



NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI URBINO CARLO BO DI CUI ALL'ART. 2.1 LETTERA Q) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, COSTITUITO CON D.R. 2 FEBBRAIO 2022, N. 43 (MEMBRI INTERNI), CON D.R. 1° OTTOBRE 2020, N. 391 (MEMBRI ESTERNI), CON D.R. 16 GENNAIO 2023, N. 9 (RAPPRESENTANTE DEGLI STUDENTI E DELLE STUDENTESSE).

VERBALE N. 16/2023

Il giorno 14 settembre 2023 alle ore 15:00 si riunisce il Nucleo di Valutazione di cui in epigrafe, regolarmente convocato dal Presidente, Prof. Luigi MARI, con nota Prot. n. 145348 dell'8 settembre 2023.

Partecipano in presenza: Luigi MARI, esperto esterno, Professore Emerito di Diritto Internazionale (settore scientifico-disciplinare IUS/13), Presidente; la dott.ssa Anna Maria GAIBISSO, esperta esterna; il prof. Stefano PAPA, Ordinario per il settore scientifico disciplinare BIO/17 presso il Dipartimento di Scienze Biomolecolari (DISB). Partecipa in video conferenza il dott. Paolo TURCHETTI, esperto esterno.

La prof.ssa Roberta BARTOLETTI, Ordinaria per il settore scientifico-disciplinare SPS/08 presso il Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Studi Umanistici e Internazionali (DISCUI), il dott. Giulio BOLZONETTI, esperto esterno, il dott. Giacomo RIGHETTI, rappresentante degli studenti e delle studentesse, hanno giustificato la loro assenza.

Sono inoltre presenti la rag. Paola PAOLINI (videoconferenza) e il sig. Giacomo VENERUCCI (presenza), dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione, e la dott.ssa Anya PELLEGRIN (presenza).

Presiede la seduta il Presidente, prof. Luigi MARI.

Le funzioni di Segretario sono assunte dalla rag. Paola PAOLINI.

Il Presidente, accertata la presenza del numero legale dichiara aperta la seduta e, ravvisata la necessità di discutere e approvare un ulteriore argomento, propone l'inserimento del punto 7, e invita i componenti a trattare il seguente

ordine del giorno

1. Comunicazioni;
2. Approvazione Verbali riunioni precedenti;
3. Differimento al 15 settembre 2023 del termine ultimo per l'acquisizione dei dati sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione (rif. Delibera ANAC n. 203 del 17 maggio 2023), comunicazione ANAC del 17/07/2023. Riapertura lavori per l'Attestazione OIV sulla trasparenza; monitoraggio della sezione Amministrazione trasparente del sito web istituzionale dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo con il supporto tecnico dell'Ufficio Controllo di Gestione.
4. Relazione del Nucleo di valutazione sul Bilancio Unico di Ateneo, anno 2022, ai sensi della L. 537/93 art. 5 comma 21;
5. Verifica congruità curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento - art. 23, comma 1, L. 240/2010 ed art. 4, comma 5 - del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento dell'Ateneo di Urbino;
6. Varie ed eventuali.
7. Rilevazione in merito all'esperienza delle studentesse e degli studenti Rappresentanti negli organi e organismi di Ateneo;

1. Comunicazioni

- con nota Prot. n.129800 del 18/07/2023 il PQA ha trasmesso copia del proprio Monitoraggio sullo stato di presa visione delle OPIS 21/22 da parte dei docenti;
- con nota 130437 del 20/07/2023 il PQA ha trasmesso copia Linee guida per la compilazione della Matrice di Tuning dei Corsi di Studio;
- con nota Prot. n.131820 del 27/07/2023 il PQA ha trasmesso copia delle proprie Linee Guida per la consultazione delle Parti Interessate e per l'istituzione e il funzionamento dei Comitati di indirizzo nei Corsi di Studio – Aggiornamento;
- con nota Prot. n.140638 del 30/08/2023 il PQA ha trasmesso copia dell'invito alle Coordinatrici e ai Coordinatori delle Commissioni Paritetiche Docenti-Studenti a partecipare all'incontro confronto sulla Relazione annuale 2023;
- con nota 143390 del 05/09/2023 la Responsabile dell'Ufficio Ricerca e ha trasmesso copia del documento "Monitoraggio della ricerca e interventi migliorativi" di sintesi dell'analisi dei risultati della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2015-2019 e dell'autovalutazione dipartimentale;
- con nota 143447 del 05/09/2023 il Direttore Generale ha trasmesso copia del Report attività del Consiglio di Direzione con allegato il Report attività formative e la Brochure percorso formazione.

2. Approvazione Verbali riunioni precedenti

Previa lettura dei verbali n. 12/2023 del 27/06/2023 - n. 13/2023 del 28/06/2023 - n. 14/2023 del 10/07/2023 - n. 15/2023 del 11/07/2023, il Nucleo di Valutazione li approva all'unanimità.

3. Differimento al 15 settembre 2023 del termine ultimo per l'acquisizione dei dati sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione (rif. Delibera ANAC n. 203 del 17 maggio 2023), comunicazione ANAC del 17/07/2023. Riapertura lavori per l'Attestazione OIV sulla trasparenza; monitoraggio della sezione Amministrazione trasparente del sito web



istituzionale dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo

Il Nucleo di Valutazione, nella sua funzione di OIV, nelle riunioni del 10 e 11 luglio u.s., dopo aver raccolto informazioni utili al trattamento dei dati da inserire nella sezione trasparenza, ha provveduto a completare il monitoraggio e a validare i dati caricati nel portale web ANAC ai fini dell'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione al 30 giugno 2023 (delibera ANAC n. 203 del 17 maggio 2023). Con il differimento al 15 settembre 2023 del termine ultimo per l'acquisizione dei dati sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione (comunicazione ANAC del 17/07/2023), viene riaperta la procedura web che permette di rivedere e/o modificare la griglia della rilevazione. Pertanto, il Nucleo riprende l'esame dei dati sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione.

Il Nucleo di valutazione / OIV assunte le debite informazioni ha completato tutte le opportune verifiche con le seguenti modalità:

- analisi del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2021-2023, parte seconda "La misura della Trasparenza", adottato con D.R. n. 77/2021 del 2 marzo 2021;
- analisi del Piano integrato di attività e organizzazione 2022-2024 - adottato con D.R. d'urgenza n. 57/2022 del 20 luglio 2022 - ratificato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 247/2022 del 30 settembre 2022 nel quale confluisce il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)
- analisi della Relazione annuale del Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza – anno 2022 – trasmessa al Nucleo di valutazione con nota, Prot. n. 7555 del 1.01.2023, con particolare riferimento all'ID "4 Trasparenza";
- verifica diretta nel portale Amministrazione Trasparente dell'avvenuta pubblicazione dei dati sul sito istituzionale, ponendo particolare attenzione alle sottosezioni di competenza dell'Università e indicate nella Griglia di rilevazione al 30 giugno 2023 – della delibera ANAC n. 203 del 17 maggio 2023;
- controlli effettuati alla data del 30 giugno 2023;
- acquisizione per le vie brevi di informazioni dagli uffici responsabili della pubblicazione.

Al termine dell'esame della documentazione e delle banche dati relative ai dati oggetto di attestazione nella sezione Amministrazione trasparente dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, apportando le opportune modifiche all'interno dell'applicazione web dell'ANAC, il Nucleo di Valutazione OIV demanda al Presidente, con l'ausilio dell'Ufficio di Supporto, di completare le operazioni nell'applicazione ANAC al fine di poter trasmettere l'attestazione dell'OIV completa della scheda delle verifiche di rilevazione al 30 giugno al Responsabile della prevenzione, della corruzione e della trasparenza (RPCT) dell'Ateneo per la loro pubblicazione nella sezione «Amministrazione trasparente», sotto-sezione *Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, Attestazioni OIV*.

4. Relazione del Nucleo di valutazione sul Bilancio Unico di Ateneo, anno 2022, ai sensi della L. 537/93 art. 5 comma 21

Il Nucleo di Valutazione prende in esame la bozza di Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo predisposta dalla dott.ssa Gaibisso, alla quale esprime caloroso ringraziamento per l'impegnativo lavoro svolto. Il Nucleo condivide l'accuratissima analisi, in particolare apprezza l'analisi su un arco quinquennale degli indicatori integrativi di valutazione della solidità patrimoniale e degli equilibri economico e finanziario. Facendo propria la bozza, il Nucleo sottolinea le conclusioni che emergono dall'analisi del Bilancio e che qui si riportano:

Come ricordato all'inizio della relazione sul Bilancio Unico di Ateneo, il Bilancio 2022 va innanzitutto considerato come una base di riferimento utile per valutare la sostenibilità economico-finanziaria delle strategie che l'ateneo intende perseguire a seguito del superamento della eccezionalità determinata dalla pandemia e nella prospettiva di una ritrovata normalità.

Al riguardo, quanto esposto evidenzia e dà piena conferma del profilo di assoluta solidità che caratterizza l'ateneo dal punto di vista economico, patrimoniale e finanziario. In merito, il Nucleo ha ritenuto comunque di aggiungere una analisi più articolata riportando un insieme selezionato di indicatori aggiuntivi che vengono esposti nell'Allegato a questa Relazione. In particolare, tale Allegato intende dare risposta circostanziata e puntuale a quanto indicato nel documento di "Linee-guida per il sistema di assicurazione della qualità negli atenei" approvato dall'ANVUR con Delibera n.211 del 12 ottobre 2022.¹

Il suo ragguardevole margine economico e la sua significativa capacità di autofinanziamento offrono all'ateneo l'opportunità di dedicare risorse importanti per tutelare la competitività della propria offerta formativa, la qualità dei servizi agli studenti e la performance scientifica.

Obiettivi la cui rilevanza strategica appare evidente anche alla luce di fenomeni che meritano particolare e urgente attenzione. Da un lato, l'ateneo ha l'assoluta esigenza di mantenere e possibilmente potenziare la propria capacità di attrazione nei confronti degli studenti, variabile rispetto alla quale la dinamica delle immatricolazioni e delle iscrizioni sembra segnalare qualche motivo di preoccupazione.

Dall'altro, l'ateneo deve ambire a migliorare la propria performance di ricerca, in modo che la prossima VQR possa permettergli di raggiungere una quota premiale di finanziamento più consona alla propria dimensione. Al riguardo, come già indicato in precedenza, una novità positiva è rappresentata dal contributo acquisito relativamente ai dipartimenti di eccellenza, da cui in precedenza l'ateneo era stato escluso. Peraltro, va osservato che tale contributo corrisponde ad una quota pari allo

¹ In particolare, la relazione al Punto di attenzione 8.2.1, avente per oggetto la "Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie", il documento a pag. 13 invita gli atenei a documentare la sostenibilità degli equilibri economico-finanziari non solo sulla base dei tre indicatori obbligatori stabiliti dal Ministero, ma anche attraverso altri indicatori da specificare".



0,44% del finanziamento totale riservato dal MUR a tale capitolo di spesa, valore ancora lontano dalla quota (all'incirca doppia) che potrebbe essere considerata consona alla dimensione dell'ateneo.

In merito non si può comunque sottacere il rilevante e per certi versi paradossale vincolo rappresentato dai limiti alla spesa corrente che, anche se in forma leggermente meno stringente che in passato, continuano a persistere. In particolare, la capacità di spesa degli atenei è sottoposta al meccanismo cosiddetto del "Fabbisogno di cassa", in forza del quale a ogni ateneo è consentito di effettuare prelievi dalla Tesoreria Unica per finanziare spese correnti unicamente entro i limiti stabiliti ogni anno dal Ministero (fino al 2019 il limite si applicava anche alle spese di investimento, che ne sono state successivamente escluse). Di conseguenza, le ingenti risorse liquide iscritte nei bilanci degli atenei, salvo quelle derivanti da progetti finanziati da terzi, finiscono per essere solo virtualmente disponibili. Tale meccanismo, unito ai vincoli relativi a nuove assunzioni di personale, limita in modo rilevante la capacità degli atenei di sostenere aumenti di spesa anche quando questi troverebbero piena giustificazione in una prospettiva di rafforzamento competitivo. Si viene così a determinare il paradosso per cui maggiori finanziamenti ministeriali finiscono, in misura non irrilevante, per contribuire a migliorare i risultati economici degli atenei e ad aumentare le loro giacenze (virtuali) di liquidità, invece che trasformarsi in spese produttive utili al potenziamento del sistema universitario.

Per l'ateneo di Urbino il tema appare di notevole rilievo, se si osserva che il suo margine economico (rapporto tra Risultato di esercizio e proventi operativi) si posiziona sistematicamente intorno al 15% ed il suo margine di autofinanziamento (rapporto tra il Margine Operativo Lordo e proventi operativi) intorno al 20%, valori ben al di sopra della media degli atenei statali.²

Il Nucleo di valutazione ribadisce con forza che il significativo margine tra proventi e costi e il conseguente elevato grado di autofinanziamento, uniti alla solidità patrimoniale raggiunta, mettono l'Ateneo in condizione di impiegare più risorse per sostenere e potenziare il grado di attrattività nei confronti degli studenti, tenuto conto del calo demografico che si verificherà presumibilmente a partire dall'anno 2026 e della dinamica delle immatricolazioni e delle iscrizioni che presentano un trend negativo, a fronte di un cospicuo sviluppo delle università telematiche.

5. Verifica congruità curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento - art. 23, comma 1, L. 240/2010 ed art. 4, comma 5 - del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento dell'Ateneo di Urbino;

Il Nucleo di Valutazione procede alla verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento della seguente richiesta:

- Dipartimento di Studi Umanistici (DISTUM)
 - Nota Prot. n. 144647 in data 7 settembre 2023 per l'affidamento di incarichi di insegnamento e di TIC previsti dei "Percorsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia, primaria, secondaria di I e di II grado" a.a. 2022/2023 VIII ciclo;
- Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Studi Umanistici e Internazionali (DISCUI)
 - Nota Prot. n. 141647 in data 18 settembre 2023 per l'affidamento diretto di incarichi di docenza nell'ambito del *Dottorato di Ricerca in Studi Umanistici*, per l'a.a. 2023/2024;
- Istituto Superiore di Scienze Religiose "Italo Mancini"
 - Nota Prot. n. 138536 in data 22 agosto 2023 per l'affidamento diretto di incarichi per attività di insegnamento del *Corso di Alta Specializzazione in Scienze Religiose* per l'a.a. 2023-2024;
- Dipartimento Di Economia, Società, Politica (DESP)
 - Nota Prot. n. 126939 in data 13 luglio 2023 per l'affidamento diretto di incarichi per attività di insegnamento del *Corso di Dottorato di ricerca in Global Studies: Economy, Society and Law - XXXIX ciclo* per l'a.a. 2023/2024;
- Dipartimento di Scienze Biomolecolari (DISB)
 - Nota Prot. n. 146981 in data 12 settembre 2023 per l'affidamento diretto di incarichi per attività di insegnamento del *Master in "Scienze e Tecnologie Cosmetiche"*, a.a. 2023-2024;

Il Nucleo di valutazione esaminata la documentazione, esclusivamente quella pertinente all'art. 23, comma 1 della L. 240/2010, esprime unanimemente parere favorevole per i curriculum sottoposti alla sua attenzione.

6. Varie ed eventuali

Non ci sono argomenti da trattare.

7. Rilevazione in merito all'esperienza delle studentesse e degli studenti Rappresentanti negli organi e organismi di Ateneo;

Al termine dell'audizione del 28 giugno u.s. con il Presidente e l'Ufficio di Presidenza del Consiglio degli Studenti dell'Ateneo, il Nucleo di Valutazione ha rilevato unanimemente la necessità di conoscere, ai fini di una valutazione più completa del grado di coinvolgimento dei rappresentanti ai sensi del Punto d'attenzione A.5 del Modello AVA3, anche l'esperienza dei rappresentanti

² Il tema è trattato e documentato in modo più circostanziato ed analitico in G. Coran, G. Donna e U. Sostero, *Il profilo economico, patrimoniale e finanziario del sistema universitario italiano*, saggio di prossima pubblicazione.



1506
UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BO

NUCLEO DI VALUTAZIONE

degli studenti che siedono in altri Organi e Commissioni. A questo scopo, il dott. Turchetti, con il supporto della dott.ssa Di Pierdomenico dell'Ufficio di Supporto ai Processi di Valutazione, Banche Dati e Reporting e in collaborazione con il dott. Righetti e con il Presidente del Consiglio degli Studenti Alvarez, dopo la richiesta del Nucleo, hanno predisposto un questionario da somministrare ai rappresentanti degli studenti. La bozza del questionario inoltrata al Nucleo dal dott. Turchetti viene approvata e l'Ufficio di Supporto viene incaricato di provvedere alla somministrazione tramite adeguata soluzione informatica di facile utilizzo e garanzie, come ad esempio il "modulo Google".

Alle ore 19:00 il Presidente, non essendoci altri argomenti da discutere, procede a verificare le date delle prossime riunioni e dichiara conclusa la riunione.

Urbino, 14 settembre 2023

IL SEGRETARIO
F.to (Paola Paolini)

IL PRESIDENTE
F.to (Prof. Luigi MARI)