



1506  
UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI URBINO  
CARLO BO




# **PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2021-2023**

**MONITORAGGIO 2022**  
**AREA DELLA RICERCA**

## Nota metodologica:

Per ciascuno degli Obiettivi specifici del Piano Strategico di Ateneo 2021-23 – Area della Ricerca si è proceduto a:

**1.** verificare l'andamento dell'**indicatore di Ateneo** rispetto al **target** con un'indicazione della prevedibilità rispetto al raggiungimento dello stesso, in considerazione del valore intermedio assunto dall'indicatore, come rappresentato graficamente nel seguito:

- Andamento crescente 
- Andamento stazionario 
- Andamento decrescente 

**2.** Analizzare i **risultati intermedi conseguiti** dall'Ateneo;

**3.** Prevedere **azioni di miglioramento** qualora, a seguito dell'analisi dei risultati, siano emerse criticità sulle quali intervenire. Viceversa, in caso di dati positivi rispetto alle attese, i Dipartimenti sono stati invitati a dare continuità all'implementazione delle azioni previste nei rispettivi Piani Strategici Dipartimentali (PSD) 2021-23.

L'analisi è integrata con un prospetto di sintesi dell'andamento di ciascun indicatore rispetto al **target** con riferimento al singolo Dipartimento, come risultante dal Monitoraggio Intermedio dei Piani Strategici Dipartimentali 2021-23.

La rappresentazione grafica dell'andamento è allineata a quella di Ateneo.

# Obiettivo strategico **R.1** - Migliorare la qualità della produzione scientifica e la sua collocazione editoriale

Obiettivo specifico **R.1.1** Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca

IND: **R.1.1.1 (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni di classe A e B (VQR 2015-2019)**

BASELINE (2015-19)	INTERMEDIO 2021 (2016-20)	INTERMEDIO 2022 (2017-21)	TARGET ATENEO 2021-23 (2018-22)
A: 435; B: 585	N.D.	N.D.	A: 475 B: 643

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: A: 52 B: 44 Target: A:62 B:50	B: A: 1 B: 2 Target: A: 2 B: 3	B: A: 121; B: 256 Target: A:127 B:282	B: A: 6; B: 5 Target: A: 8 B: 7	B: A: 252 B: 290 Target: A: 260 B: 290	B: A: 14 B: 10 Target: A:16 B:11
2021	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
2022	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il dato relativo alle pubblicazioni di classe A e B non è al momento disponibile. A seguito della pubblicazione dei risultati della VQR 2015-2019 il 30/06/2022, i prodotti della ricerca di classe A+B dell'Ateneo risultano essere complessivamente 530 (A: 175; B: 355) e rappresentano il 61% dei prodotti conferiti. Tuttavia, il dato VQR 2015-19 non è direttamente confrontabile con la baseline del PSA di Ateneo in quanto quest'ultima considera tutte le pubblicazioni del periodo di riferimento (2015-19) e non soltanto quelle effettivamente conferite per la VQR, che ne rappresentano un sottoinsieme.

In vista della prossima pianificazione strategica dell'Ateneo, si rende necessario avviare una riflessione sul peso e sul significato da attribuire agli indicatori bibliometrici di impatto tipicamente utilizzati per la valutazione della produzione scientifica, anche alla luce della discussione nazionale e europea finalizzata alla riforma dei criteri di valutazione della ricerca.

**Prevedibilità raggiungimento target: N.D.**

### **Miglioramento continuo:**

**Azione R111 a:** Il sistema CRUI-UniBas, strumento di raccolta e verifica dei dati oggetto del presente obiettivo, risulta a tutt'oggi indisponibile. La CRUI ha selezionato un nuovo operatore economico in grado di simulare la valutazione dei prodotti della ricerca di area bibliometrica di Ateneo in coerenza con i criteri della VQR 2015-19. L'adesione al contratto CRUI per l'accesso alla fornitura quinquennale della soluzione software finalizzata a supportare le **procedure di autovalutazione della produzione scientifica** e attivazione della piattaforma (**Tempistiche:** entro dicembre 2023 – **Responsabilità:** CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca e del referente di Governance della piattaforma)

**Azione R111 b:** Definizione della **Road Map** e dell'**Action Plan** interni finalizzati alla revisione degli attuali criteri di valutazione della ricerca in coerenza con i **Core Commitments** e i **Supporting Commitments** indicati nel testo dell' «**Agreement on Reforming Research Assessment**». (**Tempistiche:** entro dicembre 2023 – **Responsabilità:** CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca)

Obiettivo specifico **R.1.1** Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca  
 IND: **R.1.1.2 - (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni di classe D ed E (VQR 2015-2019)**

BASILINE (2015-19)	INTERMEDIO 2021 (2016-20)	INTERMEDIO 2022 (2017-21)	TARGET ATENEO 2021-23 (2018-22)
D: 198; E: 110	N.D.	N.D.	D: 195 E: 10

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: D: 28 E: 8 Target: D: 30 E: 8	B: D: 2 E: 1 Target: D: -1 E: -1	B: D: 69 E: 31 Target: D: 66 E: 28	B: D: 4 E: 1 Target: D: 2 E: 0	B: D: 84 E: 74 Target: A:80 E: 70	B: D: 18 E: 5 Target: D: 16 E: 4
2021	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
2022	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.


**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il dato relativo alle pubblicazioni di classe D ed E non è al momento disponibile. A seguito della pubblicazione dei risultati della VQR 2015-2019 il 30/06/2022, i prodotti della ricerca di classe D ed E dell'Ateneo risultano essere complessivamente 51 (D: 43; E: 8) e rappresentano il 6% dei prodotti conferiti. Come per R.1.1.2, il dato VQR 2015-19 non è tuttavia confrontabile con la baseline di Ateneo. In vista della prossima pianificazione strategica dell'Ateneo, si rende necessario avviare una riflessione sul peso e sul significato da attribuire agli indicatori bibliometrici di impatto tipicamente utilizzati per la valutazione della produzione scientifica, anche alla luce della discussione nazionale e europea finalizzata alla riforma dei criteri di valutazione della ricerca.

**Prevedibilità raggiungimento del target:** N.D.

**Miglioramento continuo:** Cfr. Azioni associate all'indicatore **R.1.1.1**

Obiettivo specifico R.1.1.1 Migliorare il profilo di qualità dei prodotti della ricerca

IND: R.1.1.3 – (Aree non bibliometriche) Numero medio dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A (con peso 1) e monografie (con peso 2.5)

BASLINE (2015-19)	INTERMEDIO 2021 (2016-20)	INTERMEDIO 2022 (2017-21)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2018-22)
200	237,3	 259,3	237

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 22,9 Target: 26 media annua nel quinquennio	B: 37,1 Target: 40 media annua nel quinquennio	B: 13,5 Target: 16 media annua nel quinquennio	B: 55,5 Target: 65 media annua nel quinquennio	B: 3,8 Target: 15 media annua nel quinquennio	B: 71,5 Target: 75 media annua nel quinquennio
2021	22,5	48,7	15,7	64,1	5	85,7
2022	23	52,9	18,7	75,2	7	88,5
Andamento						

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio dell'indicatore di Ateneo è pienamente soddisfacente e allineato con il risultato finale atteso. Il risultato intermedio 2022 ha registrato un incremento del 9% rispetto al 2021; solo due Dipartimenti registrano un decremento rispetto al target finale che, tuttavia, non compromette il raggiungimento del target steso.


Prevedibilità raggiungimento target: 

**Miglioramento continuo:** Cfr. Azione di miglioramento R111\_b associata all'indicatore R.1.1.1



Obiettivo specifico R.1.2 Migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca

IND: R.1.2.1 - (Aree bibliometriche) Numero di prodotti della ricerca pubblicati su riviste con indicatore di impatto JM (IF 5 anni) entro il 25 percentile (Q1)

BASLINE (2019)	INTERMEDIO 2021 (2020)	INTERMEDIO 2022 (2021)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2020-22)
174	194	147 	204

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 7 Target: 8 annui	B: 0 Target: 0,3 annui	B: 61 Target: 70 annui	B: 6 Target: 6 annui	B: 96 Target: 98 annui	B: 4 Target: 5 annui
2021	9	0	96	5	79	8
2022	12	0	62	2	63	8
Andamento						

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Si registra una diminuzione del valore del risultato intermedio del 24% rispetto al dato del 2021, accentuando la distanza rispetto al target finale. DISB e DiSPeA che contribuiscono maggiormente all'indicatore hanno registrato una contrazione. Nel caso del DISB, la contrazione non dovrebbe avere un impatto negativo sul raggiungimento del target finale, mentre risulta improbabile che il DiSPeA possa raggiungere il valore target a fine triennio. La criticità in ordine alla correttezza e completezza dei metadati dei prodotti della ricerca inseriti in IRIS-ORA permane. Inoltre, come per R.1.1.1, si rende necessario avviare una riflessione sul peso e sul significato da attribuire agli indicatori bibliometrici di impatto tipicamente utilizzati per la valutazione della produzione scientifica, anche alla luce della discussione nazionale e europea finalizzata alla riforma dei criteri di valutazione della ricerca








**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** **Azione R121\_a:** Dato che i prodotti della ricerca oggetto del prossimo monitoraggio finale (2020-2022) sono già stati pubblicati, è difficile identificare delle azioni di miglioramento che possano invertire il trend. È tuttavia possibile verificare la completezza dell'archivio istituzionale, sollecitando il personale docente a inserire i metadati eventualmente mancanti in IRIS (i.e. *Accession number* di WOS).

(Tempistiche: entro febbraio 2024 – Resp. Attuazione: CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca).

**Azione R121\_b:** Cfr. Azione di miglioramento R111\_b associata all'indicatore R.1.1.1

Obiettivo specifico **R.1.2** Migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca  
 IND: **R.1.2.2 - (Aree non bibliometriche) Numero medio di articoli su riviste di fascia A e scientifiche**

BASELINE (2015-19)		INTERMEDIO 2021 (2016-20)		INTERMEDIO 2022 (2017-21)		TARGET ATENEO 2021-23					
188		216,6		155,8 		211					
DESP		DIGIUR		DISB		DISCUI		DISPEA		DISTUM	
ANNO	B: 27,6 Target: 30 <small>media annua nel quinquennio</small>	B: 40 Target: 44 <small>media annua nel quinquennio</small>	B: 12 Target: 14 <small>media annua nel quinquennio</small>	B: 47,4 Target: 55 <small>media annua nel quinquennio</small>	B: 8,4 Target: 8,4 <small>media annua nel quinquennio</small>	B: 55,8 Target: 60 <small>media annua nel quinquennio</small>					
2021	28	49	14,2	56	9	63,8					
2022	29	53,8	16,2	63,2	6,4	66,6					
Andamento											

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio di Ateneo registra un decremento del 28% rispetto a quanto rilevato nel 2021; sebbene la quasi totalità dei Dipartimenti registri incrementi rispetto alla baseline, questi non risultano sufficienti per garantire il raggiungimento del target di Ateneo. Inoltre, come per **R.1.1.1**, in vista della prossima pianificazione strategica dell'Ateneo, si rende necessario avviare una riflessione sul peso e sul significato da attribuire agli **indicatori quali-quantitativi** tipicamente utilizzati per la valutazione della produzione scientifica in aree non bibliometriche, anche alla luce della discussione nazionale e europea finalizzata alla riforma dei criteri di valutazione della ricerca.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Azione R122 a: Dato che i prodotti della ricerca oggetto del prossimo monitoraggio finale (2018-2022) sono già stati pubblicati, è difficile identificare delle azioni di miglioramento che possano invertire il trend. È tuttavia possibile verificare la **completezza** dell'archivio istituzionale, sollecitando il personale docente a inserire in IRIS le eventuali pubblicazioni mancanti (**Tempistiche:** entro febbraio 2024 – **Resp. Attuazione:** CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca).  
Azione R122 b: Cfr. Azione di miglioramento **R111\_b** associata all'indicatore **R.1.1.1**

Obiettivo strategico **R.2** - Promuovere la  
ricerca a livello nazionale e globale

Obiettivo specifico R.2.1 Incentivare la partecipazione a programmi di finanziamento competitivi  
 IND: R.2.1.1 - Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi nell'ambito di programmi ministeriali ed europei o emanati da istituzioni di riconosciuto prestigio

BASLINE (2020)	INTERMEDIO 2021 (2021)	INTERMEDIO 2022 (2022)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
59	118	191 	234


	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	Baseline: 12 Target: 13 media annua nel triennio	Baseline: 3 Target: 4 media annua nel triennio	Baseline: 9 Target: 20 media annua nel triennio	Baseline: 16 Target: 18 media annua nel triennio	Baseline: 17 Target: 18 media annua nel triennio	Baseline: 4 Target: 5 media annua nel triennio
2021	18	6	33	23	26	13
2022	29	6	65	26	39	23
Andamento						







**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il risultato intermedio è molto positivo: il numero di progetti di ricerca presentati nel 2021 è raddoppiato rispetto alla baseline. Il trend positivo è confermato dall'aumento del 62% del numero di progetti di ricerca presentati rispetto al 2021. Pertanto è ragionevole presumere che l'obiettivo sarà raggiunto al termine del triennio. Il risultato ottenuto è certamente collegato alla pubblicazione dei bandi PRIN 2022 e PRIN 2022 PNRR, che rappresentano la maggior parte dei progetti presentati.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Al fine di ridurre la dipendenza dell'indicatore dai bandi PRIN, che potrebbero non essere pubblicati nell'anno 2023 a fronte dell'uscita di due edizioni nell'anno 2022, si propone di incentivare la partecipazione a programmi di finanziamento europei, in coerenza con le priorità di sistema del PNR 2021-27 (*promuovere la dimensione internazionale dell'alta formazione e della ricerca; assicurare il coordinamento della ricerca nazionale, europea, internazionale*), attivando percorsi di formazione sulla progettazione europea, destinati al personale ricercatore (R1-R4) e PTA (**Tempistiche:** entro dicembre 2023 **Responsabilità:** Settore Ricerca e Terza Missione).

Obiettivo specifico **R.2.2** Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
 IND: **R.2.2.1 - Proporzione dei proventi da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi (1/2)**

BASLINE (2019)	INTERMEDIO 2021 (2020 e 2021)	INTERMEDIO 2022 (2022)	TARGET ATENEO 2021-23
<b>0,0181</b> € 1.281.294 / € 70.625.639,92	<b>2020: 0,0123</b> € 905.095,33/ € 73.493.704 <b>2021: 0,0172</b> € 1.318.779,9 / € 76.525.377	<b>2022: 0,0311</b> €2.571.367,5/€82.537.021,75 	<b>0,0214</b>

DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
Baseline: 0,00193 Target: 425.500 €	Baseline: 0,00191 Target: 507.000 €	Baseline: 0,00423 Target: 1.270.000 €	Baseline: 0,00275 Target: 588.000 €	Baseline: 0,00682 Target: 1.570.000 €	Baseline: 0,00046 Target: 320.000 €
<b>2020: 0,0012</b> (€ 87.510,36 / € 73.493.704)	<b>2020: 0,00029</b> (€ 21.092,87 / € 73.493.704)	<b>2020: 0,00469</b> (€ 345.334,44 / € 73.493.704)	<b>2020: 0,00164</b> (€ 120.908,71 / € 73.493.704)	<b>2020: 0,00357</b> (€ 262.573,9 / € 73.493.704)	<b>2020: 0,00069</b> (€ 51.378,31 / € 73.493.704)
<b>2021: 0,00323</b> (€ 247.272,6 / € 76.525.377)	<b>2021: 0,00055</b> (€ 41.923,23 / € 76.525.377)	<b>2021: 0,00545</b> (€ 417.594,12 / € 76.525.377)	<b>2021: 0,00170</b> (€ 130.300,53 / € 76.525.377)	<b>2021: 0,00533</b> (€ 407.964,26 / € 76.525.377)	<b>2021: 0,00087</b> (€ 66.891,82 / € 76.525.377)
<b>2022: 0,0047</b> (€ 384.967,54 / € 82.537.021,75) 	<b>2022: 0,0029</b> (€243.609,33 / € 82.537.021,75) 	<b>2022: 0,01249</b> (€ 1.030.801,95 / € 82.537.021,75) 	<b>2022: 0,00270</b> (€ 222.912,31 / € 82.537.021,75) 	<b>2022: 0,00626</b> (€ 516.630,71 / € 82.537.021,75) 	<b>2022: 0,00173</b> (€ 142.823,19 / € 82.537.021,75) 

Obiettivo specifico **R.2.2** Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
IND: **R.2.2.1 - Proporzione dei proventi da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi (2/2)**

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:**

Il risultato intermedio 2022 rileva un miglioramento rispetto all'anno precedente, tanto da superare di 0,0139 il target Ateneo 2021-2023. Anche laddove alcuni dipartimenti registrino dei valori della proporzione inferiori rispetto al target, il valore assoluto del numeratore è incrementato in tutte le strutture. La riduzione della proporzione è, pertanto, da ricondurre all'incremento del denominatore (totale dei proventi di Ateneo, che include FFO e conto terzi) maggiore del numeratore (finanziamenti da bandi competitivi).







**Prevedibilità raggiungimento target:**



**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.

Obiettivo specifico R.2.2 Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi nazionali e internazionali  
 IND: R.2.2.2 - Finanziamenti (incassi) triennali ottenuti partecipando a bandi competitivi per progetti di ricerca nazionali e/o internazionali

BASELINE (2018-20)	INTERMEDIO 2021 (2019-21)	INTERMEDIO 2022 (2020-22)	TARGET ATENEO 2021-23
€ 4.151.268,63	€ 5.086.206,57	€ 7.665.586,52 	€ 4.485.500


	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: € 382.714,27 Target: € 425.500	B: € 387.500,71 Target: € 450.000	B: € 1.601.865,17 Target: € 1.270.000	B: € 396.672,72 Target: € 450.000	B: € 1.059.873,44 Target: € 1.570.000	B: € 296.570,56 Target: € 320.000
2021	€ 819.570,35	€ 245.776,59	€ 1.820.379,85	€ 424.915,34	€ 1.338.115,6	€ 417.001,6
2022	€ 1.125.876,73 	€ 321.492,79 	€ 2.659.677,9 	€ 725.859 	€ 1.942.464 	€ 291.673,84 

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il trend positivo viene confermato da un aumento del 51% del risultato intermedio rispetto al dato del 2021. La riduzione di alcune strutture non compromette il risultato finale essendo largamente compensato da incrementi cospicui su altri Dipartimenti.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.

Obiettivo specifico **R.2.3** Aumentare l'attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca  
 IND: **R.2.3.1 - (Aree bibliometriche) Numero di pubblicazioni con co-autori internazionali**

BASLINE (2020)	INTERMEDIO 2021 (2021)	INTERMEDIO 2022 (2022)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
234	244	232 	256

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 37 Target: 40 media annua nel triennio	B: 1 Target: 2 media annua nel triennio	B: 73 Target: 80 media annua nel triennio	B: 14 Target: 15 media annua nel triennio	B: 106 Target: 110 media annua nel triennio	B: 8 Target: 9 media annua nel triennio
2021	42	2	52	6	131	13
2022	27	0	73	7	124	10
Andamento						

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il valore del 2022 è in controtendenza rispetto alla rilevazione precedente. Nel 2021, 4 strutture hanno riscontrato valori inferiori rispetto al target; nel 2022, solo 2 strutture si attestano sopra il target e, in ogni caso, con valori peggiori rispetto al 2021.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Azioni di miglioramento:** è difficile identificare delle azioni di miglioramento che possano invertire il trend nel breve periodo. È tuttavia possibile verificare la **completezza** dell'archivio istituzionale, sollecitando in particolare il personale docente e ricercatore neoassunto a verificare la **completezza** del campo «Coautori internazionali» della scheda IRIS.  
 (Tempistiche: entro febbraio 2024 – Resp. Attuazione: CommRIC, con il supporto dell'Ufficio Ricerca).



Obiettivo specifico **R.2.3** Aumentare l'attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca

IND: **R.2.3.2 - (Aree non bibliometriche) Numero di pubblicazioni con rilevanza internazionale e in lingua non italiana**

BASLINE (2020)	INTERMEDIO 2021 (2021)	INTERMEDIO 2022 (2022)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
146	210	153 	168

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 17 Target: 19 <small>media annua nel triennio</small>	B: 9 Target: 12 <small>media annua nel triennio</small>	B: 20 Target: 22 <small>media annua nel triennio</small>	B: 60 Target: 65 <small>media annua nel triennio</small>	B: 9 Target: 10 <small>media annua nel triennio</small>	B: 36 Target: 40 <small>media annua nel triennio</small>
2021	20	13	16	95	16	50
2022	29	9	12	44	9	51
Andamento						

**Risultati intermedi conseguiti e analisi dei risultati:** Il valore del 2022 è in controtendenza rispetto alla rilevazione precedente. Nel 2021, 5 strutture riscontrano valori superiori al target; nel 2022, 4 strutture si attestano sopra il valore atteso. L'ottimo risultato registrato nel 2021 consente delle compensazioni con i dati degli esercizi successivi: un risultato nel 2023 di n. 141 pubblicazioni (inferiore persino alla baseline) sarebbe sufficiente per assicurare il raggiungimento del target.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.

Obiettivo specifico **R.2.3** Aumentare l'attrattività internazionale dell'ambiente di ricerca

IND: **R.2.3.3 - Numero di *Visiting Researchers* da e verso centri di ricerca esteri con permanenza minima di 30 giorni**

BASELINE (2020)		INTERMEDIO 2021 (2021)		INTERMEDIO 2022 (2022)		TARGET ATENEO 2021-23	
0		0		10 		20	

DESP

DIGIUR

DISB

DISCUI

DISPEA

DISTUM

ANNO	B: 0 Target: 2 nel triennio	B: 0 Target: 3 nel triennio	B: 0 Target: 3 nel triennio	B: 0 Target: 3 nel triennio	B: 0 Target: 6 nel treinnio	B: 0 Target: 3 nel triennio
2021	0	0	0	0	0	0
2022	3	2	0	0	3	2
Andamento						

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il risultato soddisfacente del 2022 rappresenta un primo segnale di superamento delle limitazioni connesse alla pandemia da COVID-19 che aveva influenzato i risultati del precedente biennio. Si ritiene pertanto che la revisione del Regolamento *Visiting Professor e Researcher* approvata nel dicembre del 2022, possa permettere il raggiungimento dell'obiettivo, anche grazie all'introduzione e regolamentazione della nuova figura di *Outgoing Visiting* che sarà sistematicamente monitorata a livello centrale. Si rileva, tuttavia, che non tutte le strutture si sono attivate nel 2022 per l'incentivazione delle mobilità.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Per quanto attiene alla contrattualizzazione dei *Visiting Researchers* è in corso la definizione di linee guida finalizzate anche a definire il corretto inquadramento giuridico-contrattuale dei *Visiting* e gli adempimenti da espletare a carico dei competenti uffici dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti. Si ritiene utile la definizione di linee guida per l'accoglienza di *Visiting Researchers*.  
(Tempistiche: entro dicembre 2023 – Resp. Attuazione: proposta del Settore Ricerca e Terza Missione e del Plessi alla Commissione di Ateneo per l'Internazionalizzazione).

## Obiettivo strategico **R.3** – Investire sulle politiche di reclutamento

Obiettivo specifico **R.3.1** Migliorare la capacità di attrazione di professoressse e professori e di ricercatori e ricercatrici dall'esterno

IND: **R.3.1.1 - Proporzione di professoressse e professori di I e II fascia assunte/i dall'esterno sul totale delle/dei neoassunte/i (PRO3 E\_a)**

BASELINE (2018-20)		INTERMEDIO 2021 (2019-21)		INTERMEDIO 2022 (2020-22)		TARGET ATENEO 2021-23						
0,110		0,107		0,115 ▲		0,212						
DESP		DIGIUR		DISB		DISCUI		DISPEA		DISTUM		
ANNO	B: 0,071 (1/14) Target: 0,212		B: 0 (0/9) Target: 0,212		B: 0,118 (2/17) Target: 0,212		B: 0,167 (3/18) Target: 0,212		B: 0,118 (2/17) Target: 0,212		B: 0,130 (3/23) Target: 0,212	
2021	0,154 (2/13)		0 (0/11)		0,10 (3/30)		0,176 (3/17)		0,063 (1/16)		0,125 (2/16)	
2022	0,167 (2/12) ▲		0 (0/7) ▲		0,111 (3/27) ▲		0,176 (3/17) ▲		0,067 (1/15) ▲		0,111 (2/18) ▲	

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il risultato intermedio dell'indicatore rileva un lieve incremento di 0.008 rispetto al 2021, superando di poco la baseline ma nettamente inferiore al target. Sebbene i piani triennali di reclutamento dei Dipartimenti siano coerenti e allineati alla pianificazione strategica dell'Ateneo e si innestino nella strategia del Dipartimento sul reclutamento, il presente indicatore può essere maggiormente attenzionato.

**Prevedibilità sulla raggiungibilità del target:** ▲

**Miglioramento continuo:** Sulla base dei risultati intermedi conseguiti, si ritiene opportuno stimolare l'avvio di una riflessione sulla definizione della strategia sul reclutamento anche considerando i target fissati dall'Ateneo in vista della prossima programmazione strategica 2024-2026 (**Tempistiche:** entro dicembre 2023 **Responsabilità:** riflessione del Prorettore alla Ricerca con la Prorettrice Programmazione e al Reclutamento del Personale Docente e ai Processi di Assicurazione della Qualità e il Sistema di Governo).

Obiettivo specifico **R.3.1** Migliorare la capacità di attrazione di professoressse e professori e di ricercatori e ricercatrici dall'esterno

IND: **R.3.1.2 - Proporzione di ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. b), reclutate/i dall'esterno e non già attive/i presso l'Ateneo come ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a), titolari di assegno di ricerca o iscritte/i a un corso di dottorato (PRO3 E\_e)**

BASLINE (2018-20)	INTERMEDIO 2021 (2019-21)	INTERMEDIO 2022 (2020-22)	TARGET ATENE0 2021-23
0,4	0,51	0,547 	0,5

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 0,333 (2/6) Target: 0,50	B: 0 (0/4) Target: 0,50	B: 0,50 (5/10) Target: 0,50	B: 0,333 (2/6) Target: 0,50	B: 0,667 (2/3) Target: 0,50	B: 0,50 (3/6) Target: 0,50
2021	0,333 (3/9)	0,40 (2/5)	0,60 (6/10)	0,444 (4/9)	0,50 (4/8)	0,75 (6/8)
2022	0,571  (4/7)	0,857  (6/7)	0,5  (7/14)	0,222  (2/9)	0,625  (5/8)	0,75  (6/8)

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** L'indicatore di Ateneo conferma il trend positivo superando il target finale, già raggiunto nel monitoraggio 2021. Tuttavia è opportuno che i singoli Dipartimenti adottino un'attenta politica di reclutamento affinché, anche alla luce dei concorsi RTD b) che saranno espletati nel 2023, il target di Ateneo nel triennio 2021-23 possa essere raggiunto/mantenuto.

**Prevedibilità sulla raggiungibilità del target:** 

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.

Obiettivo specifico **R.3.2** Investire sul futuro delle/dei giovani ricercatrici e ricercatori

IND: **R.3.2.1 - Proporzione di ricercatrici e ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b) sul totale delle/dei docenti di ruolo (PRO3 E\_b)**

BASLINE (2020)	INTERMEDIO 2021 (2021)	INTERMEDIO 2022 (2022)	TARGET ATENEO 2021-23
0,141	0,165	0,210 	0,200

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	B: 0,163 (8/49) Target: 0,20	B: 0,125 (4/32) Target: 0,20	B: 0,171 (14/82) Target: 0,20	B: 0,111 (7/63) Target: 0,20	B: 0,122 (6/49) Target: 0,20	B: 0,137 (7/51) Target: 0,20
2021	0,189 (10/53)	0,147 (5/34)	0,128 (11/86)	0,143 (9/63)	0,218 (12/55)	0,185 (10/54)
2022	0,210 (12/57) 	0,216 (8/37) 	0,219 (21/96) 	0,164 (11/67) 	0,263 (15/57) 	0,190 (11/58) 

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il valore intermedio dell'indicatore è incrementato di 0,045, superando il target di Ateneo 2021-2023. Infatti, le risorse messe a disposizione da specifici Decreti Ministeriali (es. DM n. 1062/2021, DM n. 737/2021, DM n. 3277/2021 PNRR), dai piani straordinari, integrati con le facoltà assunzionali dell'Ateneo, rappresentano lo strumento per consentire il raggiungimento dell'obiettivo. Tuttavia è opportuno che i singoli Dipartimenti adottino un'attenta politica di reclutamento affinché, anche alla luce dei concorsi che saranno espletati nel 2023, il target di Ateneo nel triennio 2021-23 possa essere raggiunto/mantenuto.

**Prevedibilità raggiungimento target:** 

**Miglioramento continuo:** Alla luce del dato positivo, si invitano i Dipartimenti a dare continuità all'implementazione delle azioni previste dai PSD.

Obiettivo strategico **R.4** - Potenziare le  
infrastrutture, la strumentazione e i  
servizi a supporto della ricerca

Obiettivo specifico **R.4.1** Aumentare la disponibilità di nuove infrastrutture per la ricerca

IND: **R.4.1.1 - Spazi (Mq) destinati ad attività di ricerca per docenti di ruolo dell'Ateneo (PRO3 B\_c)**

BASELINE	INTERMEDIO 2021	INTERMEDIO 2022	TARGET ATENEEO 2021-23
5.706/326 = 17,503	6.876/326 = 21,09	6.876/326 = 21,09 ▲	24,6

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il valore dell'indicatore risulta stazionario rispetto all'anno precedente e inferiore al target atteso. Tuttavia, i lavori di ristrutturazione del Polo Scientifico Tecnologico sono in corso.

**Prevedibilità andamento indicatore:** ▲

**Miglioramento continuo:** --



Obiettivo specifico **R.4.2** Potenziare la strumentazione a supporto della ricerca

IND: **R.4.2.1 - Investimenti (€) in strumentazione per la ricerca**

BASILINE (2018-20)	INTERMEDIO 2021 (2019-21)	INTERMEDIO 2022 (2020-22)	TARGET ATENEO 2021-23 (valore medio 2021-23)
€ 386.967	€ 587.888,20	€ 554.061,37 ▲	€ 796.242,17

	DESP	DIGIUR	DISB	DISCUI	DISPEA	DISTUM
ANNO	N.A.	N.A.	B: € 247.122,5 Target: €200k medio nel triennio	N.A.	B: € 56.820 Target: € 180k medio nel triennio	B: € 12.493,98 Target: +30%
2021	N.A.	N.A.	€ 399.996,11	N.A.	€ 100.285,67	N.A.
2022	N.A.	N.A.	€ 336.904,87 ▲	N.A.	€ 65.022,06 ▲	€ 671,00 ▲

**Analisi dei risultati intermedi conseguiti:** Il target intermedio di Ateneo mostra un incremento considerevole degli investimenti finalizzati a potenziare la strumentazione scientifica rispetto alla baseline del triennio 2018-2020. Nel 2022 gli investimenti di Ateneo sono integrati con le risorse derivanti dal DM n. 737/2021 (complessivamente circa 420.000 euro destinati alle strumentazioni a seguito della rimodulazione della relazione programmatica dell'ottobre 2022) nonché dai cofinanziamenti per l'acquisto di strumentazione di rilevanza per i Dipartimenti interessati. Nonostante l'incremento degli investimenti, il target di ateneo – inteso come media della spesa nel triennio – risulta difficilmente raggiungibile.

**Prevedibilità raggiungimento indicatore:** ▲

**Miglioramento continuo:** Al fine di indirizzare gli investimenti dell'Ateneo in attrezzature e strumentazioni scientifiche, in vista della pianificazione strategica dell'Ateneo 2024-26, si ritiene indispensabile proporre - per poi definire e attuare - una strategia di gestione e manutenzione delle attrezzature e delle tecnologie, anche ai fini della creazione dei Centri di Servizi (**Tempistiche:** entro dicembre 2023 – **Responsabilità:** proposta della Commissione Ricerca, Commissione Grandi Strumentazioni, Commissione Funzionamento, Plessi Dipartimentali e competenti Uffici dell'Amministrazione Centrale, da presentare alla Governance (i.e. **Sistema di Governo**)).