



1506  
UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI URBINO  
CARLO BO



# **PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2021-2023**




**MONITORAGGIO 2021  
AREA DELLA RICERCA**



## Nota metodologica:

Per ciascuno degli Obiettivi specifici del Piano Strategico di Ateneo 2021-23 – Area della Ricerca si è proceduto a:

**1.** verificare l'andamento dell'**indicatore di Ateneo** rispetto alla *baseline* in considerazione del valore intermedio assunto dall'indicatore stesso, come rappresentato graficamente nel seguito:

- Andamento crescente 
- Andamento stazionario 
- Andamento decrescente 

**2.** Analizzare i **risultati intermedi conseguiti** dall'Ateneo;

**3.** Prevedere **azioni di miglioramento** qualora, a seguito dell'analisi dei risultati, siano emerse criticità sulle quali intervenire. Viceversa, in caso di dati positivi rispetto alle attese, i Dipartimenti sono stati invitati a dare continuità all'implementazione delle azioni previste nei rispettivi Piani Strategici Dipartimentali (PSD) 2021-23.

L'analisi è integrata con un **prospetto di sintesi** dell'andamento di ciascun indicatore rispetto alla *baseline* con riferimento al **singolo Dipartimento**, come risultante dal Monitoraggio Intermedio dei Piani Strategici Dipartimentali 2021-23.

La rappresentazione grafica dell'andamento è allineata a quella di Ateneo.



# Obiettivo strategico **R.1** - Migliorare la qualità della produzione scientifica e la sua collocazione editoriale



Obiettivo specifico **R.1.1** Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca

IND: **R.1.1.1 (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni di classe A e B (VQR 2015-2019)**

BASELINE (2015-19)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2016-20)	TARGET ATENEO 2021-23 (2018-22)
A: 435; B: 585	N.D.	A: 475 B: 643

Andamento indicatore: N.D.

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline A: 52 B: 44	Baseline A: 1 B: 2	Baseline: A: 121; B: 256	Baseline A: 6; B: 5	Baseline A: 252 B: 290	Baseline A: 14 B: 10
N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il dato relativo alle pubblicazioni di classe A e B non è al momento disponibile. A seguito della pubblicazione dei risultati della VQR 2015-2019 il 30/06/2022, i prodotti della ricerca di classe A+B dell'Ateneo risultano essere complessivamente 530 (A: 175; B: 355) e rappresentano il 61% dei prodotti conferiti. Tuttavia, il dato VQR 2015-19 non è direttamente confrontabile con la baseline del PSA di Ateneo in quanto quest'ultima considera tutte le pubblicazioni del periodo di riferimento (2015-19) e non soltanto quelle effettivamente conferite per la VQR, che ne rappresentano un sottoinsieme.

**Miglioramento continuo:**



Obiettivo specifico **R.1.1** Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca

IND: **R.1.1.2 - (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni di classe D ed E (VQR 2015-2019)**

BASLINE (2015-19)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2016-20)	TARGET ATENEO 2021-23 (2018-22)
D: 198; E: 110	N.D.	D: 195 E: 10

Andamento indicatore: N.D.

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: D: 28 E: 8	Baseline: D: 2 E: 1	Baseline: D: 69 E: 31	Baseline: D: 4 E: 1	Baseline: D: 84 E: 74	Baseline: D: 18 E: 5
N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il dato relativo alle pubblicazioni di classe D ed E non è al momento disponibile. A seguito della pubblicazione dei risultati della VQR 2015-2019 il 30/06/2022, i prodotti della ricerca di classe D ed E dell'Ateneo risultano essere complessivamente 51 (D: 43; E: 8) e rappresentano il 6% dei prodotti conferiti. Come per R.1.1.2, il dato VQR 2015-19 non è tuttavia confrontabile con la baseline di Ateneo.

**Miglioramento continuo:**









Obiettivo specifico R.1.1 Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca

IND: R.1.1.3 – (Aree non bibliometriche) Numero medio dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A (con peso 1) e monografie (con peso 2.5)

BASELINE (2015-19)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2016-20)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2018-22)
200	237,3	237

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 22,9	Baseline: 37,1	Baseline: 13,5	Baseline: 55,5	Baseline: 3,8	Baseline: 71,5
 22,5	 48,7	 15,7	 64,1	 5	 85,7

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio dell'indicatore di Ateneo è pienamente soddisfacente e perfettamente allineato con il risultato finale atteso.

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.









Obiettivo specifico R.1.2 Migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca

IND: R.1.2.1 - (Aree bibliometriche) Numero di prodotti della ricerca pubblicati su riviste con indicatore di impatto JM (IF 5 anni) entro il 25 percentile (Q1)

BASELINE (2019)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2020)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2020-22)
174	194	204

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 7	Baseline: 0	Baseline: 61	Baseline: 6	Baseline: 96	Baseline: 4
 9	 0	 96	 5	 79	 8

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Si registra un incremento dell'11% del valore intermedio dell'indicatore iniziale di Ateneo benché inferiore al numero medio annuo di pubblicazioni atteso. Come già discusso in occasione della riunione della Commissione Ricerca del 11/05/22, sono nuovamente state rilevate delle criticità in ordine alla correttezza e completezza dei metadati dei prodotti della ricerca inseriti in IRIS-ORA.







**Miglioramento continuo:** Azioni di sensibilizzazione al completo e corretto inserimento dei metadati (i.e. *Accession number* di WOS) dei prodotti della ricerca su IRIS-ORA (**Tempistiche:** settembre 2022 – **Resp. Attuazione:** CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali).



Obiettivo specifico R.1.2 Migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca  
 IND: R.1.2.2 - (Aree non bibliometriche) Numero medio di articoli su riviste di fascia A e scientifiche

BASLINE (2015-19)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2016-20)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2018-22)
188	216,6	211

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 27,6	Baseline: 40	Baseline: 12	Baseline: 47,4	Baseline: 8,4	Baseline: 55,8
 28	 49	 14,2	 56	 9	 63,8

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio di Ateneo è positivo: si registra un incremento del 15,2% rispetto alla baseline e il risultato intermedio è allineato al target finale di Ateneo.

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.



Obiettivo strategico **R.2** - Promuovere la  
ricerca a livello nazionale e globale



Obiettivo specifico R.2.1 Incentivare la partecipazione a programmi di finanziamento competitivi  
 IND: R.2.1.1 - Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi nell'ambito di programmi ministeriali ed europei o emanati da istituzioni di riconosciuto prestigio

BASLINE (2020)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2021)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
59	118	234

Andamento indicatore:



DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 12	Baseline: 3	Baseline: 9	Baseline: 16	Baseline: 17	Baseline: 4
↑ 18	↑ 6	↑ 33	↑ 23	↑ 26	↑ 13

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio è molto positivo: il numero di progetti di ricerca presentati nel 2021 è raddoppiato rispetto alla baseline. Pertanto è ragionevole presumere che l'obiettivo sarà raggiunto al termine del triennio. Il risultato ottenuto è certamente collegato alla pubblicazione dei bandi PRIN 2020, che rappresentano il 60% dei progetti presentati. Anche il numero di progetti di ricerca di rilevanza internazionale presentati è incrementato del 18% nel 2021.

**Miglioramento continuo:** La nota esplicativa inviata ai docenti ai fini della corretta comunicazione dell'avvenuta presentazione dei progetti di ricerca del gennaio 2020, si è dimostrata efficace. Tuttavia, la compilazione della scheda in formato word non risulta particolarmente agevole, né facilmente ricercabile. Si propone la creazione di un modulo di presentazione progetto direttamente accessibile sulla pagina web dell'Area Ricerca del sito di Ateneo (**Tempistiche:** entro dicembre 2022 – **Resp. attuazione:** CommRIC, con supporto Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali).



Obiettivo specifico **R.2.2** Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
 IND: **R.2.2.1 - Proporzione dei proventi da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi (1/2)**

BASLINE (2019)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2020 e 2021)	TARGET ATENEO 2021-23
<b>0,0181</b> = € 1.281.294 / € 70.625.639,92	<b>2020: 0,0123</b> = € 905.095,33/ € 73.493.704 <b>2021: 0,0172</b> = € 1.318.779,9 / € 76.525.377	<b>0,0214</b>

Andamento indicatore: ▲

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: <b>0,00193</b> (€ 136.771,86/€ 70.625.639,92 )	Baseline: <b>0,00191</b> (€ 135.509,87/ € 70.625.639,92)	Baseline: <b>0,00423</b> (€ 299.404,95/ € 70.625.639,92)	Baseline: <b>0,00275</b> (€ 194.464,05/ € 70.625.639,92)	Baseline: <b>0,00682</b> (€ 482.049,05/ € 70.625.639,92)	Baseline: <b>0,00046</b> (€ 33.094,7/ € 70.625.639,92)
▲ <b>2020: 0,0012</b> (€ 87.510,36 / € 73.493.704)	▲ <b>2020: 0,00029</b> (€ 21.092,87 / € 73.493.704)	▲ <b>2020: 0,00469</b> (€ 345.334,44 / € 73.493.704)	▲ <b>2020: 0,00164</b> (€ 120.908,71 / € 73.493.704)	▲ <b>2020: 0,00357</b> (€ 262.573,9 / € 73.493.704)	▲ <b>2020: 0,00069</b> (€ 51.378,31 / € 73.493.704)
▲ <b>2021: 0,00323</b> (€ 247.272,6 / € 76.525.377 )	▲ <b>2021: 0,00055</b> (€ 41.923,23 / € 76.525.377)	▲ <b>2021: 0,00545</b> (€ 417.594,12 / € 76.525.377)	▲ <b>2021: 0,00170</b> (€ 130.300,53 / € 76.525.377)	▲ <b>2021: 0,00533</b> (€ 407.964,26 / € 76.525.377)	▲ <b>2021: 0,00087</b> (€ 66.891,82 / € 76.525.377)



Obiettivo specifico **R.2.2** Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
IND: **R.2.2.1 - Proporzione dei proventi da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi (2/2)**

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio è inferiore rispetto alla baseline. Le cause del risultato possono essere diverse, quali, ad esempio:

- Incremento del denominatore (totale dei proventi di Ateneo, che include FFO e conto terzi) maggiore del numeratore (finanziamenti da bandi competitivi);
- Numeratore calcolato secondo il principio della competenza e non in funzione della effettiva durata del progetto finanziato;
- L'orizzonte annuale risulta poco significativo per valutare efficacemente la capacità di attrazione di finanziamenti (cfr. con successivo R.2.2.2).

**Miglioramento continuo:** Come anche segnalato dai Dipartimenti nelle rispettive relazioni di monitoraggio intermedio del PSD 2021-23, ai fini della corretta contabilizzazione dei proventi da finanziamenti competitivi, si rende necessario verificare l'esatta durata dei progetti di ricerca (data inizio – data fine) allo scopo di imputare correttamente la competenza per ciascun anno (**Tempistiche:** entro dicembre 2022 – **Resp. attuazione:** Area Economico-Finanziaria con il supporto dei Plessi Dipartimentali e dell'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali).



Obiettivo specifico R.2.2 Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
 IND: R.2.2.2 - Finanziamenti (incassi) triennali ottenuti partecipando a bandi competitivi per progetti di ricerca nazionali e/o internazionali

BASLINE (2018-20)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2019-21)	TARGET ATENEO 2021-23
€ 4.151.268,63	€ 5.086.206,57	€ 4.485.500

Andamento indicatore:



DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: € 382.714,27	Baseline: € 387.500,71	Baseline: € 1.601.865,17	Baseline: € 396.672,72	Baseline: € 1.059.873,44	Baseline: € 296.570,56
▲ € 819.570,35	▲ € 245.776,59	▲ € 1.820.379,85	▲ € 424.915,34	▲ € 1.338.115,6	▲ € 417.001,6

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio ottenuto è molto positivo: il target 2021 è incrementato del 23% rispetto alla baseline.







**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.



Obiettivo specifico **R.2.3** Aumentare l'attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca  
 IND: **R.2.3.1 - (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni con co-autori internazionali**

BASELINE (2020)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2021)	TARGET ATENEIO 2021-23 (valore medio 2021-23)*
234	244	768

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 37	Baseline: 1	Baseline: 73	Baseline: 14	Baseline: 106	Baseline: 8
 42	 2	 52	 6	 131	 13

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il valore corretto del target finale di Ateneo è 256 (numero medio annuo)\*

Per mero errore materiale, il target finale del PSA 21-23 è stato definito quale somma delle pubblicazioni complessive del triennio.

Pertanto il target finale dovrebbe essere aggiornato nel valore medio di 256 ai fini della corretta contabilizzazione delle pubblicazioni riferite a questo obiettivo.

Riallineando il target finale, si rileva un incremento del valore dell'indicatore intermedio di Ateneo che lascia presumere il raggiungimento dell'obiettivo.







**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.



Obiettivo specifico R.2. (Aree non bibliometriche) Numero di pubblicazioni con rilevanza internazionale e in lingua non italiana  
 IND: R.2.3.2 - (Aree non bibliometriche) Numero di pubblicazioni con rilevanza internazionale e in lingua non italiana

BASELINE (2020)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2021)	TARGET ATENEIO 2021-23 (valore medio 2021-23)*
146	210	504

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 17	Baseline: 9	Baseline: 20	Baseline: 60	Baseline: 9	Baseline: 36
 20	 13	 16	 95	 16	 50

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il valore corretto del target finale di Ateneo è 168 (numero medio annuo)\*

Per mero errore materiale, il target finale del PSA 21-23 è stato definito quale somma delle pubblicazioni complessive del triennio. Pertanto il target finale dovrebbe essere aggiornato nel valore medio di 168 ai fini della corretta contabilizzazione delle pubblicazioni riferite a questo obiettivo. Riallineando il target finale, si rileva un incremento del valore dell'indicatore intermedio di Ateneo che lascia presumere il raggiungimento dell'obiettivo.

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.



Obiettivo specifico R.2.2 Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
 IND: R.2.3.3 - Numero di *Visiting Researchers* da e verso centri di ricerca esteri con permanenza minima di 30 giorni

BASELINE (2020)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2021)	TARGET ATENEO 2021-23
0	0	20

Andamento indicatore: ▲

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 0	Baseline: 0	Baseline: 0	Baseline: 0	Baseline: 0	Baseline: 0
▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Si segnala che, per mero errore materiale, il dato trasmesso dall'Ufficio Ricerca e Relazioni Internazionali all'Ufficio Controllo di Gestione relativamente al valore intermedio dell'indicatore, pari a 1, è errato, in quanto considera un Visiting Professor e non un Visiting Researcher. **Il risultato intermedio di Ateneo 2021 è, pertanto, pari a zero.** Il perdurare anche nel 2021 della situazione pandemica da Covid-19 ha certamente influenzato in maniera significativa il risultato intermedio. A fronte del valore assunto dall'indicatore nel 2021 è prevedibile che l'obiettivo non sia raggiunto al termine del periodo di vigenza del PSA 2021-23.

**Miglioramento continuo:** La revisione del Regolamento per il conferimento dello status di *Visiting Professor* e *Researcher*, avviata nel 2022 e ancora in corso, può rappresentare lo strumento giuridico per perseguire l'obiettivo e migliorare il sistema di accoglienza di studiosi stranieri, nonché la corretta contrattualizzazione dei Visiting Researcher (**Tempistiche:** entro dicembre 2022 – **Resp. Attuazione:** Commissione di Ateneo per l'Internazionalizzazione, con supporto Uff. Ricerca e Relazioni Internazionali).



Obiettivo strategico **R.3** - Promuovere  
la ricerca a livello nazionale e globale



Obiettivo specifico R.3.1 Migliorare la capacità di attrazione di professori e ricercatori dall'esterno  
 IND: R.3.1.1 - Proporzione di professoressse e professori di I e II fascia assunte/i dall'esterno sul totale delle/dei neoassunte/i (PRO3 E\_a)

BASLINE (2018-20)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2019-21)	TARGET ATENEO 2021-23
0,11	0,107	0,212

Andamento indicatore: ▲

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 0,071 (1/14)	Baseline: 0 (0/9)	Baseline: 0,118 (2/17)	Baseline: 0,167 (3/18)	Baseline: 0,118 (2/17)	Baseline: 0,130 (3/23)
▲ 0,154 (2/13)	▲ 0 (0/11)	▲ 0,10 (3/30)	▲ 0,176 (3/17)	▲ 0,063 (1/16)	▲ 0,125 (2/16)

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il valore intermedio dell'indicatore è leggermente inferiore alla *baseline*. Tale dato può essere interpretato alla luce delle politiche di valorizzazione del personale interno dell'Ateneo che sono state espletate entro i limiti temporali previsti dalla normativa vigente (es. procedure comparative ex art. 24) e in considerazione del fatto che le LINEE DI INDIRIZZO PER LA REDAZIONE DEI PIANI DI RECLUTAMENTO TRIENNALI DIPARTIMENTALI, che recepiscono questo indicatore, sono state approvate dal Senato Accademico a febbraio 2022 e avranno effetti sulle politiche di reclutamento del 2022 e 2023.

**Miglioramento continuo:** La programmazione del reclutamento del personale docente, sulla base dei piani triennali dipartimentali, approvata all'inizio del 2022 ed elaborata in coerenza con il PSA 2021-2023, rappresenta lo strumento realizzato dalla *governance* ai fini del raggiungimento dell'Obiettivo.








Obiettivo specifico **R.3.1** Migliorare la capacità di attrazione di professori e ricercatori dall'esterno

IND: **R.3.1.2 - Proporzione di ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. b), reclutate/i dall'esterno e non già attive/i presso l'Ateneo come ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a), titolari di assegno di ricerca o iscritte/i a un corso di dottorato (PRO3 E\_e)**

BASELINE (2018-20)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2019-21)	TARGET ATENE0 2021-23
0,4	0,51	0,5

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 0,333 (2/6)	Baseline: 0 (0/4)	Baseline: 0,50 (5/10)	Baseline: 0,333 (2/6)	Baseline: 0,667 (2/3)	Baseline: 0,50 (3/6)
 0,333 (3/9)	 0,40 (2/5)	 0,60 (6/10)	 0,444 (4/9)	 0,50 (4/8)	 0,75 (6/8)

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il valore intermedio dell'indicatore di Ateneo risulta al momento allineato con il target finale. Tuttavia è opportuno che i singoli Dipartimenti adottino un'attenta politica di reclutamento affinché, anche alla luce dei concorsi RTD b) che saranno espletati nel 2022 e nel 2023, il target di Ateneo nel triennio 2021-23 possa essere raggiunto/mantenuto.

**Miglioramento continuo:** Cfr. commento R.3.1.2









Obiettivo specifico **R.3.2** Investire sul futuro dei giovani ricercatori

IND: **R.3.2.1 - Proporzione di ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b) sul totale delle/dei docenti di ruolo (PRO3 E\_b)**

BASELINE (2020)	RISULTATO INTERMEDIO 2021	TARGET ATENEIO 2021-23
0,141	0,165	0,200

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 0,163 (8/49)	Baseline: 0,125 (4/32)	Baseline: 0,171 (14/82)	Baseline: 0,111 (7/63)	Baseline: 0,122 (6/49)	Baseline: 0,137 (7/51)
 0,189	 0,147 (5/34)	 0,128 (11/86)	 0,143 (9/63)	 0,218 (12/55)	 0,185 (10/54)

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il valore intermedio dell'indicatore è inferiore rispetto al target finale ma in crescita rispetto alla *baseline*. Nello scorcio del triennio, le risorse messe a disposizione da specifici Decreti Ministeriali (es. DM n. 1062/2021, DM n. 737/2021, DM n. 3277/2021 PNRR), dai piani straordinari, integrati con le facoltà assunzionali dell'Ateneo, rappresentano lo strumento per consentire il raggiungimento dell'obiettivo.

**Miglioramento continuo:** Cfr. commento R.3.1.2



Obiettivo strategico **R.4** - Potenziare le  
infrastrutture, la strumentazione e i  
servizi a supporto della ricerca



Obiettivo specifico **R.4.1** Potenziare le infrastrutture la strumentazione e i servizi a supporto della ricerca  
IND: **R.4.1.1 - Spazi (Mq) destinati ad attività di ricerca per docenti di ruolo dell'Ateneo (PRO3 B\_c)**

BASELINE	RISULTATO INTERMEDIO 2021	TARGET ATENEO 2021-23
5.706/326 = 17,503	N.D.	24,6

**Andamento indicatore: N.D.**

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** I lavori di ristrutturazione del Polo Scientifico Tecnologico sono ancora in corso. Una prima tranche dei laboratori sarà disponibile entro la fine dell'anno 2022.

**Miglioramento continuo:**





Obiettivo specifico **R.4.2** Potenziare la strumentazione a supporto della ricerca

IND: **R.4.2.1 - Investimenti (€) in strumentazione per la ricerca**

BASELINE (2018-20)	RISULTATO INTERMEDIO 2021 (2019-21)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
€ 386.967	€ 796.242,17	€ 587.888,20

Andamento indicatore: 

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
N.A.	N.A.	Baseline: € 247.122,5	N.A.	Baseline: € 56.820	N.A.
N.A.	N.A.	 € 399.996,11	N.A.	 € 100.285,67	N.A.

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il target intermedio di Ateneo mostra un incremento considerevole degli investimenti finalizzati a potenziare la strumentazione scientifica. In aggiunta all'assegnazione annuale di Ateneo per l'acquisto e la manutenzione delle grandi attrezzature scientifiche (pari a € 200.000), dal 2021 gli investimenti di Ateneo sono integrati con le risorse derivanti dal DM n. 737/2021 (complessivamente circa € 230.000 destinati alle strumentazioni) e quelle del PNRR, nonché dai cofinanziamenti per l'acquisto di strumentazione di rilevanza per i Dipartimenti interessati.

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti coinvolti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.