miglioramento continuo della qualità della ricerca ai livelli sia centrale, sia delle strutture periferiche?</p> <p>[R4.A2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi] d) I risultati del monitoraggio periodico vengono analizzati in maniera approfondita?</p>	<p>RACCOMANDAZIONE 4: Mettere in atto e documentare, a livello di ateneo e dei dipartimenti, un processo orientato al miglioramento continuo delle attività e dei risultati della ricerca che preveda in modo sistematico, sia il monitoraggio degli indicatori associati agli obiettivi strategici per conseguire i risultati attesi, sia la valutazione delle opportunità di sviluppo.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>L'unico, fondamentale, obiettivo strategico per l'Area della Ricerca nel Piano Strategico di Ateneo 2018-2020 è quello di “migliorare la qualità della ricerca”; il suddetto obiettivo è declinato in tre Obiettivi Specifici e, in corrispondenza di ciascuno di essi, sono stati individuati degli strumenti organizzativi e/o incentivi per favorire il perseguimento degli obiettivi stessi.</p> <p>Per promuovere il raggiungimento dell'Obiettivo Specifico “R.1.1 Migliorare il profilo di qualità della produzione scientifica dell'Ateneo” sono state incrementate le risorse destinate al finanziamento di assegni di ricerca (sia a favore dei dipartimenti [AQ6.C1_Rif1], sia attraverso un programma di cofinanziamento di assegni rilevanti per la terza missione [AQ6.C1_Rif2]). È stato istituito un fondo per la manutenzione/acquisto di grandi attrezzature scientifiche a cui i docenti possono accedere per aggiornare la strumentazione. È stato altresì incrementato il</p>	<p>[AQ6.C1_Rif1] Criteri per la ripartizione del FAR 2021 ai Dipartimenti Delibera del SA n. 2 del 19/01/2021 Ripartizione del FAR 2021 ai Dipartimenti Delibera del CDA n. 8 del 22/01/2021</p> <p>[AQ6.C1_Rif2] Linee guida per il cofinanziamento di assegni di ricerca su tematiche innovative e inerenti allo sviluppo del territorio</p> <p>[AQ6.C1_Rif3] Definizione dei criteri di distribuzione del budget ricerca per l'anno 2021</p>



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEO

	<p>budget per la ricerca, ripartito sulla base della qualità della produzione scientifica [AQ6.C1_Rif3].</p> <p>Per incentivare l'Obiettivo Specifico "R.1.2 Migliorare il profilo di competitività dell'ambiente di ricerca dell'Ateneo", a partire dal secondo semestre 2018, è stato attivato il servizio di <i>Sportello di assistenza alla progettazione europea</i>, erogato dall'Ateneo a seguito di una gara d'appalto e reso operativo presso l'Ufficio Ricerca e Relazioni internazionali, quale strumento organizzativo per favorire la capacità di attrazione fondi [AQ6.C1_Rif4]. Sono stati destinati importi elevati al finanziamento di progetti di ricerca d'Ateneo selezionati su base competitiva su tematiche trasversali (i.e. sicurezza alimentare) [AQ6.C1_Rif5] nonché stanziati importi rilevanti per <i>visiting professor</i> al fine di incentivare l'internazionalizzazione.</p> <p>Le azioni definite per il raggiungimento dell'Obiettivo specifico R.1.1 hanno inciso anche sul perseguimento dell'Obiettivo Specifico "R.1.3 Migliorare le politiche di reclutamento dell'Ateneo", in quanto il sottogruppo del personale progredito/reclutato ha beneficiato dell'incremento delle risorse destinate all'attività di ricerca.</p> <p>L'Ateneo monitora l'efficacia degli incentivi e degli strumenti messi a disposizione, attraverso il Riesame annuale del PSA. Il Prorettore alla Ricerca nel 2021 ha prodotto la "Relazione finale sul Monitoraggio del Piano Strategico di Ateneo 2018-2020 - Area della Ricerca" [AQ6.C1_Rif6] nella quale, per ciascun obiettivo, sono state riportate:</p> <ul style="list-style-type: none">- la descrizione dell'obiettivo strategico e dell'obiettivo specifico, come risultanti nel PSA per l'Area della Ricerca;- la verifica di attuazione, mettendo a confronto le azioni pianificate nel PSA con quelle effettivamente attuate negli anni oggetto di monitoraggio;- la rilevazione del valore dell'indicatore (richiamando descrizione, metrica e modalità di monitoraggio previste nel PSA) con il valore iniziale e finale;- la verifica di efficacia effettuando un'analisi dei risultati conseguiti;- una proposta di ulteriori obiettivi e/o interventi di miglioramento che possano essere intrapresi per rimuovere eventuali criticità riscontrate. <p>Inoltre, al fine di valutare in maniera approfondita i risultati dell'attività di autovalutazione della qualità della ricerca condotta dai Dipartimenti con riferimento al periodo 2015-19 [AQ6.C1_Rif7], e per consentire l'identificazione di azioni correttive di eventuali criticità e una eventuale riprogettazione delle politiche, il Prorettore alla Ricerca, coadiuvato dalla Commissione Ricerca, ha predisposto la Relazione "<i>Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi</i>" [AQ6.C1_Rif8].</p> <p>Per ciascuna Area CUN presente all'interno dei Dipartimenti, il documento riporta:</p> <ul style="list-style-type: none">- il risultato degli indicatori, differenziando aree bibliometriche e non bibliometriche;- le criticità rilevate dai Dipartimenti come esterne all'Ateneo, quelle non risolvibili/attuabili internamente oppure potenzialmente di interesse per l'intero Ateneo, i suggerimenti, le azioni di miglioramento. <p>Suddetta analisi è stata poi trasmessa al Rettore, al PQA, al NdV e al Prorettore Vicario [AQ6.C1_Rif9].</p> <p>Sia i suggerimenti che le criticità emerse nell'ambito della suddetta analisi sono state di input alla fase di pianificazione strategica per il triennio 2021-23 [AQ6.C1_Rif10].</p>	<p>Delibera del SA n. 169 del 15/12/2020</p> <p>Distribuzione ai dipartimenti del budget ricerca per l'anno 2021</p> <p>Delibera del CDA n. 265 del 18/12/2020</p> <p>[AQ6.C1_Rif4] Affidamento del Servizio di consulenza giuridico-gestionale sui programmi di ricerca europei Atti della procedura aperta ex art. 60 del D. Lgs. n. 50/2016</p> <p>[AQ6.C1_Rif5] Bando di Ateneo per il finanziamento di progetti di ricerca sulla tematica della tutela della salute e della promozione della sicurezza alimentare D.R. n. 446 del 23/10/2020</p> <p>[AQ6.C1_Rif6] Monitoraggio Finale PSA 2018-20 Area Ricerca Verbale CommRIC n. 5 del 12/05/2021 punto 4</p> <p>[AQ6.C1_Rif7] Relazione quali-quantitativa 2015-2019 Verbale CommRIC n. 5 del 12/05/2021 punto 3</p> <p>[AQ6.C1_Rif8] Analisi delle Relazioni quali-quantitative "Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi" Verbale della CommRIC n. 6 del 09/06/2021 punto 4</p> <p>[AQ6.C1_Rif9] Trasmissione dell'analisi delle Relazioni quali-quantitative Nota Prot. n. 56502 del 18/06/21</p> <p>[AQ6.C1_Rif10] Piano Strategico di Ateneo 2021-2023</p>
--	--	---



Sezione 2. SEGNALAZIONI RICERCA dal Rapporto Finale CEV			
Obiettivo: accertare che l'Ateneo abbia gestito e superato le criticità segnalate dalla CEV in occasione della visita di accreditamento 2016			
Punti di attenzione AVA	Osservazioni	Superamento delle criticità	Fonti documentali <i>Riportare il riferimento documentale (ad esempio n. delibera, link al documento pubblicato, ecc.)</i>
<p>LINEE STRATEGICHE [AQ6.A.1 - Obiettivi e Programmazione] L'Ateneo ha definito una <u>strategia</u> trasparente sulla ricerca con <u>obiettivi</u> chiaramente definiti, tenendo conto dei propri <u>punti</u> di forza e di debolezza e del <u>contesto</u> accademico e sociale? Mette in atto una <u>programmazione</u> della propria ricerca in coerenza con tali linee?</p> <p>[R4.A1 - Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca] a) L'Ateneo ha definito una strategia complessiva per garantire la qualità di ricerca e terza missione, con un programma complessivo e obiettivi specifici che tengano conto delle proprie potenzialità di sviluppo e del contesto socio-culturale? b) Gli obiettivi individuati sono plausibili e coerenti con le linee politiche e strategiche di Ateneo? c) Gli obiettivi individuati sono coerenti con le potenzialità e i problemi evidenziati dai risultati della VQR, della SUA-RD e da eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?</p>	<p>SEGNALAZIONE 1: Si segnala l'opportunità di esplicitare con chiarezza, a beneficio di tutte le Parti Interessate interne ed esterne all'ateneo, la programmazione operativa degli obiettivi strategici per la ricerca, comprensiva delle <u>responsabilità di attuazione</u>, delle risorse necessarie e dei target di riferimento da raggiungere.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata? <input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>Il Piano strategico di Ateneo (PSA) 2021-2023 [AQ6.A1_Rif1] definisce obiettivi trasparenti che tengono conto dei punti di forza e di debolezza dell'Istituzione nonché del contesto accademico e sociale in cui essa opera. Infatti, come input alla strategia è condotta un'analisi di posizionamento (c.d. SWOT, pag. 20-24) e una rappresentazione del contesto (interno ed esterno, pagg. 8-19).</p> <p>La pianificazione, dal punto di vista metodologico, pur presentando una continuità di fondo rispetto alle decisioni strategiche degli ultimi due Piani, introduce due elementi di novità. In prima istanza, nell'elaborazione del Piano si fa esplicito riferimento agli indicatori relativi alla c.d. "riduzione dei divari", contenuti nelle Linee generali d'indirizzo della Programmazione triennale del Sistema Universitario 2021-2023. Un secondo aspetto di novità del Piano entra nel merito dell'articolazione della programmazione in fasi che trovano rispondenza nei diversi flussi di informazione tra Amministrazione centrale e Dipartimenti: <i>top-down</i> nella prima fase, <i>bottom-up</i> nella seconda. Nel flusso top-down, oltre agli obiettivi, gli Organi di Governo forniscono i livelli iniziali di ciascuna metrica e ne definiscono la dinamica (aumento, stabilità, diminuzione) a tre anni. Nella seconda fase (bottom-up), recependo gli indirizzi strategici della Governance, i Dipartimenti definiscono obiettivi e metriche, adattando queste ultime alle specificità delle rispettive aree scientifiche e definendone i valori-obiettivo a fine triennio, insieme all'implementazione di azioni specifiche. Infine, le singole metriche a livello dipartimentale sono aggregate al fine di ottenere un dato, a livello di Ateneo. Gli Organi di Governo, con la collaborazione della Commissioni di Ricerca, valuteranno la coerenza complessiva delle metriche a tre anni con gli equilibri di bilancio, ed anche la loro fattibilità, prima dell'eventuale recepimento nel Piano integrato della performance.</p> <p>Il documento riconosce che la definizione e l'implementazione degli obiettivi strategici debbano tener conto delle naturali eterogeneità dell'Ateneo urbinato e che, pertanto, la loro declinazione deve essere mirata al raggiungimento di target differenziati; inoltre, vengono riconosciuti il ruolo e i compiti della Commissione Ricerca e dei Dipartimenti nell'avanzamento delle strategie di Ateneo. Il Piano mette dunque gli Organi di Governo nella posizione di valutare il contributo di ciascun Dipartimento al raggiungimento degli obiettivi strategici di Ateneo, grazie alla disponibilità di metriche disaggregate: un dato che potrà essere preso in considerazione in fase di ripartizione delle risorse.</p> <p>Ai fini dell'attuazione, la responsabilità è attribuita ad un presidio politico.</p> <ul style="list-style-type: none">- Tale presidio per gli obiettivi strategici della ricerca R.1 e R.2 e i relativi obiettivi specifici sarà assicurato dal Rettore alla Ricerca, coadiuvato dalla Commissione Ricerca (istituita con D.R. n. 199 del 27 marzo 2017), la quale ha anche il compito di organizzare il monitoraggio del conseguimento degli obiettivi svolgendo azioni di coordinamento e	<p>[AQ6.A1_Rif1] Piano Strategico di Ateneo 2021-2023</p>



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEIO

		<p>sostegno alle scelte dei Dipartimenti e segnalando agli Organi di Ateneo la necessità di interventi e l'adozione di diverse strategie.</p> <ul style="list-style-type: none">- Obiettivo strategico R.3 e relativi obiettivi specifici: Prorettore alla Ricerca e Prorettrice alla Programmazione del Personale docente e ai Processi di Assicurazione della Qualità- Obiettivi specifici R.4.1 e R.4.2: Prorettore alla Ricerca e Prorettore alla Valorizzazione e Sviluppo del Patrimonio- Obiettivo specifico R.4.3: Prorettore alla Ricerca e Commissione di Ateneo per le Biblioteche e per la University Press.	
<p>MESSA IN OPERA [AQ6.A.3 - Responsabilità per la messa in opera] L'Ateneo indica con precisione come sono ripartite tra i Dipartimenti (o strutture equivalenti) e gli eventuali altre strutture di ricerca (es. strutture interdipartimentali, centri di ricerca, etc) le responsabilità nella gestione della ricerca e nell'acquisizione delle risorse e dei servizi a essa necessari</p> <p>[R4.A3 - Distribuzione delle risorse, definizione e pubblicizzazione dei criteri] a) L'Ateneo esplicita chiaramente alle strutture preposte alla ricerca (Dipartimenti o altre strutture di raccordo) i criteri e le modalità di distribuzione ai Dipartimenti (o strutture equivalenti) delle risorse per la ricerca (economiche e di personale), coerentemente con la propria strategia?</p>	<p>SEGNALAZIONE 3: E' opportuno definire e descrivere con chiarezza nei documenti per la AQ della ricerca <u>compiti</u> e <u>funzionamento</u> dei <u>Centri di ricerca</u>, di come essi acquisiscano e gestiscano le opportune <u>risorse</u> per partecipare alla realizzazione degli obiettivi <u>strategici</u> di ateneo e delle relative modalità di rendicontazione delle <u>attività</u>.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>L'Ateneo si è dotato delle "Linee-guida per i Centri di Ricerca" (approvate dal Senato Accademico con delibera n.101/2017 del 20 giugno 2017 e dal Consiglio di Amministrazione con delibera n.151/2017 del 23 giugno 2017) [AQ6.A3_Rif1], nelle quali sono esplicitati compiti, composizione e funzionamento dei Centri.</p> <p>Come previsto dalle Linee Guida e dal Documento di Gestione dei Processi AQ-RIC, nel 2021 i Referenti dei Centri di Ricerca sono stati chiamati a predisporre una relazione di monitoraggio annuale delle attività condotte approvate dai rispettivi Consigli di Dipartimento [AQ6.A3_Rif2], sulla base dello schema predisposto dalla Commissione Ricerca nella riunione del 14/04/2021 [AQ6.A3_Rif3].</p> <p>La Commissione Ricerca nella riunione del 09/06/2021 [AQ6.A3_Rif4] ha elaborato il documento "Monitoraggio annuale sull'attività dei Centri di Ricerca - Anno 2020" di analisi dei risultati dell'attività di monitoraggio riportata nelle suddette relazioni, in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none">- rendicontazione delle attività svolte e delle iniziative promosse nel periodo oggetto di osservazione;- contributo all'attività di ricerca dell'Ateneo, in coerenza con attività del centro, in termini di produzione scientifica;- capacità di attrazione e gestione di finanziamenti;- coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, definiti nel Piano Strategico di Ateneo (PSA) 2018-2020, e con quelli del Dipartimento, definiti nel del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) 2020. <p>Le Relazioni e il documento suddetto sono stati poi inviati al PQA e agli organi di Ateneo (Rettore e NdV) e al Prorettore Vicario [AQ6.A3_Rif5].</p>	<p>[AQ6.A3_Rif1] Linee Guida per i Centri di Ricerca</p> <p>[AQ6.A3_Rif2] Relazioni di monitoraggio annuale dei Centri di Ricerca</p> <p>[AQ6.A3_Rif3] Approvazione dello schema per il monitoraggio annuale dell'attività dei Centri di Ricerca Verbale della CommRIC n. 4 del 14/04/2021 - punto 6</p> <p>[AQ6.A3_Rif4] Analisi delle Relazioni di monitoraggio annuale dei CdR Verbale della CommRIC n. 6 del 09/06/2021 - punto 5</p> <p>[AQ6.A3_Rif5] Trasmissione dell'analisi delle Relazioni di monitoraggio annuale dei CdR Nota Prot. n. 56503 del 18/06/2021</p>
<p>RISORSE [AQ6.A.4 - Distribuzione delle risorse] L'Ateneo indica con precisione i criteri e le modalità di distribuzione delle risorse per la ricerca ai dipartimenti (o strutture equivalenti) e alle eventuali altre strutture di ricerca (es. strutture interdipartimentali, centri di ricerca, ecc)? Sono previsti criteri premiali basati sulla valutazione dei risultati della ricerca definiti dalla VQR e dalla SUA-RD?</p> <p>[R4.A3 Distribuzione delle risorse, definizione e pubblicizzazione dei criteri]</p>	<p>SEGNALAZIONE 4: Si segnala l'opportunità di definire e rendere evidenti efficaci e condivisi criteri per la distribuzione delle risorse che incentivino la qualità e non solo quantità della ricerca e della produzione scientifica verificando che essi siano applicati in modo uniforme tra tutti i Dipartimenti.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>I criteri per la distribuzione delle risorse destinate alla ricerca e al funzionamento dei Dipartimenti sono proposti al Senato Accademico dalla Commissione Ricerca [AQ6.A.4_Rif1]. A fine 2020 il Senato Accademico ha approvato dei criteri di distribuzione del budget Ricerca 2021 che incentivano la qualità della ricerca, premiando i Dipartimenti con la migliore qualità della ricerca dipartimentale, grazie all'utilizzo di un algoritmo che si serve dell'Indicatore Standardizzato di Performance Dipartimentale (ISPD) [AQ6.A4_Rif2].</p>	<p>[AQ6.A.4_Rif1] Proposta dei criteri per la ripartizione del budget ricerca 2021 Verbale CommRIC n. 13 del 09/12/2020</p> <p>[AQ6.A4_Rif2] Definizione dei criteri per la ripartizione del budget ricerca 2021 Delibera del SA n. 169 del 15/12/2020</p> <p>[AQ6.A.4_Rif3]</p>



1506

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BOPQA
PRESIDIO
DELLA QUALITÀ
DI ATENEIO

<p>b) Sono definiti e chiaramente esplicitati i criteri di distribuzione di incentivi e premialità?</p> <p>c) Tali criteri sono coerenti con le politiche e le strategie dell'Ateneo per la qualità della ricerca e tengono anche in considerazione le metodologie e gli esiti della VQR, della SUA-RD e da eventuali altre iniziative di valutazione della ricerca e della terza missione attuate dall'Ateneo?</p>		<p>Tutti i Dipartimenti hanno definito i criteri e le modalità di distribuzione interna delle risorse economiche assegnate, deliberando le modalità di ripartizione e adottando parametri di qualità nell'assegnazione [AQ6.A4_Rif3].</p> <p>Il PQA ha valutato l'uniformità dei criteri di distribuzione adottati dai Dipartimenti e la loro coerenza con le metodologie della VQR, della SUA-RD e con le politiche e le strategie dell'Ateneo per la qualità della ricerca. L'analisi del PQA è stata condivisa con gli Organi Accademici (Rettore, NdV, DG) e con il Prorettore Vicario e la Commissione Ricerca [AQ6.A4_Rif4].</p> <p>Anche il Fondo Assegni di Ricerca (FAR) 2021 è stato ripartito tra i Dipartimenti in funzione della qualità della produzione scientifica misurata attraverso l'indice di performance dipartimentale VQR 2011-2014 (IRDF) e della capacità dei Dipartimenti di attrarre risorse esterne destinate al cofinanziamento di assegni di ricerca. I criteri per la distribuzione di tali risorse sono stati proposti dalla Commissione Ricerca [AQ6.A.4_Rif5] e approvati dal Senato Accademico [AQ6.A4_Rif6].</p>	<p>Criteri adottati dai Dipartimenti per la ripartizione del budget ricerca 2021 Delibere dei Dipartimenti - anno 2021</p> <p>[AQ6.A.4_Rif4] Trasmissione dell'analisi del PQA sui criteri ripartizione budget dei Dipartimenti Nota del PQA n. 54749 del 16/06/2021</p> <p>[AQ6.A.4_Rif5] Proposta dei criteri per la ripartizione del FAR 2021 Verbale CommRIC n. 1 del 13/01/2021</p> <p>[AQ6.A.4_Rif6] Determinazione dei criteri per la ripartizione dei finanziamenti relativi agli assegni di ricerca Delibera del SA n. 2 del 19/01/2021</p>
<p>[AQ6.B.4 Conseguenze del monitoraggio] Gli Organi di Governo, i Dipartimenti, le strutture intermedie comunque definite avviano processi, e quali, se si evidenziano risultati diversi da quelli attesi o auspicati?</p> <p>[R4.A2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi] e) Le azioni migliorative proposte sono plausibili e realizzabili? Ne viene monitorata adeguatamente l'efficacia?</p>	<p>SEGNALAZIONE 5: Attuare e documentare opportune azioni conseguenti al monitoraggio di tutti gli obiettivi della ricerca laddove si riscontrino risultati diversi da quelli attesi secondo un efficace approccio PDCA.</p>	<p>La criticità evidenziata è stata gestita e superata?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Parzialmente</p> <p>A seguito dei monitoraggi intermedi degli obiettivi strategici e specifici individuati nel PSA 2018-2020, sono state individuate azioni finalizzate a risolvere criticità laddove sono stati riscontrati risultati diversi da quelli attesi.</p> <p>Le azioni di miglioramento attuate sono documentate nella "Relazione finale sul Monitoraggio del Piano Strategico di Ateneo 2018-2020 - Area della Ricerca", in particolare alla sezione "ULTERIORI AZIONI ATTUATE DERIVANTI DAI MONITORAGGI INTERMEDI DEL PSA 2018-2020". Inoltre, nella sezione "Miglioramento continuo" dello stesso documento sono state ipotizzate/proposte ulteriori azioni di miglioramento, da attuare nel corso del triennio 2021-23 emerse a seguito del monitoraggio finale [AQ6.B4_Rif1].</p> <p>In aggiunta a quanto sopra riportato, i Dipartimenti hanno individuato ulteriori azioni di miglioramento a seguito dell'attività di autovalutazione della qualità della ricerca con riferimento al periodo 2015-19, riportate nella Relazione "Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi", predisposta dal Prorettore alla Ricerca, coadiuvato dalla Commissione Ricerca [AQ6.B4_Rif2].</p> <p>La suddetta analisi è stata poi trasmessa al Rettore, al PQA, al NdV e al Prorettore Vicario [Rif AQ6.B4_Rif3].</p> <p>Le azioni di miglioramento individuate nei suddetti documenti sono state da input per la riprogettazione della strategia dell'Ateneo per l'Area della Ricerca [AQ6.B4_Rif4].</p>	<p>[AQ6.B4_Rif1] Monitoraggio Finale PSA 2018-2020 Delibera SA n. 121 del 20/07/2021</p> <p>[AQ6.B4_Rif2] Analisi delle Relazioni quali-quantitative "Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi" Verbale della CommRIC n. 6 del 09/06/2021 punto 4</p> <p>[AQ6.B4_Rif3] Trasmissione dell'analisi delle Relazioni quali-quantitative "Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi" Nota Prot. 56502 del 18/06/2021</p> <p>[AQ6.B4_Rif4] Piano Strategico di Ateneo 2021-2023</p>

Sezione 3.**Aree di miglioramento****Obiettivo: con riferimento a ciascuna delle Sezioni sopra riportate, ovunque l'Ateneo non abbia raggiunto l'obiettivo (rispondendo "parzialmente" oppure "no"), individuare delle azioni di miglioramento da intraprendere**

Riferimento al punto di criticità da superare (riscontrato nelle precedenti sezioni):

Descrizione Azione di miglioramento n. 1:



	Responsabilità: Tempistiche: Risorse:
Riferimento al punto di criticità da superare (riscontrato nelle precedenti sezioni):	Descrizione Azione di miglioramento n. 2: Responsabilità: Tempistiche: Risorse:
Riferimento al punto di criticità da superare (riscontrato nelle precedenti sezioni):	Descrizione Azione di miglioramento n. 3: Responsabilità: Tempistiche: Risorse:
Aggiungere altre righe alla tabella per ogni eventuale ulteriore Azione di miglioramento.	
Eventuali considerazioni aggiuntive finali	